股票代碼：5321

友銓電子股份有限公司

BEST FRIEND TECHNOLOGY CO.,LTD.

108 年

年　　報

中　華　民　國　１０９　年　６　月　０１　日　刊　印

公司揭露年報相關資料：http：//mops.twse.com.tw
http://www.bfhdi.com

一、公司發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱

公司發言人

姓　　名：王明芳

職　　稱：財務長

聯絡電話：0939390157

電子郵件信箱：nancy.wang@bfhdi.com

代理發言人

姓　　名：宋家庭

職　　稱：電子製造事業群總經理

聯絡電話：(03)262-1888　分機263

電子郵件信箱：Charles.Sung@bfhdi.com

二、總公司、分公司、工廠地址及電話

公司地址：桃園市桃園區興邦路 34 號

聯絡電話：(03)262-1888 分機 263

分公司地址：本公司無分公司

工廠地址：桃園市桃園區興邦路 34 號

聯絡電話： (03)262-1888 分機 263

三、股票過戶機構

名　　稱：群益金鼎證券股份有限公司股務代理部

地　　址：10366 台北市大安區敦化南路二段 97 號地下二樓

網　　址：https://www.capital.com.tw

電　　話：(02)2702-3999

四、最近年度財務報告簽證會計師

事務所名稱：國富浩華聯合會計師事務所

會計師姓名：王家祥、洪淑芬

地　　址：台中市西區台臺灣大道 2 段 285 號 25 樓

網　　址：http://www.crowehorwath.net/tw

電　　話：(04)2329-6111

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：

本公司目前無海外有價證券掛牌買賣。

六、公司網址：http://www.bfhdi.com

目　　錄

頁次

壹、致股東報告書

一、一百零八年度營業結果 …… 1

二、一百零九年度營業計畫概要 …… 2

三、未來公司發展策略 …… 3

四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響 …… 3

貳、公司簡介

一、設立日期 …… 8

二、公司沿革 …… 8

參、公司治理報告

一、組織系統 …… 10

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料 …… 11

三、最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金 …… 18

四、公司治理運作情形 …… 24

五、會計師公費資訊 …… 45

六、更換會計師資訊 …… 45

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間 …… 45

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形 ……46

九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊 ……47

十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例 ……47

肆、募資情形

一、股本來源 ……48

二、股東結構 ……48

三、股權分散情形 ……48

四、主要股東名單 ……49

五、最近二年每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料 ……49

六、公司股利政策及執行狀況 ……50

七、本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響 ……50

八、員工、董事及監察人酬勞 ……50

九、公司買回本公司股份情形 ……50

十、公司債辦理情形 ……51

十一、特別股辦理情形 ……52

十二、海外存託憑證辦理情形 ……52

十三、員工認股權憑證辦理情形 ……52

十四、限制員工權利新股辦理情形 ……52

十五、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形 ……52

十六、資金運作計劃執行情形應記載事項 ……53
伍、營運概況
一、業務內容 ……55
二、市場及產銷概況 ……61
三、從業員工最近二年度及截至年報刊印日止從業員工人數、平均服務年資、平均年齡及學歷分佈比 ……66
四、環保支出資訊 ……67
五、勞資關係 ……68
六、重要契約 ……69
陸、財務概況
一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表、會計師姓名及其查核意見 ……70
二、最近五年度財務分析 ……74
三、最近年度財務報告之審計委員會審查報 ……76
四、最近年度經會計師查核簽證之母公司個體財務報表 ……77
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表 ……174
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響 …… 255
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項
一、財務狀況 ……255
二、財務績效 ……257
三、現金流量 ……258
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響 ……258
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計劃 ……258
六、最近年度及截至年報刊印日止風險事項之分析評估 ……259
七、其他重要事項 ……262
捌、特別記載事項
一、關係企業相關資料 ……262
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形 ……264
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形 ……264
四、其他必要補充事項 ……264
五、證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項 ……264
六、資訊評鑑指標揭露 ……264

壹、致股東報告書

一、108 年度營業結果

回顧 108 年度，友銓電子在面臨競爭激烈的市場狀況下，除努力維持本業的狀況，亦積極於電商事業進行布局，藉由多角化經營來擴展公司營業規模，自 108 年度第四季友銓電子取得重要子公司美而快實業股份有限公司控制權，納入本公司合併報表主體，並於同年第四季通過股權交換案，提高品牌服飾電商持股比率。

108 年度合併營業收入為新台幣(以下同)1,366,147 仟元，比上年度增加 35.7%，其中服飾電商營業收入貢獻 638,047 千元，占合併營業收入 46.7%，比上年度增加 393.5%。108 年度電子事業營業收入為 728,100 千元，佔合併營業 53.3%，比上年度減少 14.6%。

在毛利率方面的表現，因併購及轉投資服飾電商的效果，服飾電商平均毛利 41.7%，對整體毛利率產生正向影響，108 年度合併毛利率為 28.0%，較 107 年毛利率大幅增加近 10 個百分點。但因認列匯兌損失及資產評價損失 11,186 千元，且因子公司美而快實業股份有限公司投資興建物流園區，以致銀行借款金額大幅增加，108 年度財務成本高達 17,543 千元，導致 108 年度稅後淨利為 63,007 千元，較上年度略減 1,765 千元，其中合併稅後淨利歸屬於母公司業主為 43,902 千元。

(一)營業計劃實施成果

108 年合併營運狀況彙總如下：

單位：新台幣仟元

項目	108 年	107 年
營業收入淨額	1,366,147	1,015,205
營業成本	984,134	829,523
營業毛利	382,013	185,682
營業費用	295,945	124,626
營業淨利(損)	86,068	61,056
營業外收支合計	(17,875)	18,910
稅前淨利	68,193	79,966
所得稅費用	5,186	15,194
稅後淨利	63,007	64,772
其他綜合損益	(1,444)	499
本期綜合損益總額	61,563	65,271

(二)預算執行情形

本公司108年財務預測未公佈。

(三)財務收支及獲利能力分析

項目	108 年度	107 年度
資產報酬率%	4.24%	7.21%
股東權益報酬率%	15.44%	19.86%
營業淨利佔實收資本額%	27.26%	21.20%

稅前淨利佔實收資本額%	21.60%	27.77%
純益率%	4.61%	6.38%
每股盈餘(元)	1.47	2.16

(四)研究發展狀況

1.電子事業群：

單位：新台幣仟元

年度	研發支出金額	研發成果
108 年度	24,472	導入四線式飛針測試，提升產品品質並持續提升超細線路製造良率。
107 年度	25,354	LED 產品 ICT 測試使用電流偵測取代人工作業。

*.除上述研發成果外，108年度因應新產品與降低成本的需求，同時也進行下列事項：

1、雙面膠自動貼合機括泛使用於PI補強貼合

2、電測自動化測試(自動劃記)

2.服飾電商事業群：

本公司將持續拓展電商服飾業務，提供消費者多樣選擇之品牌服飾，並與知名網紅藝人合作開發新品牌及成立倉儲物流中心。

二、109年度營業計畫概要

(一)經營方針

1.電子事業群：

本公司今年的經營方針仍將專注於毛利率的提昇與技術差異化產品的開發，也會適度擴大營收規模，是以獲利提昇為主。而為達成此目標，今年將適度投入新設備並擴大研發組織與人力，調整現有組織以提高管理效率。落實現有管理系統以達成執行力、效率、良率同步提昇。

2.服飾電商事業群：

接續最近兩年併購及轉投資服飾服飾品牌跨入B2C電商市場，提升公司獲利能力，本年度將結合網紅經濟發展趨勢，將投資網紅創立的流行服飾品牌，透過網紅對特人特色風格的服飾商品設計能力、行銷實力及通路，結合子公司美而快實業股份有限公司在服飾供應鏈、物流服務及管理能力，創造更大的商機。另外，美而快實業股份有限公司蘇澳物流園區將於109年度完工啟用，提升設計研發能力及物流效率。

(二)產銷政策：為達成上述方針，今年的產銷政策如下

1.重新審視現有客戶訂單，剔除低價產品並篩選高毛利訂單，維持一定的獲利水準。

2.擴大車載、穿戴裝置、光通訊、醫療需求等產品客戶群並提高毛利率。

3.結合廠內生產設備，爭取特殊製程與設計產品，此類均為高毛率的利基訂單，避開低價搶單的窘境。

4.擴大國外業務部門，積極開發國外直接客戶，與客戶合作開發早期進入市場獲取早期利潤。

5.車載與物聯網等特殊產品訂單加速開發。

6.結合網紅經濟，發展具有個人風格之服飾商品，滿足年輕消費族群喜好，擴大市場佔有率。

7.發揮 Fashion outlet 功能，去化過季商品。

8.整合企業內部資源，降低管理及行銷成本。

(三)研究發展

印刷電路板產品中軟性印刷電路板相較於其他硬體電路板具有更加輕薄、更具可撓性的產品特性，在終端產品講求輕薄多工的趨勢之下，軟板的應用場域逐年增加。由於產品更加輕薄，所以線路微細與線路密集成為未來產品的主要趨勢，所以軟性印刷電路板發展會向更小的線寬線距，更高的集成度方向發展。

三、未來公司發展策略

(一)電子事業群：

2020年即將進入5G的時代，除了直接對電路板規格有所要求外，5G通訊興起帶動的大頻寬、大連結、低延遲三大趨勢，將徹底打破資料傳輸速度瓶頸，進而掀起智慧移動載具、智慧工廠、智慧醫療等B2B與B2C應用場域之革命並對各類型終端產品產生推波助瀾的效果，而終端產品的蓬勃發展對電路板出貨量亦有間接的助益。總而言之，2020年預期將會有更多種類的終端產品問市，電路板產業未來幾年的發展值得期待。

(二)服飾電商事業群：

持續併購或投資網紅創立的流行服飾品牌，完整服飾電商版圖，藉以創造嶄新電商型態，發展海外市場，讓本公司成為全球電商服務的領導者。

四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

(一)電子事業群

預計今年爆發的 5G 商機受到肺炎疫情影響而遞延，台、中、日、韓 PCB 業者仍各擁優勢，超前部署 5G 戰場，靜待疫情結束後的曙光，迎接爆發訂單。台灣電路板產業近年受同業競爭加劇，成長依舊持穩，2019 年以 31.4% 占有率站穩全球第一席位。在 5G 競局發展上，台灣具備先進半導體、PCB 高階技術製造優勢，例如 5G 基礎建設中所需的晶片、ABF 載板、IC 載板、多層高頻硬板等高階產品已開始發酵，材料廠商在 5G 材料多有著墨，如欣興、台燿、景碩等廠商近年在台投資計畫紛紛布局 5G 通訊高階與智慧製造新產能。

為因應環保法規之規範，本公司符合 RoHS、PoHS 及 REACH 等國際要求，並取得ISO14001之認證，並配合政府綠色政策，本公司採行全廠節能節電措施，善盡企業公民責任；此外，重視公司治理、恪遵誠信經營守則，保障投資人權 益及善待員工。 展望未來，本公司除積極召募並培訓專業技術人才外，與專業技術團隊進行合作， 使研究開發時程縮短並進一步提高技術競爭力，協同客戶共同開發，以利產品品質之加強，並保有密切且具信賴之合作關係提高獲利。

1.對109年國內整體景氣看法：

展望2020年，在國內方面，受惠於國內半導體廠商持續精進先進製程、5G基礎建設陸續開展、台商回流升溫等因素，投資成為帶動台灣經濟成長的主要動能，對於製造業表現亦有所助益。仍有若干不確定的因素影響國、內外景氣，例如國際預測機構雖然普遍預期今年的全球經濟成長率將優於去年，不過對於美、中經濟展望看法皆較為悲觀，由於美、中兩大經濟體，同時為台灣最主要出口市場，若美、中經濟表現不如預

期，也將使台灣經濟表現受到考驗。製造業景氣小幅回溫，預估2020年整體製造業景氣燈號為黃藍燈，燈號表現優於去年。資訊電子產業儘管面臨全球需求疲弱影響，但受惠於轉單、供應鏈調整、高階半導體需求強勁等因素帶動，使得電子零組件業生產指數仍維持微幅正成長表現。

2.對109年印刷電路板景氣看法：

面對5G產品前哨戰，台商比當下更應比氣長，2019年前期5G基礎建設布建，已讓PCB產業嘗到甜頭，5G基礎建設中所需的ABF載板、IC載板、HDI等高階產品無疑是撐起台灣PCB產業的關鍵之一，5G建設尚在進行式，台商在台的投資計畫，紛紛布局高階產品新產能，隨著高階產品應用後勢持續看好，陸資廠商也逐漸跨入高階產品生產，可預期市場競爭將加劇，唯有持續追求技術升級，方能與競爭對手拉開距離。

高階產品撐起台灣PCB產業之外，2019年另一個亮點產品就是蘋果AirPods，儘管近年iPhone出貨量呈現停滯，但2019年新機 iPhone 11系列銷售優於預期，加上AirPods的異軍突起，帶動全球藍牙耳機需求，2020年AirPods銷售預估將更上層樓，可望成為蘋果第三大事業；此外，手機鏡頭由“雙”轉往搭載“三(以上)”鏡頭發展，在2019年各大手機品牌便開始發表多鏡頭智慧手機機種，有超過50%的比重採用三鏡頭(以上)設計，兩大亮點產品也將在2020繼續發酵，持續拉抬軟硬結合板的成長。此外，PCBECI設備通訊協定標準及PCB設備安全標準兩個標準，以及新版技術藍圖、智慧製造藍圖、PCB循環經濟藍圖等三個藍圖，可望加速PCB高值化、智動化、綠色生產。

3.成長動能及衰退可能：

回顧2019年年台商兩岸全年表現，台商兩岸PCB產業產值達6,624億新台幣(約為214.26億美元)，較2018年的6,514億新台幣相比微幅成長1.7%，新台幣產值續創歷史新高。COVID-19自2019年12月初在武漢市開始發生以來，中國大陸各城市面對COVID-19所實行的封城、封閉式管理措施、延後開工、開學等措施防堵疫情擴散；加上日、韓、歐美、東南亞等國疫情持續延燒，擴大各國間人流物流的管制範圍，已打亂全球半導體與PCB的供應秩序，消費者對於疫情憂慮也抑制了各國經濟的成長動能，至今已對全球電子供應鏈與各國經濟成長已造成巨大動盪。

原預期PCB產業2020年將受惠於5G基礎建設與終端的帶動周邊消費電子需求而大幅成長，惟疫情打亂了全球電子產業生產節奏，國際市調機構紛紛下調了全球終端產品的需求，就目前疫情的發展情況來看，多數認為將會於第二季完全結束，主要的衝擊亦集中於第一季。由於疫情危機尚未解除，在各界共同防疫下，目前各區域復工率逐步提高，儘管如此業界在開工後仍須克服不同程度的問題，如物流及人流的管制，導致防疫物資、原料與成品運送都難以掌握交期，人員返廠比率及自主管理期，都會造成短期低稼動率的營運壓力，完全復甦仍需時間，部分廠商因年初訂單滿載，春節期間採不停工加班生產者，復工率相對較佳，但仍然受到物流不順暢影響既定排程。COVID-19目前已確定將對全球經濟衰退造成影響，原來樂觀5G與各項電子終端產品需求動能將延後發生。去年至今的美中貿易戰讓電子組裝與PCB產業有了重新布局的思考，新型冠狀病毒則是讓產業加速分散風

險的策略調整。短期可以看到廠商將重新檢視現有海內外產能配置、原物料供應來源的彈性，長遠則將加速產業升級與分散布局，避免雞蛋放在同一的籃子的布局調整、強化智慧製造體質，以避免大環境突如其來的變數，打亂企業成長的腳步，如同TPCA李長明理事長給會員廠商的公開信指出，目前是重要且混亂的時刻，正是釐清思緒的最佳訓練，也期許上下游能夠共體時艱，讓台資PCB在這一波動盪中站穩腳步，迎接光輝黎明。

友銓身處變化劇烈的電子產業，近期雖然全球半導體需求暢旺、加上車用電子、物聯網及高效能運算新興運用擴展及我國業者製程領先優勢下，可望維持電子零組件供應鏈之生產動能，但紅色供應鏈威脅仍存，本公司仍需嚴陣以待，並且持續導入新設備並發展新技術，將友銓自身定位為利基與技術型軟板的領導供應者。展望未來，面對整個產業環境快速變動，產品價格競爭激烈之影響，為改善整體獲利，本公司目前除持續積極開發利基型產品應用市場，提高獲利率外，並研擬尋求策略聯盟擬朝多角化經營規畫，以期提升股東權益。

(二)服飾電商事業群：

1.網路服飾銷售發展趨勢：

我國傳統品牌服裝銷售主要通過線下實體管道完成，近幾年，我國電子商務蓬勃發展，服裝網路銷售規模迅速增長，對我國服裝行業傳統銷售模式造成了一定程度的衝擊，隨著網上購物使用者規模的持續擴大、網上交易環境和支付方式的不斷健全和物流配送體系的逐漸完善，服飾網路銷售在國內呈現出高速發展態勢。電商管道的興起對服裝行業的傳統銷售管道形成較大衝擊，且在資訊技術發展與行業市場變革的背景下，未來成熟女裝客戶群的網路購物消費習慣逐步強化，線上與線下互動結合的O2O業務模式趨於成熟，將促進網紅經濟蓬勃發展。

2.台灣電子商務市場產業狀況：

依據財團法人台灣網路資訊中心(Taiwan Network Information Center,TWNIC)發布之「2019 年台灣網路報告」顯示，12 歲以上上網人數已達 1,806 萬人，比上年度成長 11%，整體上網率高達 85.2%；家戶上網部分，全國家戶上網比例達 90.1%，比上年度增加 10 個百分點。隨著網際網路的普及化，網路服務應用部分越發廣泛，民眾在習慣網路帶來的便利的同時，以往之消費習慣正悄悄的發生變化，該調查顯示，網路應用服務部分電子商務使用率則有六成，顯示多數民眾都有網購之經驗。且近年來行動上網人數明顯上升，預期將可增加帶來龐大之網路購物消費力。

根據資策會 MIC 於 108 年 6 月公布針對網友網購行為之調查研究顯示，發現網購消費占比從 103 年 12.3%增至 107 年 16.5%，除此每月網購金額也從 103 年 1,807 元提升至 107 年 2,207 元，成長幅度達 22.6%。針對網購產品類型，網友最常網購產品類型前五名，依序為日常用品(37.9%)、3C 家電(36%)、服飾配件(29.9%)、交通票券(20.6%)、餐飲票券(19.2%)。觀測實體與網路在特定通路的消長，以服飾類別、3C 產品受影響最明顯，服飾網購比例(62.6%)已超越百貨公司(50.5%)，顯示網路族群線上採購服飾配件已成趨勢。

3.服飾業電子商務市場產業概況：

①服飾業的電子商務市場受到社群媒體等影響，消費者的購物模式已從傳統的實體店面購物逐漸轉變成為線上購物。根據 UnitedNations Conference on Trade and Development 的統計，亞太地區在服飾及配件類的線上購物在所有類別的銷售引領全球有 57%的線上消費者在未來六個月內預計購買服飾及配件類產品，超過了歐洲

地區(34%)、拉丁美洲 1(28%)及北美洲地區(42%)的購買意願比例。

②網路購物能持續成長主要歸功於電商業者持續擴大造勢行銷力道，例如：雙十一、雙十二等尖峰時段持續擴大投入之外，許多電商業者也開始透過短打造節的密集串連來加深民眾對於網購搶便宜的認同感，使消費者不同節日之特定熱門商品進行搜尋，故隨著造節活動頻率增加，民眾在網購平台黏著的時間也不斷拉長，為其注入更多的交易機會。同時推出限時搶購優惠活動來精準抓住消費者目光，並根據數據分析目標客群的消費偏好，藉此作為業者爾後活動方案擬定的依據所在，因此成功累積許多流量，也進一步轉換為忠實會員，對於網購訂單金額、下單次數等 提升有直接的助益。

③服裝消費受季節因素的影響較為明顯。一方面，服裝消費存在著較為明顯的季節性波動的情況，尤其是對於品牌女裝行業，更是由於其時尚性因素較為突出，因此往往存在較為突出的換季置裝的需求。其中，秋冬季服裝由於材質、質地等因素，往往具有較高的銷售價格，使得在第四季度往往能夠實現較高的銷售收入及利潤，從而導致經營業績出現相應 的季節性波動。

④然後網路服飾業的市場一直都競爭的相當激烈，既有的大品牌如 Uniqlo、 Zara、Gap 等不只實體店面、網路商店也經營的相當好，因此中小型規模的網路服飾，商品一定要有差異性，擁有自己的特色才可以在市場佔有一席之地

4.政府政策對電子商務發展之影響：

根據105年經濟部發布之「電子商務發展推動措施」簡報，期許將台灣打造成為網路公司的樞紐，並以健全國內電子商務基礎環境、台灣產業走向電子商務化及電子商務國際化等三項方向努力，目標於2020年台灣電子商務交易額能成為兆元產業，且網路零售跨境交易額能提升至新台幣450億元。在網路零售方面，經濟部商業司將以提升商業服務生產利、網路聯合行銷、提升物流服務、落實資訊安全及開拓跨境電子服務等五大面向，以協助業者轉型，進而發展智慧零售創新服務，並協助業者發掘及改善資安問題，使臺灣在經貿競爭全球化的衝擊下，積極創新研發，以增加我國電子商務競爭力，使電子商務朝多元化發展。

5.展望未來電子商務之發展：

臺灣因網路普及率高，消費者利用智慧型手機及平板電腦購物之比率持續提升，年網購消費總額呈上漲趨勢，根據經濟部統計處資料顯示，2018年我國無店面零售業之營業額年增率為7.01%，2019年增率為6.71%，競爭力優於實體通路，其成長原因不僅受商品價格影響，包括業者以成交手續費及物流處理配送費等優惠活動，刺激交易件數持續增加，進而為該產業營業額帶來推升助益。

2020年初全球爆發新型冠狀病毒疫情，將促進人類消費習慣之改變，網路交易需求與網路生活應用將更廣泛，有利於電商產業之發展。

感謝協助本公司成長的客戶群以及配合本公司營運需要的協力廠商。更感謝所有股東長期以來對友銓的支持，面對不確定的經營環境，市場競爭將更加激烈，本公司全體同仁當全力以赴，謀求公司最大之利潤。

敬祝　各位股東女士、先生

身體健康

萬事如意

董事長：廖承豪

貳、公司簡介

一、設立日期：中華民國 72 年 7 月 5 日

二、公司沿革：

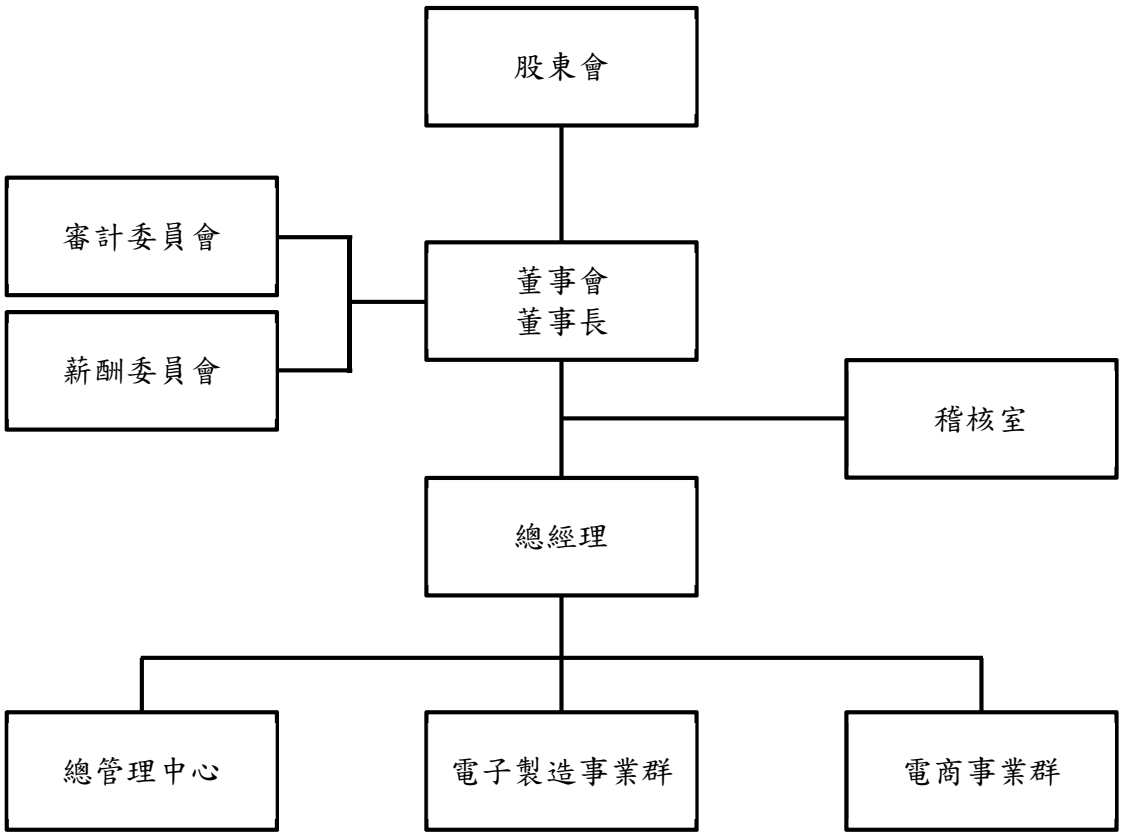
72 年 7 月	公司創立
72 年 10 月	購買土地、興建廠房
73 年 3 月	開始營業生產單、雙面印刷電路板
75 年 5 月	擴建廠房，開始研發多層板技術
79 年 12 月	辦理盈餘轉增資$33,600,000 元，實收資本額增為$89,600,000 元
80 年 11 月	辦理現金增資$35,480,000 元，實收資本額增為$125,440,000 元
82 年 6 月	現金增資$34,614,000 元，實收資本額為$160,054,000 元
83 年 12 月	通過國際品質之管理系統 ISO-9002 認證
84 年 12 月	現金增資$10,727,100 元，實收資本額為$226,800,000 元
85 年 04 月	通過國際環保管理系統 ISO-14001 認證，成為全國第一家獲此環保認證之印刷電路板廠商
85 年 11 月	辦理盈餘$74,844,000 元及資本公積$15,876,000 元，合計$90,720,000 元轉增資，實收資本額增為$317,520,000 元
85 年 12 月	股票獲准上櫃掛牌買賣
86 年 4 月	購買龜山工業區土地 9,096 坪，並著手建廠工程
86 年 7 月	辦理盈餘$158,760,000 及員工紅利 4,620,000 元及現金增資 119,100,000 元，實收資本額增為 600,000,000 元
87 年 6 月	辦理盈餘 120,000,000 元、資本公積 150,000,000 元及員工紅利 3,800,000 元轉增資，實收資本額增為 873,800,000 元
88 年 3 月	龜山新廠落成啟用，正式投入生產行列
88 年 7 月	辦理盈餘 131,070,000 元、資本公積 87,380,000 元及員工紅利 12,750,000 元轉增資，實收資本額增為 1,105,000,000 元。
89 年 1 月	辦理現金增資 300,000,000 元，實收資本額增為 1,405,000,000 元。
89 年 8 月	辦理盈餘 28,100,000 元、資本公積 56,200,000 元及員工紅利 2,400,000 元轉增資，實收資本額增為 1,491,700,000 元。
92 年 9 月	辦理現金增資 400,000,000 元，實收資本額增為 1,891,700,000 元。
94 年 7 月	辦理私募增資 1,800,000,000 元，實收資本額增為 3,691,700,000 元。
94 年 12 月	辦理減資彌補虧損 508,976,300 元，實收資本額降為 3,182,723,700 元。
95 年 3 月	辦理私募增資 200,000,000 元，實收資本額增為 3,382,723,700 元。
95 年 11 月	辦理註銷庫藏股 25,863,880 元，實收資本額降為 3,356,859,820 元。
95 年 12 月	辦理私募增資 6,600,000,000 元，實收資本額增為 9,956,859,820 元。
96 年 7 月	辦理減資彌補虧損 7,706,859,820 元，實收資本額降為 2,250,000,000 元。
97 年 6 月	更名(原九德電子股份有限公司變更為友銓電子股份有限公司)
97 年 11 月	第一次私募普通股(94 年 7 月)，已自交付日起屆滿三年，補辦公開發行。
98 年 9 月	辦理減資彌補虧損 748,295,410 元，實收資本額降為 1,501,704,590 元。
99 年 8 月	透過子公司 Best Friend Technology Co., Ltd 間接投資杭州友科電子有限公司
100 年 9 月	辦理減資彌補虧損 348,969,960 元，實收資本額降為 1,152,734,630 元。
100 年 11 月	辦理私募增資 650,000,000 元，實收資本額增為 1,802,734,630 元。
101 年 7 月	通過出售土地廠房 12.5 億元。

101 年 10 月	辦理減資彌補虧損 902,734,630 元，實收資本額降為 900,000,000 元。
102 年 4 月	通過出售 BEST FRIEND TECHNOLOGY CO.,LTD 及其持有大陸轉投資杭州友科電子有限公司。
102 年 4 月	通過購入日翔軟板科技股份有限公司 97%股權,成交金額為 275,424,128 元。
102 年 9 月	取得日翔軟板科技股份有限公司 1.25%股權,累計持股 98.25%。
102 年 9 月	辦理減資彌補虧損 612,000,000 元，實收資本額降為 288,000,000 元。
103 年 5 月	取得日翔軟板科技股份有限公司 1%股權,累計持股 99.25%。
103 年 9 月	透過子公司日翔軟板科技股份有限公司間接投資杭州日翔電子有限公司。
104 年 4 月	私募普通股 22,961,209 股，自交付日起屆已滿三年，補辦公開發行。
104 年 6 月	主關機關核准私募股票上櫃掛牌買賣
106 年 12 月	取得日翔軟板科技股份有限公司 0.75%股權,累計持股 100%。
107 年 5 月	藤美資本管理顧問股份有限公司公開收購友銓電子股份有限公司 17,800,000 股，佔已發行普通股 28,800,000 股之 61.81%。
107 年 7 月	取得 Toppix Global Online CO.,Ltd 普通股與特別股 100%股權。
107 年 7 月	取得微光美漾股分有限公司 100%股權。
107 年 7 月	取得紀捷國際股分有限公司 100%股權。
107 年 11 月	取得美而快實業股份有限公司 28.92%，累計持股 28.92%。
107 年 12 月	出售日翔軟板科技股份有限公司 39.44%股份，累計持股 60.56%。
108 年 02 月	取得微光美漾股份有限公司 50%股權，累計持股 100.00%。
108 年 02 月	取得紀捷國際股份有限公司 50%股權，累計持股 100.00%。
108 年 03 月	吸收合併本公司之子公司早澄國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司、紀捷國際股份有限公司及頂尖串流有限公司，本公司為合併存續公司。
108 年 10 月	完成辦理 107 年第一次私募可轉換公司債轉換股份 2,773,195 股，實收資本額增為 315,731,950 元。
109 年 1 月	增資發行新股 3,400,000 股受讓美而快實業股份有限公司股份，累計持股 53.94%，增資後實收資本額增為 349,732 千元。

叁、公司治理報告

一、組織系統

（一）組織圖：



（二）各主要部門所營業務

部門		所營業務
總經理室		公司長期發展策略、擬定經營管理之營運企劃、合約審查法務事宜。
稽核室		定期或不定期稽核、評估各部門機能運作及內部控制制度之實施。
管理中心	財務處	會計制度建立、資金之調度、銀行往來、預算彙編及應收帳款檢討、帳務處理、財務報表之編制、管理資料分析等事宜。
	管理處	掌理有關行政、人事、總務、安全衛生、員工福利、事業廢棄物管理及物流倉儲等事宜。
	資訊處	企業資源系統規劃、軟體開發、網站設計及提供管理用分析報表。
	營運處	掌理有關採購、品管、客服、美編等相關事宜。
電子製造	業務處	市場之開發拓展、市場商情蒐集、客戶報價、收受訂單、應收帳款催收檢討及徵信調查等事。
	研發工程處	製程操作規範及條件之訂定、生產流程訂定及改善、技術、材料、設備之引進及新產品開發、技術研究改進、和設計工程等業務。
	品保處	產品品質控管、客訴品質異常之研判追蹤和對策擬定。
	生產處	廠內生產計劃之排定、設備維護工廠環保等。按生產計劃生產，並訂定生產流程控制、提升製程良率及生產績效達成規劃等。
電商事業	品牌事業處	掌理電商品牌 Mercci、Miyuki、Armora、Toppix 之商品開發、視覺設計、營業銷售等事宜。

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事、監察人

1.董事及監察人資料

109 年 04 月 20 日，單位：股

職稱(註 1)	國籍或註冊地	姓名/性別	初次選任日期	任期	選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		利用他人名義持有股份		配偶及未成年子女現在持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
						股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
董事長	中華民國	廖承豪/男(註 8)	107.06.22	3 年	107.06.22	0	0.00%	5,000,000	14.30%	0	0.00%	0	0.00%	學歷: 國中畢業 經歷: 美而快實業董事長 三美投資董事長 羊咩咩投資董事長 藤美資本管理董事長	美而快實業董事長 三美投資董事長 羊咩咩投資董事長 藤美資本管理董事長	監察人	蘇美月	母子
董事	中華民國	劉嘉誠/男	107.06.22	3 年	107.06.22	0	0.00%	472,000	1.35%	0	0.00%	0	0.00%	學歷： International Wentworth Academy College Business Management 經歷： 中友百貨董事 共好董事長 宜民建設董事長 明谷開發企業董事 捷偉企業董事 新宸建設董事代表人 友新開發監察人代表人	中友百貨董事 共好董事長 宜民建設董事長 明谷開發企業董事 捷偉企業董事 新宸建設董事代表人 友新開發監察人代表人 藤美資本管理董事	無	無	無
董事	中華民國	王朝正/男(註 2)	107.06.22	3 年	107.06.22	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	學歷: 台北大學碩士 經歷: 勤業眾信會計師事務所稅務部領組 普華商務法律事務所(PwC)資深律師 寬達法律事務所律師	美而快實業監察人 圓圈圈文創美學監察人 昍業國際聯合律師事務所合署律師	無	無	無

董事	中華民國	呂永美/男	95.11.28	3 年	107.06.22	185,206	0.64%	154,206	0.44%	0	0.00%	0	0.00%	學歷: 政治大學政治系畢 經歷: 外交部領務局副局長 政風處處長 駐南韓大使館總領事 中華民國駐科威特王國代表	台灣麗偉法人董事代表 豪倫電子董事長 日翔軟板科技(股)董事長	無	無	無
董事	中華民國	陳慶昌/男	100.01.01	3 年	107.06.22	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	學歷: 淡江大學會計系畢 經歷: 友嘉實業集團投資長	友嘉實業集團投資長 日翔軟板、勝傑工業、眾程科技及友晁能源法人董事代表 杭州日翔董事 佳鎂科技、金弘科技董事長	無	無	無
獨立董事	中華民國	鄭鶴欣/女(註1)	107.06.22	3 年	107.06.22	0	0.00%	0	0%	0	0.00%	0	0.00%	學歷： 台灣大學會計系 經歷： 遊戲橘子會計處主任 忠訓聯合會計師事務所執業會計師 力勤聯合會計師事務所執業會計師	力勤聯合會計師事務所執業會計師	無	無	無
獨立董事	中華民國	何嘉昇/男(註3)	107.06.22	3 年	107.06.22	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	學歷： 台北大學法學系碩士 經歷： 立言法律事務所律師 立言法律事務所合夥律師 忱耘法律事務所共同主持律師	忱耘法律事務所共同主持律師	無	無	無
獨立董事	中華民國	蕭珍琪/男(註4)	108.06.28	3 年	108.06.28	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	學歷： 逢甲大學EMBA高階班 經歷： 資誠聯合會計師事務所合夥會計師	台中市會計師公會理事長 中華汽車工業(股)公司獨立董事 江申工業(股)公司獨立董事 弘裕企業(股)公司獨立董事	無	無	無
獨立董事	中華民國	謝進益/男(註4)	108.06.28	3 年	108.06.28	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	學歷： 國立政治大學法律研究所碩士 經歷： 見龍和橋集團法務長 中華民國仲裁協會仲裁人 地球教育基金會董事	日恒國際法律事務所主持律師 奧斯特股份有限公司獨立董事 經濟部智慧財局專利代理人 清華大學科技法律研究所兼任助理教授	無	無	無

獨立董事	中華民國	楊聲勇/男(註5)	108.06.28	3 年	108.06.28	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	學歷： 美國 Drexel University 金融博士 經歷： 靜宜大學財務金融學系特聘教授	靜宜大學財務金融學系特聘教授	無	無	無
獨立董事	中華民國	鐘靜如/女(註6)	108.08.23	3 年	108.08.23	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	學歷： 政治大學新聞系學士(副修英語輔系) 經歷： 85 度C 行銷公關總監 、行銷公關副總 英美菸草公司台灣分公司公共事務經理 諾華藥廠台灣分公司公共事務經理 新聞從業人員	無	無	無	無
監察人	中華民國	江連財/男(註7)	107.06.22	3 年	107.06.22	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	學歷： 台灣大學會計系學士 經歷： 建成聯合會計師事務所會計師	建成聯合會計師事務所會計師	無	無	無
監察人	中華民國	蘇美月/女(註7)	107.06.22	3 年	107.06.22	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	學歷： 小學畢業 經歷： 藤美投資董事長	藤美投資董事長	董事長	廖承豪	母子
監察人	中華民國	蕭哲文/男(註7)	107.06.22	3 年	107.06.22	0	0.00%	123,000	0.35%	0	0.00%	0	0.00%	學歷： 台北體院運動身理研究所 經歷： 手串本舖企業董事長	手串本舖企業董事長 藤美資本管理監察人	無	無	無

註 1：鄭鶴欣獨立董事因個人因素於 108 年 3 月 29 日辭任(辭職生效日為 108 年 3 月 31 日)。

註 2：王朝正董事於 108 年 4 月 26 日辭任(辭職生效日為 108 年 6 月 27 日)。

註 3：何嘉昇獨立董事於 108 年 4 月 26 日辭任(辭職生效日為 108 年 6 月 27 日)。

註 4：蕭珍琪獨立董事及謝進益獨立董事經 108 年 6 月 28 日股東常會補選後就任。

註 5：楊聲勇獨立董事於 108 年 6 月 28 日股東常會補選後，因未簽署願任同意書，故未就任獨立董事。

註 6：鐘靜如獨立董事經 108 年 8 月 23 日股東臨時會補選後就任。

註 7：本公司於 108 年 9 月 2 日成立審計委員會，取代監察人。

註 8：董事長廖承豪兼任本公司總經理，係基於本公司新增且積極發展服飾電商事業。董事長在服飾及電商產業經驗經驗豐富，擔任本公司總經理有利於本公司發展服飾電商。基於本公司原有電子產業持續發展，在公司組織下分別成立電子製造事業群及電商事業群，並各聘任專業的經理人擔任事業群總經理，因此董事長兼任總經理有利於公司資源整合。因應措施：本公司成立審計委員會，七席董事中獨立董事佔三席，且董事席次中無兼任員工的現象。

2.董事及監察人資料:

姓名＼條件	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形（註1）												兼任其他公開發行公司獨立董事家數
	商務、法務、財務、會計或公司業務所須相關科系之公私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員	商務、法務、財務、會計或公司業務所須之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
廖承豪	—	—	是						✓		✓	✓	✓	✓	✓	0
劉嘉誠	—	—	是	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
王朝正(註2)	—	是	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
呂永美	—	—	是			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
陳慶昌	—	—	是			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
鄭鶴欣(註3)	—	是	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
何嘉昇(註4)	—	是	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
蕭珍琪(註5)	—	是	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
謝進益(註5)	—	是	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
楊聲勇(註6)	是	—	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
鐘靜如(註7)	—	—	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
江連財(註8)	—	是	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
蘇美月(註8)	—	—	是	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	0
蕭哲文(註8)	—	—	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0

註1：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打"✓"。

（1）非公司或其關係企業之受僱人。

（2）非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國 法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

（3）非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。

（4）非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。

（5）非直接持有公司已發行股份總數 5%以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司 董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依 本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

（6）非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或 其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

（7）非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

（8）非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股 5%以上股東（但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。

（9）非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相 關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及 其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別 委員會成員，不在此限。

（10）未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。

（11）未有公司法第 30 條各款情事之一。

（12）未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

註 2：王朝正董事於 108 年 4 月 26 日辭任(辭職生效日為 108 年 6 月 27 日)。

註 3：鄭鶴欣獨立董事因個人因素於 108 年 3 月 29 日辭任(辭職生效日為 108 年 3 月 31 日)。

註 4：何嘉昇獨立董事於 108 年 4 月 26 日辭任(辭職生效日為 108 年 6 月 27 日)。

註 5：蕭珍琪獨立董事及謝進益獨立董事經 108 年 6 月 28 日股東常會補選後就任。

註 6：楊聲勇獨立董事於 108 年 6 月 28 日股東常會補選後，因未簽署願任同意書，故未就任獨立董事。

註 7：鐘靜如獨立董事經 108 年 8 月 23 日股東臨時會補選後就任。

註 8：本公司於 108 年 9 月 2 日成立審計委員會，取代監察人。

(二)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

109 年 04 月 20 日

職稱	國籍	姓名	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
總經理	中華民國	廖承豪（註1）	男	107.07.31	5,000,000	14.30%	0	0.00%	0	0.00%	學歷:國中畢業 經歷:美而快實業董事長 三美投資董事長 羊咩咩投資董事長 藤美資本管理董事長	美而快實業董事長 三美投資董事長 羊咩咩投資董事長 藤美資本管理董事長	無	無	無
電商事業群總經理	中華民國	王志仁（註2）	男	108.07.08	0	0.00	0	0.00	0	0.00	學歷：中國工商專科（現為中國科技大學）國貿科 經歷：草莓網(Strawberry NET) CEO 東森得易購股份有限公司全球電子商務事業總部執行長 香港商雅虎資訊股份有限公司台灣分公司台灣與香港電子商務事業群副總裁 興奇科技企業股份有限公司副總經理 詩芙儂國際企業有限公司副總經理	美而快實業董事、總經理	無	無	無

電子製造事業群總經理	中華民國	宋家庭	男	107.07.31	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	學歷:元智大學企管研究所碩士 經歷:祥鋐電子總經理 統盟電子副總經理暨法人董事之代表人 宇辰光電資深處長	日翔軟板副董事長/總經理、杭州日翔電子董事長、(薩摩亞)BEST FRIEND董事長、杭州友科電子董事長、豪倫電子法人董事代表	無	無	無
財務暨會計主管	中華民國	王明芳	女	107.07.31	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	學歷:銘傳大學財金所碩士 經歷:六福開發集團財務協理 長沂國際實業財務長 群環科技財務處長	無	無	無	無

註 1：本公司總經理由董事長廖承豪兼任，係基於本公司新增且積極發展服飾電商事業。董事長在服飾及電商產業經驗經驗豐富，擔任本公司總經理有利於本公司發展服飾電商。基於本公司原有電子產業持續發展，在公司組織下分別成立電子製造事業群及電商事業群，並各聘任專業的經理人擔任事業群總經理，因此董事長兼任總經理有利於公司資源整合。因應措施：本公司成立審計委員會，七席董事中獨立董事佔三席，且董事席次中無兼任員工的現象。

註 2：王志仁於 108 年 7 月 8 日就任，並自於 108 年 12 月 5 日起兼任美而快實業之總經理。

三、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

(一)董事(含獨立董事)之酬金

108年12月31日；單位：新台幣仟元

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例		領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)				薪資、獎金及特支費等(E)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)						
																本公司		財務報告內所有公司				
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
董　事	廖承豪	159	159	0	0	0	0	0	0	0.362%	0.362%	0	0	0	0	0	0	0	0	0.362%	0.362%	0
董　事	劉嘉誠	150	150	0	0	0	0	0	0	0.342%	0.342%	0	0	0	0	0	0	0	0	0.342%	0.342%	0
董　事	王朝正 (註 2)	78	78	0	0	0	0	0	0	0.178%	0.178%	0	0	0	0	0	0	0	0	0.178%	0.178%	0
董　事	呂永美	153	153	0	0	0	0	0	0	0.349%	0.349%	0	0	0	0	0	0	0	0	0.349%	0.349%	0
董　事	陳慶昌	156	156	0	0	0	0	0	0	0.355%	0.355%	0	0	0	0	0	0	0	0	0.355%	0.355%	0
獨立董事	鄭鶴欣(註 3)	156	156	0	0	0	0	0	0	0.355%	0.355%	0	0	0	0	0	0	0	0	0.355%	0.355%	0
獨立董事	何嘉昇(註 4)	318	318	0	0	0	0	0	0	0.724%	0.724%	0	0	0	0	0	0	0	0	0.724%	0.724%	0
獨立董事	蕭珍琪(註 1)	318	318	0	0	0	0	0	0	0.724%	0.724%	0	0	0	0	0	0	0	0	0.724%	0.724%	0
獨立董事	謝進益(註 1)	312	312	0	0	0	0	0	0	0.711%	0.711%	0	0	0	0	0	0	0	0	0.711%	0.711%	0
獨立董事	揚聲勇(註 5)	0	0	0	0	0	0	0	0	0.000%	0.000%	0	0	0	0	0	0	0	0	0.000%	0.000%	0
獨立董事	鐘靜如(註 6)	224	224	0	0	0	0	0	0	0.510%	0.510%	0	0	0	0	0	0	0	0	0.510%	0.510%	0
*除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無																						

註 1：於 108 年 6 月 28 日就任。
註 2：王朝正董事於 108 年 4 月 26 日辭任(辭職生效日為 108 年 6 月 27 日)。
註 3：鄭鶴欣獨立董事因個人因素於 108 年 3 月 29 日辭任(辭職生效日為 108 年 3 月 31 日)。
註 4：何嘉昇獨立董事於 108 年 4 月 26 日辭任(辭職生效日為 108 年 6 月 27 日)。
註 5：揚聲勇獨立董事於 108 年 6 月 28 日股東常會補選後，因未簽署願任同意書，故未就任獨立董事。
註 6：鐘靜如獨立董事經 108 年 8 月 23 日股東臨時會補選後就任。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內所有公司H	本公司	財務報告內所有公司I
低於1,000,000元	廖承豪、劉嘉誠、王朝正、呂永美、陳慶昌、鄭鶴欣、何嘉昇、蕭珍琪、謝進益、揚聲勇、鐘靜如		廖承豪、劉嘉誠、王朝正、呂永美、陳慶昌、鄭鶴欣、何嘉昇、蕭珍琪、謝進益、揚聲勇、鐘靜如	
1,000,000元（含）～2,000,000元（不含）				
2,000,000元（含）～3,500,000元（不含）				
3,500,000元（含）～5,000,000元（不含）				
5,000,000元（含）～10,000,000元（不含）				
10,000,000元（含）～15,000,000元（不含）				
15,000,000元（含）～30,000,000元（不含）				
30,000,000元（含）～50,000,000元（不含）				
50,000,000元（含）～100,000,000元（不含）				
100,000,000元以上				
總計	11人	11人	11人	11人

(二)監察人之酬金

108 年 12 月 31 日；單位：仟元

職稱	姓名	監察人酬金						A、B 及 C 等三項總額占稅後純益之比例（註）		領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		報酬(A)		酬勞(B)		業務執行費用(C)				
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
監察人	江連財	251	251	0	0	0	0	0.522%	0.522%	0
監察人	蘇美月	266	266	0	0	0	0	0.606%	0.606%	0
監察人	蕭哲文	257	257	0	0	0	0	0.586%	0.586%	0

註：108 年度稅後淨利 43,902 仟元。

酬金級距表

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人姓名	
	前三項酬金總額(A+B+C)	
	本公司	財務報告內所有公司 D
低於 1,000,000 元	江連財、蘇美月、蕭哲文	江連財、蘇美月、蕭哲文
1,000,000 元（含）～2,000,000 元（不含）		
2,000,000 元（含）～3,500,000 元（不含）		
3,500,000 元（含）～5,000,000 元（不含）		
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）		
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）		
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）		
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）		
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）		
100,000,000 元以上		
總計	3 人	3 人

(三)總經理及副總經理之酬金

108 年 12 月 31 日；單位:仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、 C 及 D 等四項總額占稅後純益之比例（%）		領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
總經理	廖承豪	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%	0
電商事業群總經理	王志仁（註1）	2,900	2,900	52	52	0	0	0	0	0	0	6.72%	6.72%	0
電子製造事業群總經理	宋家庭	2,299	2,299	108	108	1,340	1,340	0	0	0	0	8.53%	8.53%	0

註 1：於 108.07.08 就任

註 2：108 年度稅後淨利 43,902 仟元。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司 E
低於 1,000,000 元	廖承豪	廖承豪
1,000,000 元（含）～2,000,000 元（不含）		
2,000,000 元（含）～3,500,000 元（不含）	王志仁	王志仁
3,500,000 元（含）～5,000,000 元（不含）	宋家庭	宋家庭
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）		
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）		
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）		
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）		
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）		
100,000,000 元以上		
總計	3 人	3 人

（四）上市上櫃公司前五位酬金最高主管之酬金

108 年 12 月 31 日；單位:仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、 C 及 D 等四項總額占稅後純益之比例（%）		領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
電商事業群總經理	王志仁（註1）	2,900	2,900	52	52	0	0	0	0	0	0	6.72%	6.72%	0
電子製造事業群總經理	宋家庭	2,299	2,299	108	108	1,340	1,340	0	0	0	0	8.53%	8.53%	0
財務長	王明芳	1,950	1,950	108	108	0	0	0	0	0	0	4.69%	4.69%	0
Merccig 事業處品牌發展主管	王俊凱（註 2）	1,840	1,840	81	81	0	0	0	0	0	0	4.38%	4.38%	0
Merccig 事業處商品開發總監	楊碧甄（註 2）	1,600	1,600	75	75	0	0	0	0	0	0	3.82%	3.82%	0

註 1：於 108.07.08 就任。

註 2：於 108.04.01 就任。

註 3：108 年度稅後淨利 43,902 仟元。

(四)分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

單位:仟元；108 年 12 月 31 日

職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例（%）
總經理	廖承豪	0	0	0	0.00%
電商事業群總經理	王志仁(註 1)	0	0	0	0.00%
電子製造事業群總經理	宋家庭	0	0	0	0.00%
財務會計主管	王明芳	0	0	0	0.00%

註 1：於 108.07.08 就任

(五)分別比較說明本公司及財務報告所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性。

單位：仟元

年度 種類	107 年度				108 年度				給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性
	本公司		合併報表所有公司		本公司		合併報表所有公司		
類別	酬金	佔稅後純益比例	酬金	佔稅後純益比例	酬金	佔稅後純益比例	酬金	佔稅後純益比例	
董事長及董事	2,930	4.70%	2,930	4.70%	2,024	4.61%	2,024	4.61%	依公司章程規定並參酌同業水準
監察人	774	1.24%	774	1.24%	774	1.76%	774	1.76%	依公司章程規定並參酌同業水準
總經理	3,546	5.69%	3,546	5.69%	6,699	15.26%	6,699	15.26%	依公司章程規定並參酌同業水準

本公司之公司章程第十六條規定，董事、監察人之報酬，無論公司盈虧均應支付，其數額由董事會依同業通常水準決議另訂之。其報酬係參考薪資報酬委員會之建議、其對公司營運參與程度及貢獻之價值，與同業通常水準議定之。

分派董事酬勞方面，係依本公司之公司章程第二十條規定辦理，本公司應以當年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董監酬勞前之利益於保留彌補累積虧損數額後，如尚有餘額應提撥員工酬勞不低於百分之一及董監酬勞不高於百分之二，獨立董事不參與分配。

員工酬勞、董監酬勞分派比率之決定及員工酬勞以股票或現金為之，應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告於股東會。員工酬勞發給股票或現金之對象包括符合一定條件之從屬公司員工。

本公司依公司章程規定及董事會、薪酬委員會之運作,對於董事、高階經理人之酬金，將依其對本公司營運參與程度及貢獻之價值適時檢討，並使其未來風險發生之可能性及關聯性減至最低，以謀公司永續經營與風險控管之平衡。

四、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形資訊

108 年度及 109 年截至公開說明書刊印日止，本公司董事會開會次數合計 16 次【A】，董事監察人出列席情形如下：

職稱	姓名	實際出（列）席次數【B】	委託出席次數	實際出（列）席率(%)【B/A】	備註
董事長/董事	廖承豪	15	1	94%	
董事	劉嘉誠	14	1	88%	
董事	王朝正	6	0	38%	於 108 年 6 月 26 日辭任生效，應出席次數 6 次，故出席率 100.00%
董事	呂永美	14	2	88%	
董事	陳慶昌	15	1	94%	
獨立董事	鄭鶴欣	2	0	13%	於 108 年 3 月 31 日辭任生效，應出席次數 2 次，故出席率 66.67%
獨立董事	何嘉昇	5	0	31%	於 108 年 6 月 26 日辭任生效，應出席次數 6 次，故出席率 83.33%
獨立董事	蕭珍琪	10	0	63%	於 108 年 6 月 28 日新任，應出席次數 10 次，故出席率 100%
獨立董事	謝進益	7	3	44%	於 108 年 6 月 28 日新任，應出席次數 10 次，故出席率 70%
獨立董事	鍾靜如	6	0	38%	於 108 年 9 月 2 日新任，應出席次數 6 次，故出席率 100%

其他應記載事項：

1.董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(1)證交法第 14 條之 3 所列事項

(2)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項。

召開日期	重要決議事項	證交法第 14-3 條
第十四屆第八次 108.01.18	■子公司日翔軟板科技股份有限公司資金貸與本公司案 ■本公司資金貸與薩摩亞 Best Friend Technology Co., Ltd 案 ■本公司向董事長廖承豪借款案	V V V
	獨立董事意見：無 公司對獨立董事意見之處理：無 董事會決議結果：全體出席董事決議，薩摩亞 Best Friend Technology Co., Ltd 須提供擔保品，餘無異議通過	
第十四屆第九次	■擬購買紀捷國際股份有限公司普通股股份 ■擬購買微光美漾股份有限公司普通股股份	V V

108.02.27	■擬購買頂尖串流有限公司普通股股份	V	
	獨立董事意見：無 公司對獨立董事意見之處理：無 董事會決議結果：全體出席董事無異議照案通過		
第十四屆 第十次 108.03.27	■討論本公司 107 年員工酬勞及董監酬勞發放方式 ■本公司 107 年度內部控制制度聲明書案 ■修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案 ■新增本公司電商事業群之內部控制制度及內部稽核實施細則案 ■修訂本公司核決權限表案 ■本公司資金貸與子公司早澄國際股份有限公司案	V V V V V V	
	獨立董事意見：無 公司對獨立董事意見之處理：無 董事會決議結果：全體出席董事無異議照案通過		
第十四屆 第十一次 108.04.16	■稽核主管異動案 ■修訂『審計委員會組織規章』案	V V	
	獨立董事意見：無 公司對獨立董事意見之處理：無 董事會決議結果：全體出席董事無異議照案通過		
第十四屆 第十三次 108.05.13	■擬辦理私募普通股案 ■訂定『處理董事要求之標準作業程序』案	V V	
	獨立董事意見：無 公司對獨立董事意見之處理：無 董事會決議結果：全體出席董事無異議照案通過		
第十四屆 第十四次 108.06.28	■子公司日翔軟板科技股份有限公司資金貸與本公司案	V	
	獨立董事意見：無 公司對獨立董事意見之處理：無 董事會決議結果：全體出席董事無異議照案通過		
第十四屆 第十五次 108.07.08	■擬聘任本公司經理人案	V	
	獨立董事意見：無 公司對獨立董事意見之處理：無 董事會決議結果：全體出席董事無異議照案通過		
第十四屆 第十八次 108.09.02	■擬訂定本公司「審計委員會組織規程」案	V	
	獨立董事意見：無 公司對獨立董事意見之處理：無 董事會決議結果：全體出席董事無異議照案通過		
第十四屆 第二十次 108.12.05	■本公司擬以增資發行新股方式受讓美而快實業股份有限公司股份案	V	
	獨立董事意見： 獨立董事蕭珍琪：針對本公司受讓美而快公司股份委託律師出具之法律事項檢查表，有關本公司前各次現金增資或發行公司債計畫之執行情形及廠房或主要設備出租、全部或主要部分資產質押情形，並對各董事(含獨立董事)及總經理之訴訟、非訟或行政爭訟事件，請本公司管理階層及外部顧問單位詳加瞭解並確認後，委託協合國際法律事務所出具正式意見；另因美而快公司為未公開發行公司，建議股份交換暨合作契約書內部分條文敘述，再與外部顧問單位重新審視後		

	，雙方再行簽署。 獨立董事鐘靜如：請本公司管理階層針對受讓公司美而快公司108年度財務預測表示意見，並說明未來展望及發展願景。 公司對獨立董事意見之處理： 公司至少兩個月檢視美而快公司財務預測達成狀況，如與預估數額相差20%以上，由本公司管理階層了解原因後向各位董事報告。 董事會決議結果：全體出席董事無異議照案通過		
第十四屆 第二十一次 109.1.13	■本公司資金貸與薩摩亞Best Friend Technology Co., Ltd案	V	
	獨立董事意見：無 公司對獨立董事意見之處理：無 董事會決議結果：全體出席董事無異議照案通過		
第十四屆 第二十二次 109.03.30	■討論本公司民國108年員工酬勞及董監酬勞發放方式 ■擬修訂「公司章程」案 ■擬修訂「資金貸與他人作業程序」及「背書保證作業程序」案 ■擬修訂「董事會議事規則」案 ■擬修訂「薪酬委員會組織規程」案 ■擬修訂「審計委員會組織規程」案 ■本公司民國108年度內部控制制度聲明書案 ■本公司簽證會計師獨立性評估報告 ■本公司資金貸與美而快實業股份有限公司案 ■子公司日翔軟板科技股份有限公司資金貸與本公司案 ■本公司資金貸與薩摩亞Best Friend Technology Co., Ltd案	V V V V V V V V V V V	
	獨立董事意見：無 公司對獨立董事意見之處理：無 董事會決議結果：全體出席董事無異議照案通過		
第十四屆 第二十三次 109.05.05	■本公司擬修訂「公司章程」部分條文案 ■擬投資蜜斯果股份有限公司新台幣400仟元案 ■擬投資星綺股份有限公司新台幣400仟元案	V V V	
	獨立董事意見：無 公司對獨立董事意見之處理：無 董事會決議結果：全體出席董事無異議照案通過		

2.董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

(1)時　　間：第十四屆第八次董事會108.01.18

案　　由：子公司日翔軟板科技股份有限公司資金貸與本公司案

迴避董事：呂永美董事、陳慶昌董事

迴避原因：本案利害關係人

表決情形：其餘出席董事無異議照案通過

(2)時　　間：第十四屆第八次董事會108.01.18

案　　由：本公司向董事長廖承豪借款案

迴避董事：廖承豪董事長

迴避原因：本案利害關係人

表決情形：董事長迴避時，由王朝正董事暫代主席，徵詢其餘出席董事無異議照案

通過

(3)時　　間：第十四屆第十八次董事會 108.09.02

案　　由：本公司成立審計委員會案

迴避董事：獨立董事謝進益、獨立董事蕭珍琪、獨立董事鐘靜如

迴避原因：本案利害關係人

表決情形：其餘出席董事無異議照案通過

(4)時　　間：第十四屆第十八次董事會 108.09.02

案　　由：新增委任第四屆薪資報酬委員案

迴避董事：獨立董事鐘靜如

迴避原因：本案利害關係人

表決情形：其餘出席董事無異議照案通過

(5)時　　間：第十四屆第二十次董事會 108.12.05

案　　由：本公司擬以增資發行新股方式受讓美而快實業股份有限公司股份案

迴避董事：廖承豪董事長

迴避原因：本案利害關係人

表決情形：董事長迴避時，由蕭珍琪獨立董事暫代主席，徵詢其餘出席董事無異議照案通過

(6)時　　間：第十四屆第二十一次董事會 109.01.13

案　　由：本公司資金貸與薩摩亞Best Friend Technology Co., Ltd案

迴避董事：呂永美董事與陳慶昌董事

迴避原因：本案利害關係人

表決情形：其餘出席董事，無異議照案通過

3.當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：

(1)本公司於 108 年 9 月 2 日設立審計委員會，並依規定將需公告者即時公告於『公開資訊觀測站』，以求資訊透明。

(2)本公司已參考「公開發行公司董事會議事辦法」訂定本公司「董事會議事規範」，確實依據該規範定期召集董事會，全程錄音存證及詳實製作議事錄。並於公開資訊觀測站輸入董事出席董事會情形。

(3)本公司積極鼓勵董事進修，不定期轉知董監事相關課程資訊給予董事及監察人參考。

4.本公司已訂定「薪資報酬委員會組織規程」並成立薪資報酬委員會，聘請蕭珍琪、謝進益及鐘靜如擔任第四屆(107 年 7 月 3 日~110 年 6 月 21 日)，負責評估、建議本公司董事、監察人及經理人薪資報酬之政策、制度、標準與結構。

(二)董事會評鑑執行情形：

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	108年01月01日至108年12月31日	1. 董事會 2. 個別董事成員 3. 各功能委員會	1. 董事成員自評 2. 同儕評估	1. 董事會績效評估：包括對公司營運之參與程度、董事會決策品質、董事會 組成與結構、董事的選任及持續進修、內部控制等。 2. 個別董事成員績效評估：包括公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對 公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控 制等。 3. 功能性委員會績效評估：對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、功 能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等

(三)審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形：

1.審計委員會運作情形：

108 年度及 109 年度截至公開說明書刊印日止，審計委員會開會次數合計 5 次(A)，獨立董事出列席列席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數（B）	實際出席率(%)（B/A）	備註
獨立董事	蕭珍琪	5	100%	無
獨立董事	謝進益	3	60%	委託 1 次
獨立董事	鐘靜如	5	100%	無

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項。

召開日期	重要決議事項	證交法第 14-5 條
第一屆第一次 108.9.2	■推選本屆委員會召集人案	V
	除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無此情形 審計委員會決議結果：全體出席委員無異議照案通過	
第一屆	■本公司 108 年第三季財務報表案	V

	第二次 108.11.13	除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無此情形 審計委員會決議結果：全體出席委員無異議照案通過	
	第一屆 第三次 108.12.05	■本公司擬以增資發行新股方式受讓美而快實業股份有限公司股份案	V
		除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無此情形 審計委員會決議結果：全體出席委員無異議照案通過	
	第一屆 第四次 109.03.30	■討論本公司民國 108 年員工酬勞及董監酬勞發放方式 ■本公司民國 108 年度財務報表及合併財務報表 ■民國 108 年度盈餘分配案 ■擬修訂「資金貸與他人作業程序」及「背書保證作業程序」案 ■本公司民國 108 年度內部控制制度聲明書案 ■本公司簽證會計師獨立性評估報告 ■本公司資金貸與美而快實業股份有限公司案 ■子公司日翔軟板科技股份有限公司資金貸與本公司案 ■本公司資金貸與薩摩亞 Best Friend Technology Co., Ltd 案	V V V V V V V V V
		除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無此情形 審計委員會決議結果：全體出席委員無異議照案通過	
	第一屆 第五次 109.05.05	■本公司民國 109 年第一季合併財務報表 ■擬修訂民國 108 年度盈餘分配案 ■擬投資蜜斯果股份有限公司新台幣 400 仟元案 ■擬投資星綺股份有限公司新台幣 400 仟元案	V V V V
		除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無此情形 審計委員會決議結果：全體出席委員無異議照案通過	

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無此情事。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益 迴避原因以及參與表決情形：

截至公開說明書刊印日止，開會議題並未涉及獨立董事利益迴避之情事。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）：

本公司獨立董事與內部稽核主管及會計師均隨時保持順暢之溝通，若遇重大異常事項時得隨時召集會議。

2.監察人參與董事會運作情形：

本公司已於 108 年 9 月 2 日設立審計委員會取代監察人，審計委員會成立前 108 年度董事會開會次數合計 10 次(A)，監察人出列席情形如下：

職稱	姓名	實際列席次數(B)	實際列席率(%)（B/A）	備註
監察人	江連財	3	30%	

監察人	蘇美月	8	80%	
監察人	蕭哲文	5	50%	

其他應記載事項：

1.監察人之組成及職責：

(1)監察人與公司員工及股東之溝通情形（例如溝通管道、方式等）：

員工及股東擬向監察人表達意見或問題，本公司設有專人彙整員工及股東意見並轉達監察人。

(2)監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形（例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等）：

A.本公司依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」第十六條規定，稽核報告完成之次月底前交付稽核報告於監察人查閱。

B.會計師定期與監察人以書面方式進行溝通。

2.監察人列席董事會如有陳述意見，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對監察人陳述意見之處理：無。

(四)公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
1.公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？		V	本公司目前未訂定「上市上櫃公司治理實務守則」，惟本公司已訂定股東會議事規則、董事會議事規則及內控制度等，公司治理精神包含於公司之內部控制制度及相關管理辦法中，以推動公司治理之運作。	本公司目前尚未訂定公司治理實務守則，尚在評估中。
2.公司股權結構及股東權益				
(1)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		(1)公司有發言人及代理發言人，處理股東建議或糾紛等問題。	無重大差異
(2)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	V		(2)公司隨時掌握董事、監察人、經理人及持股百分之十以上大股東之持股情形。	無重大差異
(3)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	V		(3)本公司與關係企業間之管理權責劃分明確，訂有「關係人交易管理辦法」及「對子公司之監理與管理辦法」，且關係企業之財務、業務、會計等皆獨立運作，並受本公司控管與稽核。	無重大差異
(4)公司是否訂定內部規範，禁止公	V			

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？			(4)本公司訂有「內部重大資訊處理作業程序」，適用對象涵蓋本公司董監事、經理人及受雇人等；並不定期進行相關訊息更新與宣導。	無重大差異
3.董事會組成及職責 (1)董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	V		(1)本公司董事會成員組成應注重多元化要素，並普遍具備執行職務所必備之知識、技能及素養。	無重大差異
(2)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？		V	(2)本公司除薪資報酬委員會及審計委員會外，未設置其他功能性委員會，但有關公司重大政策及決策，依規定提報審計委員會及董事會討論，落實公司治理制度。	本公司未來將視實際營運需求設置之。
(3)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估？		V	(3)本公司未訂定董事會績效評估辦法，但已依董事會議事規則定期召開董事會，並於年報公佈董事會運作情形。	本公司未來將視需要評估訂定之。 無重大差異
(4)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		(4)本公司簽證會計師未曾擔任本公司之董監事且非本公司股東，並遵守會計師法暨職業道德規範公報第二號規定，會計師出具獨立性聲明書，並由本公司財部部門針對簽證會計師之獨立性進行評估，評估報告送董事會討論。	無重大差異
4.上市櫃公司是否設置公司治理專(兼)職單位或人員負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、辦理公司登記及變更登記、製作董事會及股東會議事錄等)？	V		本公司之公司治理單位，由總經理擔任召集人，並由財務單位兼任負責公司治理相關事務。	無重大差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
5.公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V		本公司設有發言人及代理發言人，相關聯繫資訊均依規定公告於公開資訊觀測站，同時在公開資訊觀測站及公司網站公告財務及股務相關資訊，以建立與投資人良好之溝通管道。	無重大差異
6.公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V		本公司委任專業股務代理機構群益金鼎證券股份有限公司股務代理部，代辦本公司各項股務事宜	無重大差異
7.資訊公開 (1)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	V		(1)本公司除依規定定期或不定期將財務業務及公司治理相關資訊揭露於公開資訊觀測站外，並同時於公司網站投資人資訊專區中揭露其相關資訊。 本公司網站(http://www.bfhdi.com)	無重大差異
(2)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)?	V		(2)本公司設有發言人及代理發言人負責資訊搜集、揭露和對外溝通之橋樑，並定期及不定期於公開資訊觀測站揭露其他重要資訊，並同時將其相關資訊上傳於公司網站之投資人資訊專區，供投資人查詢。	無重大差異
(3)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？		V	(3)本公司於財務報表及營業情形均依規定期限內完成公告及申報，未來將規劃逐步提前公告財務業務相關資訊。	納入財務會計未來的目標
8.公司是否有其他助於瞭解公司治理運	V		(1)員工權益及僱員關懷：本公司為樹立制度、健全組織及管理，除依據勞動基準法及政府有關法令	無重大差異

<table>
<tr><th rowspan="2">評估項目</th><th colspan="3">運作情形</th><th rowspan="2">與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因</th></tr>
<tr><th>是</th><th>否</th><th>摘要說明</th></tr>
<tr><td>作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)?</td><td></td><td></td><td>制定人事規章管理外另設置職工福利委員會，善盡保障勞工權益之責任。
(2)投資者關係：本公司設有發言人及代理發言人，並可透過網路與電話等方式進行溝通。
(3)供應商關係：本公司與供應商維持良好關係。
(4)利害關係人之權利：本公司無利害關係之議案，如有利害關係之議案，董事自行迴避。
(5)董事及監察人進修之情形：本公司以積極態度鼓勵董事及監察人參與進修。
<table>
<tr><th>職稱</th><th>姓名</th><th>進修日期</th><th>主辦單位</th><th>課程名稱</th><th>時數</th></tr>
<tr><td>獨立董事</td><td>蕭珍琪</td><td>108.02.13</td><td>中華民國會計師公會全國聯合會</td><td>雲端科技和智慧手機在企業管理的應用</td><td>3</td></tr>
<tr><td>獨立董事</td><td>蕭珍琪</td><td>108.08.05</td><td>中華民國會計師公會全國聯合會</td><td>(台中)跨境電商營業稅及所得稅扣繳實務</td><td>6</td></tr>
<tr><td>獨立董事</td><td>蕭珍琪</td><td>108.08.20</td><td>中華民國會計師公會全國聯合會</td><td>因應新公司法修訂之公司登記相關問題</td><td>3</td></tr>
<tr><td>獨立董事</td><td>蕭珍琪</td><td>108.08.21</td><td>中華民國會計師公會全國聯合會</td><td>會計師如何因應洗錢防制法</td><td>3</td></tr>
<tr><td>獨立董事</td><td>蕭珍琪</td><td>108.08.27</td><td>中華民國會計師公會全國聯合會</td><td>財富傳承稅務相關議題解析</td><td>3</td></tr>
<tr><td>獨立董事</td><td>蕭珍琪</td><td>108.10.04</td><td>中華民國會計師公會全國聯合會</td><td>108 年度「公司法暨公司登記實務講習會」</td><td>4</td></tr>
<tr><td>獨立董事</td><td>蕭珍琪</td><td>108.11.27</td><td>財團法人中華公司治理協會</td><td>第十五屆公司治理國際論壇</td><td>6</td></tr>
<tr><td>獨立</td><td>蕭珍</td><td>108.12.06</td><td>財團法人中華公司</td><td>公司資訊之提供-以董</td><td>3</td></tr>
</table></td><td></td></tr>
</table>

<table>
<tr><th rowspan="2">評估項目</th><th colspan="3">運作情形</th><th rowspan="2">與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因</th></tr>
<tr><th>是</th><th>否</th><th>摘要說明</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td>董事</td><td>琪</td><td></td><td>治理協會</td><td>事資訊銓為核心</td><td></td></tr>
<tr><td>獨立董事</td><td>鐘靜如</td><td>108.10.29
~108.10.30</td><td>財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會</td><td>董事與監察人(含獨立)暨公司治理主管實務研習班-台北班</td><td>12</td></tr>
</table>
(6)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：不適用（證券商適用）。
(7)客戶政策之執行情形：本公司設有客戶服務之專責部門以執行客戶政策，執行狀況順利。
(8)公司為董事及監察人購買責任保險之情形：本公司已投保董監責任險，以強化股東權益之保障。</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="6">9. 請就臺灣證券交易所股份有限公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形及就尚未改善者提出優先加強事項與措施：
本公司公司治理評鑑預計完成改善項目為落實企業社會責任、平等對待股東及提升資訊透明度等指標，並持續努力強化董事會結構運作，以提升董事會職能，強化公司治理資訊。</td></tr>
</table>

註：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(五)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

1. 依據中華民國 100 年 3 月 18 日金管會金管證發字第 1000009747 號令所頒佈之「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」及本公司薪資報酬委員會組織規程規定聘任。
2. 本公司薪資報酬委員職責：
   A. 定期檢討本規程並提出修正建議。
   B. 訂定並定期檢討本公司董事、監察人及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
   C. 定期評估本公司董事、監察人及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。
3. 本公司薪資報酬委員名單如下：

姓名	簡歷	備註
楊聲勇	靜宜大學財務金融學系特聘教授	107.07.03 就任；108.09.02 辭任
何嘉昇	忱耘法律事務所共同主持律師	107.07.03 就任；108.06.27 辭任
鄭鶴欣	力勤聯合會計師事務所執業會計師	107.07.03 就任；108.03.31 辭任
蕭珍琪	台中市會計師公會理事長	108.08.06 就任
謝進益	日恒國際法律事務所主持律師	108.08.06 就任
鐘靜如	美食達人(85 度 C)行銷公關副總	108.09.02 就任

(1)薪資報酬委員會成員資料

身分別（註1）	條件 / 姓名	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形(註2)										兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數	備註（註3）
		商務、法務、財務、會計或公司業務所需相關料系之公私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員	具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
C	楊聲勇	是	-	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	
B	何嘉昇	-	是	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	
B	鄭鶴欣	-	是	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	
B	蕭珍琪	-	是	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	
B	謝進益	-	是	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	
B	鐘靜如	-	-	是	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	

註1：身分別請填列係為董事(A)、獨立董事(B)或其他(C)。

註2：(1)非公司或其關係企業之受僱人。

(2)非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數1%以上或持股前十名之自然人股東。

(4)非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。

(5)非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第27條第1項或第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(6)非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(7)非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令 設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(8)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股5%以上股東但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以上，未超過50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。

(9)非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。

(10)未有公司法第30條各款情事之一。

註3：若成員身分別係為董事，請說明是否符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資委員會設置及行使職權辦法」第6條第5項之規定。

(2)薪資報酬委員會運作情形資訊

A.本公司之薪資報酬委員會委員計三人。

B.本屆委員任期：107年7月3日至110年6月21日，最近年度(108年)薪資報酬委員會開會3次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%)(B/A)	備註
召集人	楊聲勇	2	0	100.0%	107.07.03就任；108.09.02辭任
委員	何嘉昇	1	0	100.0%	107.07.03就任；108.06.27辭任
委員	鄭鶴欣	0	0	00.0%	107.07.03就任；108.03.31辭任
召集人	蕭珍琪	2	0	100.0%	108.08.06就任
委員	謝進益	2	0	100.0%	108.08.06就任
委員	鐘靜如	1	0	100.0%	108.09.02就任

其他應記載事項：

一、 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無此情形

二、 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無此情形

註 1：年度終了日前有薪資報酬委員會成員離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

註 2：年度終了日前，有薪資報酬委員會改選者，應將新、舊任薪資報酬委員會成員均予以填列，並於備註欄註明該成員為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(六) 履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
1.公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	V		本公司擬進行研議營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估。	無重大差異。
2.公司是否設置推動企業社會責任專（兼）職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？		V	本公司尚未設置推動企業社會責任專（兼）職單位，但本公司各部門負責同仁各司其職，於日常營運活動中注意企業社會責任之履行。	本公司尚未訂定社會責任政策或制度，亦未設置推動企業責任專（兼）職單位，未來視實際需求研議辦理。
3.環境議題 (1)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？ (2)公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？ (3)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	 V V V		(1)本公司依其產業特性制定相關環境政策，以期追求美化綠化無污染確保安全健康新環境。 (2)本公司生產廢材再回收利用、辦公室使用二稿紙。 (3)具體作為： 1.本公司每年與合法的清除廢棄物環保簽訂「廢棄物清除合約」清運廢棄物。 2.本公司對於節能減碳及溫室氣體減量積極關注並採取以下策略： (A)配合政府環保及職業安全衛生法令，善盡企業社會責任。 (B)普及環保及安全衛生教育，積極推動環衛管理。 (C)經由自行檢查或不定期的稽核活動，發現管理盲點，持續改善，以提昇作業安全及環境品質。	(1)無重大差異。 (2)無重大差異。 (3)無重大差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(4)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	V		(4)「綠色企業」為友銓電子重要的目標，已取得ISO14064溫室氣體盤查之第3方認證，並依據ISO14001標準推動各項節能減碳之活動。	(4)無重大差異。
4.社會議題 (1)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		(1)本公司依據勞動基準法規制訂「工作規則」予員工遵守並保障其合法權益，並制定相關管理辦法與程序，依其治理公司。	(1)無重大差異。
(2)公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	V		(2)本公司遵循勞動基準法規，辦理員工之薪酬、休假制度，依職工福利金條例辦理相關福利措施: 1.勞健保及退休金提撥 2.三節禮金 3.生日禮金、節婚禮金、生日津貼、喪葬各項職禮補助 4.同仁健康檢查 5.健全升遷發展機會 6.年終獎金 7.女性同仁產檢假、男性同仁陪產假等 依勞工保險金條例、勞工退休金條例與全民健康保險法辦理員工之勞健保、勞工退休金之提撥等。	(2)無重大差異。
(3)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		(3)本公司建立安全衛生管理單位、人員及與醫療機構簽約合作，積極維護職業安全衛生管理系統。針對相關安全作業人員不定期委外受訓並取得證照，偕同管理。另，依法實施作業環境監測檢查、員工健康檢查、職災防止計畫、自動檢查、消防設備維護檢及防火安全教育訓練。	(3)無重大差異。
(4)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		(4)本公司每年會依各部門需求及個人需求，規劃安排人員能力補強或人才發展的培訓計劃。	(4)無重大差異。
	V		(5)本公司重視客戶意見回饋，由專	(5)無重大差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(5)對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？			責單位處理客戶意見之服務程序，俾確保提供客戶最佳服務效能並達到權益保障之目的。 客服/申訴公司網址路徑如下： http://www.bfhdi.com/page/contact/index.aspx	
(6)公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？		V	(6)目前尚未對供應商訂定管理政策。	(6)未來將研議訂定相關政策。
5.公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？		V	目前尚無揭露企業責任相關資料。	本公司網站未來將視實際需要或法令之規定時辦理。
6.公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：目前尚無揭露企業責任相關資料。				
7.其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊：無				

(七)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因：

評　估　項　目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
1.訂定誠信經營政策及方案				
(1)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	V		(1)本公司訂定「誠信經營守則」、「道德行為準則」等內控辦法，要求董事、經理人或受僱人之行為應遵循相關守則，並將其放置公開資訊觀測站隨時可供查詢。	(1)無重大差異。
(2)司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋	V		(2)本公司已訂定「道德行為準則」以資遵循，其中明確規範董事及經理人應有之道德規範，相關懲處辦法等，並於內部人事規章規定相關事項並落實執行。	(2)無重大差異。

評　估　項　目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？			本公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」透明、負責之經營理念，制定以誠信為基礎之經營政策，並建立良好之公司治理與風險控管機制，以創造永續發展之經營環境。	
(3)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	V		(3)本公司定期檢討修正「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，確保不誠信行為之防範。 108年度尚無發生重大違反誠信經營之情事。	(3)無重大差異。
2.落實誠信經營				
(1)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？	V		(1)本公司與供應商簽訂契約時，應考量交易對象是否有不誠信行為，並以透明公開方式進行商業活動。	(1)無重大差異。
(2)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專（兼）職單位，並定期向董事會報告其執行情形？	V		(2)公開透過職能分工，互相監督，並由稽核定期抽核，定期向董事會報告。	(2)無重大差異。
(3)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	V		(3)對於所執行業務有益衝突時，為防止利益衝突，因先告知主管並主動迴避。	(3)無重大差異。
(4)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位定期查核，或委託會計師執行查核？	V		(4)公司依相關法規訂定會計制度及內部控制制度。稽核人員定期查核並向董事會呈報。	(4)無重大差異。
(5)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V		(5)對員工舉辦教育訓練及宣導，使其充份了解公司誠信經營之決心。	(5)無重大差異。
3.公司檢舉制度之運作情形				
(1)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？		V	(1)本公司已於106年12月19日董事會通過誠信經營作業程序及行為指南中明定檢舉制度，並指派法務為專責單位受理相關檢舉或溝通事項。	(1)無重大差異。
		V	(2)本公司訂定「誠信經營守則」、「道德行為準則」等內控辦法，並由專人受理員工檢舉事宜，以	(2)無重大差異。

評　估　項　目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(2)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序及相關保密機制？ (3)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？		V	秉持保密謹慎，小心求證態度處理，讓員工可於安全保密情況下傳達訊息。 (3)本公司與員工間之溝通管道均有專人處理，並落實保密機制，檢舉人不會因檢舉而遭受不當處置。	(3)無重大差異。
4.加強資訊揭露 (1)公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	V		(1)本公司已於公司網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容。	(1)無重大差異。
5.公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：無重大差異。				
6.其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：（如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形）：本公司已訂定「誠信經營守則」，並依循守則規定執行、管理與運作，平時與商業往來之廠商保持良好互動關係，並於供應商來訪時宣導公司誠心經營之決心及政策。				

(八)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

本公司訂定的「道德行為準則」及相關規章，其查詢方式可透過公開資訊觀測站，網址 http://mops.twse.com.tw 點選「公司治理」項下「訂定公司治理之相關規程規則」，市場別選擇「上櫃」，本公司證券代號 5321 即可查詢。

(九)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：無。

(十)內部控制制度執行狀況：

1.內部控制聲明書：

友銓電子股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：109年3月30日

本公司民國108年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。

二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。

三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。

四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。

五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國108年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。

六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。

七、本聲明書業經本公司民國109年3月30日董事會通過，出席董事7人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

友銓電子股份有限公司

董事長：廖承豪　　簽章

總經理：廖承豪　　簽章

2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無委任專案審查

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十二)最近年度(108 年)及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1.108 年股東常會重要決議事項

承認事項：

(1)照案承認一 0 七年度營業報告書及財務報表。

決議：經表決通過

(2)照案承認一 0 七年度盈餘分配案。

決議：經表決通過

討論事項：

(1)修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案。

決議：經表決通過

(2)擬辦理私募有價證券案。

決議：經表決通過

(3)生技業務合作案(1%股東提案)。

決議：經表決未通過

臨時動議：無

2.108 年第一次股東臨時會重要決議事項

選舉事項：

(1)補選一席獨立董事案。

選舉結果：鐘靜如當選

臨時動議：無

3.董事會之重要決議

召開日期	重要決議事項
108.01.18	1.子公司日翔軟板科技股份有限公司資金貸與本公司案 2.本公司資金貸與薩摩亞 Best Friend Technology Co., Ltd 案 3.本公司向董事長廖承豪借款案
108.02.27	1.擬購買紀捷國際股份有限公司普通股股份 2.擬購買微光美漾股份有限公司普通股股份 3.擬購買頂尖串流有限公司普通股股份
108.03.27	1.為吸收合併早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司等四家公司案 2.討論本公司年終獎金及經理人績效獎金發放案 3.討論本公司 107 年員工酬勞及董監酬勞發放方式 4.本公司民國 107 年度財務報表 5.107 年度盈餘分配案 6.訂定 108 年股東常會召開日期、時間、地點及其他相關事宜 7.受理百分之一以上股東提案相關事宜

	8.本公司107年度內部控制制度聲明書案 9.修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案 10.新增本公司電商事業群之內部控制制度及內部稽核實施細則案 11.修訂本公司核決權限表案 12.本公司資金貸與子公司早澄國際股份有限公司案
108.04.16	1.稽核主管異動案 2.訂定「審計委員會組織規程」案
108.04.26	1.受理百分之一以上股東獨立董事候選人提名相關事宜 2.訂定108年股東常會召開日期、時間、地點及其他相關事宜(新增選舉事項) 3.提名獨立董事候選人名單
108.05.13	1.本公司108年第一季財務報表 2.本公司107年度營業報告書案 3.擬提請董事會審查提名之獨立董事候選人名單 4.解除本公司新任董事競業禁止案 5.107年股東常會通過「擬辦理私募普通股案」之執行情形 6.擬辦理私募普通股案 7.審理股東提案 8.訂定108年股東常會召開日期、時間、地點及其他相關事宜（新增議案） 9.訂定本公司「處理董事要求之標準作業程序」案
108.06.28	1.擬增聘任第四屆薪資報酬委員兩名案 2.子公司日翔軟板科技股份有限公司資金貸與本公司案
108.07.08	1.擬聘任本公司經理人案 2.訂定108年第一次股東臨時會召開日期、時間、地點及其他相關事宜 3.受理百分之一以上股東獨立董事候選人提名相關事宜 4.提名獨立董事候選人名單
108.07.26	1.審議獨立董事候選人名單 2.本公司107年私募國內第一次無擔保可轉換公司債換發新股案
108.08.12	1.本公司108年第二季財務報表
108.09.02	1.擬訂定本公司「審計委員會組織規程」案 2.本公司擬成立審計委員會 3.擬新增委任第四屆薪資報酬委員一名案
108.11.13	1.本公司民國108年第三季財務報表 2.擬向國際票券金融股份有限公司桃園分公司申請保證發行商業本票額度新台幣叁仟萬元整 3.擬向兆豐票券金融股份有限公司桃園分公司申請保證發行商業本票額度新台幣貳仟萬元整 4.擬向合作金庫城東分行申請額度新台幣柒仟萬元案 5.擬向彰化銀行光隆分行申請額度新台幣伍仟萬元案 6.本公司擬定民國109年之年度稽核計畫 7.本公司擬修訂本公司組織圖案
108.12.05	1.本公司指派經理人擔任重要子公司美而快實業股份有限公司(以下簡稱美而快公司)董事及總經理並解除經理人競業禁止之限制 2.本公司擬以增資發行新股方式受讓美而快實業股份有限公司(以下簡稱美而快公司)股份

109.01.13	1.變更本公司與美而快實業股份有限公司(以下簡稱美而快公司)進行股份交換之股份交換(增資)基準日 2.本公司資金貸與薩摩亞 Best Friend Technology Co., Ltd 案
109.03.30	1.討論本公司民國 108 年員工酬勞及董監酬勞發放方式 2.本公司民國 108 年度財務報表及合併財務報表 3.民國 108 年度盈餘分配案 4.擬修訂「公司章程」案 5.擬修訂「資金貸與他人作業程序」及「背書保證作業程序」案 6.擬修訂「董事會議事規則」案 7.擬修訂「薪酬委員會組織規程」案 8.擬修訂「審計委員會組織規程」案 9.訂定民國 109 年股東常會召開日期、時間、地點及其他相關事宜 10.受理百分之一以上股東提案相關事宜 11.本公司民國 108 年度內部控制制度聲明書案 12.本公司簽證會計師獨立性評估報告 13.本公司擬定民國 109 年度預算編列案 14.擬向第一銀行南京東路分行申請融資額度新台幣陸仟萬元案 15.擬向兆豐銀行新店分行申請融資額度新台幣壹億元案 16.擬向華南銀行南勢角分行申請融資額度新台幣伍仟萬元案 17.本公司資金貸與美而快實業股份有限公司案 18.子公司日翔軟板科技股份有限公司資金貸與本公司案 19.本公司資金貸與薩摩亞 Best Friend Technology Co., Ltd 案 20.討論本公司及子公司年終獎金及經理人績效獎金發放案
109.05.05	1.本公司民國 109 年第一季合併財務報表 2.擬修訂民國 108 年度盈餘分配案 3.擬修訂「公司章程」部分條文案 4.擬撤銷本公司民國 108 年股東常會通過「擬辦理私募有價證券案」未發行額度 5.擬修訂民國 109 年股東常會議案 6.擬投資蜜斯果股份有限公司新台幣 400 仟元案 7.擬投資星綺股份有限公司新台幣 400 仟元案 8.擬向台新銀行申請融資額度新台幣壹億元案

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者，其主要內容：董事會通過重要決議，未有董事或監察人持不同意見之情形。

(十四) 最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：

109年05月31日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
電商事業群總經理	廖承豪	107.07.31	108.07.08	職務調整， 由王志仁接任
稽核主管	朱雅涓	107.07.31	108.04.16	個人生涯規劃

五、會計師公費資訊：（採級距方式揭露）

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備 註
國富浩華 聯合會計師事務所	王家祥	洪淑芬	108 年度	

公費項目 金額級距		審計公費	非審計公費	合 計
1	低於 2,000 千元			
2	2,000 千元（含）～4,000 千元	3,810	0	3,810
3	4,000 千元（含）～6,000 千元			
4	6,000 千元（含）～8,000 千元			
5	8,000 千元（含）～10,000 千元			
6	10,000 千元（含）以上			

(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上，其審計與非審計公費金額及非審計服務內容如下：無此情形

(二)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：不適用。

(三)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無此情形

六、更換會計師資訊：因配合國富浩華聯合會計師事務所內部輪調，本公司於 107 年 11 月 12 日董事會通過簽證會計師由王日春會計師及黃勝義會計師變更為王家祥會計師及黃勝義會計師。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間者：無此情形。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：

職稱	姓名	108年度		109年截至4月21日止	
		持有股數增（減）數	質押股數增（減）數	持有股數增（減）數	質押股數增（減）數
董事長 10%以上股東	廖承豪	0	0	0	0
董事	劉嘉誠	472,000	0	0	0
董事	王朝正(註1)	0	0	0	0
董事	呂永美	0	0	0	0
董事	陳慶昌	0	0	0	0
總經理	宋家庭	0	0	0	0
總經理	王志仁(註2)	0	0	0	0
10%以上股東	友嘉實業股份有限公司(註3)	0	0	0	0
10%以上股東	藤美資本管理顧問股份有限公司	(1,171,000)	0	(371,000)	0
獨立董事	何嘉昇(註4)	0	0	0	0
獨立董事	鄭鶴欣(註5)	0	0	0	0
獨立董事	蕭珍琪(註6)	0	0	0	0
獨立董事	謝進益(註6)	0	0	0	0
獨立董事	鐘靜如(註7)	0	0	0	0
監察人	江連財(註8)	0	0	0	
監察人	蘇美月(註8)	0	0	0	0
監察人	蕭哲文(註8)	165,000	0	0	
財務主管 會計主管	王明芳	0	0	0	0

註1：董事王朝正於108年6月27日解任。

註2：總經理王志仁於108年7月8日新任

註3：10%以上股東友嘉實業股份有限公司於108年8月21日解任

註4：獨立董事何嘉昇於108年6月27日解任。

註5：獨立董事鄭鶴欣於108年3月31日解任。

註6：獨立董事蕭珍琪、謝進益於108年6月28日新任。

註7：獨立董事鐘靜如於108年8月23日新任。

註8：監察人江連財、蘇美月、蕭哲文於108年9月2日解任。

說明1：持有公司股份總額超過百分之十股東應註明為大股東，並分別列示。

說明2：股權移轉或股權質押之相對人為關係人者，尚應填列下表。

九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊:

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱(或姓名)	關係	
藤美資本管理顧問(股)公司 代表人:廖承豪	11,344,000	32.44%	0	0	0	0	無	無	無
廖承豪	5,000,000	14.30%	0	0	0	0	藤美資本管理顧問(股)公司	董事長	無
友嘉實業(股)公司 代表人:朱昱維	2,901,743	8.30%	0	0	0	0	無	無	無
捷美管理顧問(股)公司 代表人：王孝傑	2,773,195	7.93%	0	0	0	0	無	無	無
豪倫電子(股)公司 代表人:呂永美	797,060	2.28%	0	0	0	0	台灣麗偉電腦機械(股)公司	董事	無
台灣麗偉電腦機械(股)公司 代表人:黃威翌	721,483	2.06%	0	0	0	0	無	無	無
陳俊億	595,730	1.70%	0	0	0	0	無	無	無
王清斌	539,684	1.54%	0	0	0	0	無	無	無
林和生	498,005	1.42%	0	0	0	0	無	無	無
劉嘉誠	472,000	1.35%	0	0	0	0	無	無	無

十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

109 年 05 月 31 日　　單位：股；%

轉投資事業(註一)	本公司投資		董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之投資		綜合投資	
	(仟)股數	持股比率	(仟)股數	持股比率	(仟)股數	持股比率
日翔軟板科技(股)公司	12,282	60.56%	0	0%	12,282	60.56%
英屬維京群島 Toppix Global Online Co,. Ltd	32	100.00%	0	0%	32	100.00%
美而快實業(股)公司	8,149	53.94%	0	0%	8,149	53.94%

註一、係本公司依權益法評價之投資公司

肆、募資情形：

一、股本來源

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數（仟股）	金額（仟元）	股數（仟股）	金額（仟元）	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
109.01	39.45	1,000,000	10,000,000	34,973	349,732	發行新股受讓美而快(股)股票	美而快股票	—

股份種類	核定股本(單位：股)			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
記名普通股	34,973,195	965,026,805	1,000,000,000	櫃檯買賣掛牌34,973,195股

總括申報制度相關資訊：不適用。

二、股東結構

108 年 04 月 20 日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	外國機構及外國人	個人	合計
人數	0	0	16	2	6,698	6,716
持有股數	0	0	18,546,075	4,016	16,423,104	34,973,195
持股比例	0	0	53.03%	0.01%	46.96%	100.00%

三、股權分散情形

108 年 04 月 20 日(每股面額 10 元)

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 - 999	6,137	420,937	1.20%
1,000 - 5,000	365	747,194	2.14%
5,001 - 10,000	77	596,783	1.71%
10,001 - 15,000	29	379,609	1.09%
15,001 - 20,000	18	331,605	0.95%
20,001 - 30,000	21	528,650	1.51%
30,001 - 40,000	16	574,166	1.64%
40,001 - 50,000	5	223,000	0.64%
50,001 - 100,000	18	1,332,730	3.81%
100,001 - 200,000	14	1,885,463	5.39%
200,001 - 400,000	3	1,005,926	2.88%
400,001 - 600,000	7	3,409,651	9.75%
600,001 - 800,000	2	1,518,543	4.34%
800,001 - 1,000,000	0	0	0.00%
1,000,001 以上	4	22,018,938	62.96%
合　　計	6,716	34,973,195	100.00%

本公司未發行特別股。

四、主要股東名單

108 年 4 月 20 日

主要股東名稱	持有股數	持有比例
藤美資本管理顧問(股)公司	11,344,000	32.44%
廖承豪	5,000,000	14.30%
友嘉實業(股)公司	2,901,743	8.30%
捷美管理顧問(股)公司	2,773,195	7.93%
豪倫電子(股)公司	797,060	2.28%
台灣麗偉電腦機械(股)公司	721,483	2.06%
陳俊億	595,730	1.70%
王清斌	539,684	1.54%
林和生	498,005	1.42%
劉嘉誠	472,000	1.35%

五、最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

年度 項目			107 年	108 年	當年度截至 109 年 3 月 31 日 (註 8)
每股市價 (註 1)	最　　高		54.00	49.9	40.85
	最　　低		15.90	31.0	17.1
	平　　均		34.95	40.45	29.98
每股淨值 (註 2)	分　配　前		12.21	14.70	15.54
	分　配　後		12.21	14.70	不適用
每股盈餘	加權平均股數(仟股)		28,800	29,806	34,263
	每股盈餘(註 3)		2.16	1.47	(0.15)
每股股利	現金股利		0	0	不適用
	無償配股	盈餘配股	0	0	不適用
		資本公積配股	0	0	不適用
	累積未付股利(註 4)		0	0	不適用
投資報酬 分析	本益比(註 5)		15.49	27.52	不適用
	本利比(註 6)		0	0	不適用
	現金股利殖利率(註 7)		0	0	不適用

＊若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止**最近一季經會計師查核（核閱）**之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

六、公司股利政策及執行狀況：

(一)司章程所訂股利政策

本公司為考量公司中長期營運成長暨投資活動資金需求，並在兼顧財務結構健全目標下，由董事會擬定盈餘分配政策，經股東會決議後辦理之。

由於本公司處於企業成長階段，且所屬產業景氣發展快速，需保留相當盈餘供資本預算所需，故明訂每年就可分配盈餘中，現金股利發放至少不低於百分之十五為原則，另將考量兩稅合一之法令規範暨現金股利發放作業成本，如可供分配盈餘低於發放股利時之股本的百分之二十以下時，當年度得不擬發放現金股利。

(二)本次股東會擬議股利分配情形：108 年度擬不配發股利及紅利。

(三)預期股利政策將有重大變動時，應加以說明：無。

七、本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

108 年度擬不配發股利及紅利。

八、員工、董事及監察人酬勞：

(一)公司章程所載員工、董事及監察人酬勞之成數或範圍：

本公司公司章程規定，本公司應以當年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董監酬勞前之利益於保留彌補累積虧損數額後，如尚有餘額應提撥員工酬勞不低於百分之一及董監酬勞不高於百分之二 ，獨立董事不參與分配。員工酬勞、董監酬勞分派比率之決定及員工酬勞以股票或現金為之，應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告於股東會。員工酬勞發給股票或現金之對象包括符合一定條件之從屬公司員工。

(二)本期估列員工、董事及監察人酬勞金額之估列基礎、以股票分配之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理：

年度財務報告通過發佈日後若金額仍有變動，則依會計估計變動原則，於次一年度調整入帳。

(三)董事會通過分派酬勞情形：

本公司於 109 年 3 月 30 日董事會決議通過

1. 以現金分派之員工酬勞及董事、監察人酬勞金額：員工酬勞 451,989 元及董監酬勞 0 元。108 年 3 月吸收合併紀捷國際股份有限公司於吸收合併前員工酬勞 149,124 元。
2. 以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：0。

(四)前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形(包括分派股數、金額及股價)其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：

1. 107 年度董事會決議以現金分派之員工酬勞 656,405 元，截至年報刊印日，尚未發放，預計於 109 年度全額發放。
2. 107 年度無股票分派之員工酬勞金額。

九、公司買回本公司股份情形：無買回本公司股票。

十、公司債辦理情形：

公司債種類 (註2)		107年私募國內第一次 無擔保可轉換公司債 (註5)	107年私募國內第二次 無擔保可轉換公司債 (註5)
發行(辦理)日期		107.08.10	107.08.10
面額		新台幣100,000元	新台幣100,000元
發行及交易地點(註3)		不適用	不適用
發行價格		依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額		新台幣80,700,000元	新台幣37,000,000元
利率		票面年利率0%	票面年利率0%
期限		三年期 到期日：110.08.10	三年期 到期日：110.08.10
保證機構		無	無
受託人		無	無
承銷機構		無	無
簽證律師		無	無
簽證會計師		無	無
償還方法		本私募轉換債之持有人(以下簡稱「債權人」)除依本辦法第十一條轉換為本公司普通股外，本公司於本債券到期時依債券面額以現金一次償還。	本私募轉換債之持有人(以下簡稱「債權人」)除依本辦法第十一條轉換為本公司普通股外，本公司於本債券到期時依債券面額以現金一次償還。
未償還本金		新台幣80,700,000元	新台幣37,000,000元
贖回或提前清償之條款		無	無
限制條款(註4)		無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無	無
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	80,700,000	無
	發行及轉換(交換或認股)辦法	詳本公司107年「私募國內第一次無擔保可轉換公司債發行及轉換辦法」	詳本公司107年「私募國內第二次無擔保可轉換公司債發行及轉換辦法」
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		不適用	不適用
交換標的委託保管機構名稱		不適用	不適用

註1：公司債辦理情形含辦理中之公募及私募公司債。辦理中之公募公司債係指已經本會生效（核准）者；辦理中之私募公司債係指已經董事會決議通過者。

註2：欄位多寡視實際辦理次數調整。

註3：屬海外公司債者填列。

註4：如限制發放現金股利、對外投資或要求維持一定資產比例等。

註5：屬私募者，應以顯著方式標示。

註6：屬轉換公司債、交換公司債、總括申報發行公司債或附認股權公司債，應依性質按表列格式再揭露轉換公司債資料、交換公司債資料、總括申報發行公司債情形及附認股權公司債資料。

十一、特別股辦理情形：未發行持別股。

十二、海外存託憑證辦理情形：未發行海外存託憑證。

十三、員工認股權憑證辦理情形：未辦理員工認股權憑。

十四、限制員工權利新股辦理情形應記載下列事項：

(一)凡尚未全數達既得條件之限制員工權利新股應揭露截至年報刊印日止辦理情形及對股東權益之影響：本公司並無發行限制員工權利新股。

(二)累積至年報刊印日止取得限制員工權利新股之經理人及取得股數前十大之員工姓名及取得情形：本公司並無發行限制員工權利新股。

十五、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：

(一)最近年度及截至年報刊印日止已完成併購或受讓他公司股份發行新股者:

被併購及受讓公司之基本資料表　　108 年 12 月 31 日　單位：新台幣千元

公司名稱		美而快實業股份有限公司
公司地址		台北市南港區南港路三段 47 巷 8 號 1 樓
負責人		廖承豪
實收資本額		151,075
主要營業項目		布疋、衣著、鞋、帽、傘、服飾之批發及零售
主要產品		衣著、鞋、帽、服飾及其穿搭之配件
最近年度財務資料	資產總額	1,155,087
	負債總額	928,745
	股東權益總額	226,342
	營業收入	948,186
	營業毛利	343,313
	營業損益	40,649
	本期損益	22,942
	每股盈餘	1.52

一〇八年度受讓他公司股份發行新股於 108 年 12 月 5 日董事會決議通過，以增資發行普通股 3,400,000 股受讓美而快實業股份有限公司(以下簡稱美而快)已發行普通股 3,780,000 股，每股面額新台幣 10 元，總額新台幣 34,000,000 元整。本案業經金融監督管理委員會 109 年 1 月 6 日金管證發字第 1080341366 號函核准在案。並經桃園市政府 109 年 2 月 15 日府經登字第 10990745160 號函核准變更登記在案，本公司訂定 109 年 2 月 27 日為增資新股發放暨上櫃日。

一、對財務之影響

透過本次股份交換後，藉由雙方長久之技術經驗與對電商市場之了解，共享設計資源及技術，縮短產品及技術開發時程，提升商品上架效率，同時可發揮共同採購優勢下，與外包供應商進有效議價，降低生產成本，進而提升彼此之獲利，另因美而快公司之營運及獲利情況穩定，美而快貢獻友銓電子合併營收及稅前利益皆較去年同期有所成長，故對該公司之財務結構係為正面助益。

二、業務之影響

友銓電子與美而快合作後，除雙方將可達到水平式之合作，使同產業競爭廠商數目減少，進而提升市場佔有率，以達到規模經濟外，後勤管理單位將由友銓電子統一整合，使美而快各品牌經理人僅需負責品牌之業務行銷推廣，無須再負責公司整體營運，使其能夠擁有更多時間、資訊及心力去達成營業目標，且未來將可藉由雙方交叉行銷，發揮客戶行銷及產品線互補效果，期能整合產品資源及擴大市場佈局，有助於整體競爭力之提升。

三、對股東權益之影響

友銓電子與美而快合作後將藉由雙方資源之整合、產品市場之開發，並進行業務上之互補，市場地位將更加鞏固。另透過資源整合與互相支援，可強化市場上競爭力，使營收穩定成長，提高企業價值。預計在合作效益逐漸顯現下，該公司未來營運規模及獲利能力將有所提升，對股東權益應具有正面助益。

四、受讓之效益是否顯現

友銓電子以發行新股受讓他公司股份之方式，取得美而快普通股 3,780,000 股，於 109 年 2 月 15 日完成變更登記，股份轉換完成後雙方公司藉由資源之整合，無論在財務、業務、股東權益方面將有正面助益，其預計整併效益已逐漸顯現。

(二)最近年度及截至年報刊印日止已經董事會決議通過併購或受讓他公司股份發行新股者:

無此情形。

十六、資金運作計劃執行情形應記載事項：107 年度私募有價證券執行情形

(一)107 年度第一次私募：發行日期 107 年 8 月 10 日

項 目	說明			
私募有價證券種類	無擔保可轉換公司債			
股東會通過日期與數額	股東會通過日期：107年6月22日；額度：於新台幣1.5億元額度內，分三次辦理。			
價格訂定之依據及合理性	以民國107年7月31日為定價日，定價日前1、3或5個營業日之普通股收盤價簡單算數平均數分別為47.95、47.98元及47.93元，擇前一個營業日之收盤價47.93元為基準；另定價日前三十個營業日普通股收盤價簡單算數平均數之價格為48.39元，本次取二基準價格較高者48.39元訂定參考價格，實際私募轉換價格經本次董事會決議，訂為每股新台幣29.1元，為參考價格之60.13%，未低於股東常會決議之最低成數六成，本次訂價業已符合相關規定。			
特定人選擇之方式	依證券交易法第43條之6規定 ，對特定人進行私募。			
辦理私募之必要理由	考量籌集資金之時效性、可行性及資本市場之不確定性因素，及私募有價證券之轉讓限制，可確保應募人長期合作關係等，故擬採私募方式辦理私募無擔保可轉換公司債。			
價款繳納完成日期	107年08月01日			
應募人資料	私募對象	資格條件	認購金額	與公司關係及參與公司經營情形
	捷美管理顧問股份有限公司	證券交易法第43條之6第1項第2款	80,700,000	無
實際認購價格	每股29.1元			

實際認購價格與參考價格差異	實際轉換價格為參考價格48.39元之60.13%訂定之。
辦理私募對股東權益影響	本次私募資金主要係用以支應發展電子商務業務所需資金(包括但不限於轉投資)，期有效增加公司獲利、提升股東權益，有助於公司多角化經營策略，以擴展營運規模、增加公司獲利並進而提升股東權益，故對本公司在業務營運上具正面之效益。
私募資金運用情形及計畫執行進度	本次私募募集資金80,700,000元，為購買電子商務相關事業股權，擴大本公司營運經營範疇。
私募效益顯現情形	本次私募主要係用以電子商務新事業發展所需要資金，將有助於本公司營運拓展、進行多角化經營，以提高公司獲利及提昇股東權益。

(二)107 年度第二次私募：發行日期 107 年 8 月 10 日

項 目	說明			
私募有價證券種類	無擔保可轉換公司債			
股東會通過日期與數額	股東會通過日期：107年6月22日；額度：於新台幣1.5億元額度內，分三次辦理。			
價格訂定之依據及合理性	以民國107年7月31日為定價日，定價日前1、3或5個營業日之普通股收盤價簡單算數平均數分別為47.95、47.98元及47.93元，擇前一個營業日之收盤價47.93元為基準；另定價日前三十個營業日普通股收盤價簡單算數平均數之價格為48.39元，本次取二基準價格較高者48.39元訂定參考價格，實際私募轉換價格經本次董事會決議，訂為每股新台幣38.8元，為參考價格之80.18%，未低於股東常會決議之最低成數六成，本次訂價業已符合相關規定。			
特定人選擇之方式	依證券交易法第43條之6規定 ，對特定人進行私募。			
辦理私募之必要理由	考量籌集資金之時效性、可行性及資本市場之不確定性因素，及私募有價證券之轉讓限制，可確保應募人長期合作關係等，故擬採私募方式辦理私募無擔保可轉換公司債。			
價款繳納完成日期	107年08月01日			
應募人資料	私募對象	資格條件	認購金額	與公司關係及參與公司經營情形
	中華開發創新加速股份有限公司	證券交易法第43條之6第1項第2款	37,000,000	無
實際認購價格	每股38.8元			
實際認購價格與參考價格差異	實際轉換價格為參考價格48.39元之80.18%訂定之。			
辦理私募對股東權益影響	本次私募資金主要係用以支應發展電子商務業務所需資金(包括但不限於轉投資)，期有效增加公司獲利、提升股東權益，有助於公司多角化經營策略，以擴展營運規模、增加公司獲利並進而提升股東權益，故對本公司在業務營運上具正面之效益。			
私募資金運用情形及計畫執行進度	本次私募募集資金37,000,000元，為購買電子商務相關事業股權，擴大本公司營運經營範疇。			
私募效益顯現情形	本次私募主要係用以電子商務新事業發展所需要資金，將有助於本公司營運拓展、進行多角化經營，以提高公司獲利及提昇股東權益。			

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍：

1. 主要業務內容

事業體	業務內容
電子製造	(1)多層印刷電路板之製造、加工及買賣業務。
	(2)軟式印刷電路板之製造、加工及買賣業務。
	(3)雙面印刷電路板之製造、加工及買賣業務。
	(4)陶瓷基板之加工及買賣業務。
	(5)金屬表面處理及電鍍加工業務。
	(6)電子零件之製造、設計、加工及買賣業務。
	(7)前各項有關之進出口貿易業務。
電子商務	(8)布疋、衣著、鞋、帽、傘及服飾品批發、零售業務。
	(9)無店面成衣零售業務。

2. 目前之商品(服務)項目及營業比重　　新台幣仟元

業務內容	107年 合併營業額	營業 比重	108年 合併營業額	營業 比重
PCB板	853,053	84.03%	728,100	53.30%
服飾電商	162,152	15.97%	638,047	46.70%
合　　計	1,015,205	100.00%	1,366,147	100.00%

3. 計畫開發之新商品(服務)項目

A.公司目前之商品(服務)

a.印刷電路板：

本公司主要從事印刷電路板之設計、開發、製造、加工及買賣之業務，其中又以具多種產品用途之軟性印刷電路板為主要商品大宗。

b.網路服飾銷售：

本公司自 107 年第三季進行收購早澄、Toppix、紀捷及微光等網路服飾公司，正式跨入 B2C 電商市場；而在 108 年 2 月，又接續收購頂尖串流 100%股權及紀捷及微光之剩餘股權，藉以完整服飾電商版圖，整併既有之國際市場電商經驗與吸收各品牌實力及進行國際佈局等優勢，期能創造嶄新電商型態佈局，讓本公司成為全球服飾電商的領導者。

B.計畫開發之新商品(服務)

a.印刷電路板

未來電路板將隨著電子系統的複雜度提高，除了軟性印刷電路板將朝向輕薄短小、可摺及高頻高速特性發展外，亦為因應客戶之客製化需求而產生適度因應變革，為因應此趨勢，本公司計劃開發之新製程技術及新產品方向開發如下：

(A)電子零件防水軟板技術開發

(B)高低差多層軟板開發

(C)高精度防焊軟板製作開發

b.網路服飾銷售：

本公司將持續拓展電商服飾業務，提供消費者多樣選擇之品牌服飾，並與知名網紅藝人合作開發新品牌及成立倉儲物流中心。

(二)產業概況

1.總體經濟環境

108 年全球景氣受美中貿易爭端影響，108 年全球經濟成長率及世界貿易量成長率下修至 2.9%及 1.0%，波及我國出口表現。惟受惠於出口轉單效應及臺商回臺投資，加以政府貫徹各項建設執行率，及搭配有助於改善投資環境的結構性改革，經濟維持穩健成長。108 年臺灣經濟成長率 2.71%，內需為驅動經濟成長的主力。其中，政府積極推動投資方案，帶動民間投資動能，加以半導體廠商設備購置擴增及臺商回流逐步落實，固定投資實質成長率 9.13%，為近 9 年來新高；併計民間消費、政府消費及存貨變動，國內需求實質成長率 2.62%，對經濟成長貢獻 2.33 個百分點。

展望 109 年全球經濟情勢，因受 COVID-19 影響，國際預測機構普遍認為 109 年景氣呈現衰退。疫情蔓延全球，多國採行封鎖措施防止疫情擴散，企業面臨大規模的停工與減班，導致經濟需求大減。為此，各主要國際預測機構同步下修 2020 全球經濟展望，預期今年世界經濟將陷入衰退。在國內方面，受到國際油價重挫，疫情衝擊市場需求。根據台灣經濟研究院調查結果，製造業、服務業與營建業營業氣候測驗點同為連續三個月下滑的態勢。在 2020 年總體經濟預測方面，有鑑於歐美疫情已漸趨緩，近期金融市場表現相對穩定，加上國內防疫得宜，政府適時推出多項紓困方案，預料可減緩疫情對台灣經濟下滑的衝擊。因此，台經院預測 2020 年國內實質 GDP 成長率為 1.58%。

綜合國際機構看法，受到新冠病毒疫情衝擊，IMF、EIU 與 IHS Markit 皆認為 2020 年全球經濟表現同步衰退，全球貿易表現亦呈現大幅下滑，由於台灣經濟與全球高度連動，特別是美、中兩大經濟體，同時亦為台灣最主要出口市場，其經濟成長率都將下滑，也使得台灣經濟表現受到考驗，其中更有若干不確定因素，可能對 2020 年台灣經濟產生影響，值得加以關注。

受到肺炎疫情衝擊，美、歐、日等各國陸續採取擴大財政政策以振興經濟。美國聯準會針對中小企業提供 2.3 兆美元的經濟刺激方案，日本推出高達 108 兆日圓的經濟刺激計畫，歐元區則推出 5,400 億歐元的紓困措施，這些措施對於減輕疫情衝擊，以及降低全球經濟陷入衰退的風險。

2.產業之現況及發展

A.印刷電路板：

PCB產業是相當成熟的行業，依產業鏈可區分為PCB製造、PCB設備與PCB材料，依產品類別則區分為硬板(R-PCB)、軟板(FPC)及IC載板，而高密度連接板(HDI)屬於硬板的範疇，產品應用方面觸及PC、平板電腦、手機及各類消費性電子產品。

根據TPCA(台灣電路板協會)發布之產銷數據，108年度台商兩岸PCB產業產值達新台幣6,624億元，較106年的新台幣6,514億元相比成長1.7%，產值持續創新高。TPCA表示，108年成長動能來自下半年度終端需求好轉，尤其在智慧手機部份，108年全球出貨量年衰退幅度縮小至0.9%，同時藍牙耳機需求、手機鏡頭由雙轉往三(以上)鏡頭發展帶動軟硬結合板40.4%的年成長率，IC載板則隨著半導體景氣復甦，高階運算應用（如：5G基地台布建、人工智慧、GPU等）持續發酵，ABF載板需求增加，再加上下半年智慧手機銷售表現需求止跌不再下探，全年IC載板產值成長4.1%。

展望109年，第一季需求因新冠肺炎影響將遞延到第二季，遂台灣PCB廠將有急單入袋，TPCA保守預估台商PCB兩岸海內外第一季產值為1,312億新台幣，而上半年受到擠壓的需求與生產線，將致使下半年PCB產業旺季更旺，預期今年全年台商兩岸PCB產值可以達到達新台幣6,811億，較去年微增，並續創年度產值的歷史新高。

B. 網路服飾銷售：

服飾是生活不可或缺的民生必需品，屬經濟學所謂的正常財，人民可支配收入及服裝支出的穩步增長是服裝行業發展的基礎，而根據行政院主計總處數據顯示，103~107 年度我國平均每人國民所得分別為 599,007 元、624,505 元、637,715 元、648,677 元及 651,690 元，年複合成長率為 2.1%。隨著人均所得持續增加，我國人民用於服飾的消費支出也不斷增長。

而消費者多以希望平易的價格擁有時尚，加上對於衣服之要求除實用與保暖外，進而講求流行與獨特性，故ZARA、H&M及UNIQLO等知名品牌掀起全球平價時尚風潮，因其符合消費者追求優質平價產品的需求，亦將產生龐大之市場商機；且網路科技的發達，加上年輕消費族群的購物習慣改變，透過網際網路的連結，使得網路銷售服飾比例逐年成長，根據經濟部統計處資料，無店面零售營業額107年度與108年度同比成長率分別為6.02%與6.77%，整體零售業同期成長率分別為2.21%與3.08%，電商營收成長率更明顯超過整體零售業。在網路互動時代興盛下，傳統電視購物、直銷營業表現差強人意，反倒是網路購物及直播推銷的營運氣勢持續暢旺，並成為助長無店面零售業之市場規模關鍵所在，更創造網紅經濟模式，109年初發生全球性COVID-19疫情，衝擊實體店面之銷售模式，零售電商在政府及消費習慣改變推波助瀾之下將加速發展。從經濟部統計處資料，布疋及服飾品零售業平均年度成長幅度也超過整體零售業，由此可推論服飾產業之未來市場需求仍將呈穩定增加。

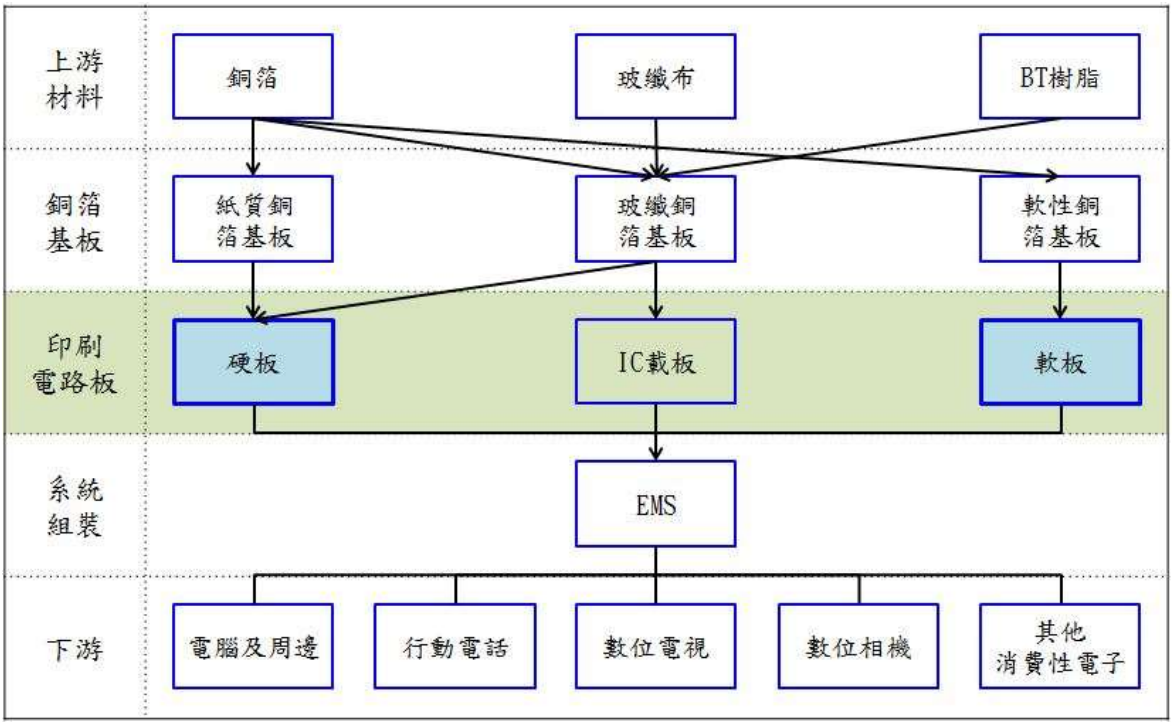
單位：億元；%

年度	整體零售業		布疋及服飾品零售業		非店面零售業	
	營業額	成長率	營業額	成長率	營業額	成長率
106 年度	36,562	0.88%	2,684	3.73%	2,592	4.31%
107 年度	37,371	2.21%	2,728	1.64%	2,748	6.02%
108 年度	38,523	3.08%	2,835	3.92%	2,934	6.77%

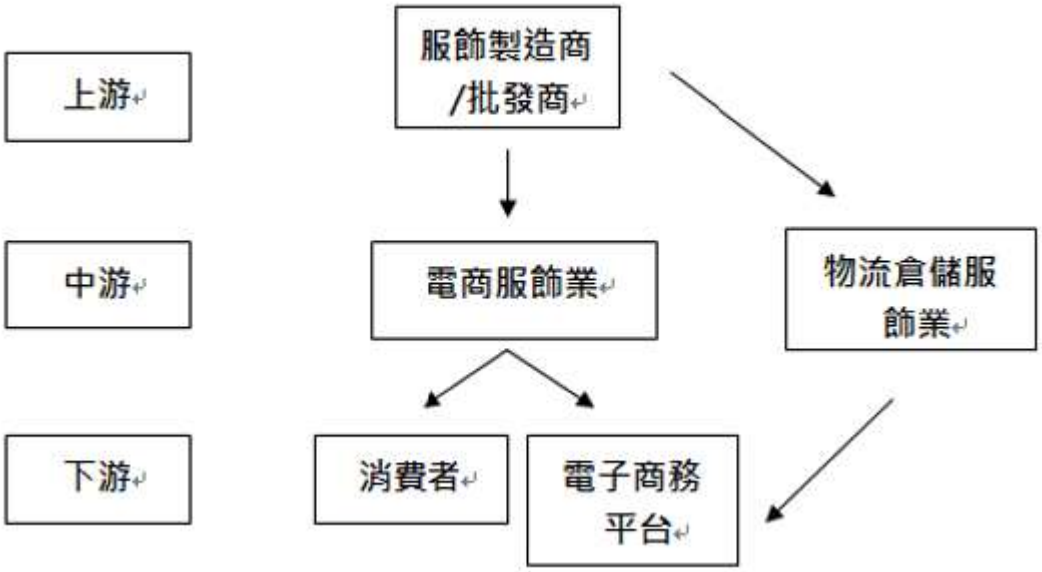
資料來源：經濟部統計處「批發、零售及餐飲業營業額統計」

3.產業上、中、下游之關聯性：

A.印刷電路板：



B.網路服飾銷售：



4.產品各種發展趨勢及競爭情形

A.印刷電路板產業：

全球印刷電路板產業的主力廠商主要坐落於台灣、中國、日本與韓國，108 年台灣廠商以高達 31.4%的全球市占率持續居於領導地位，以 26.5%市占率居次的中國 PCB 廠商除加強研發 IC 載板、軟板等中高階產品外，亦透過併購等策略加速新產品、新應用之佈

局，日本PC在策略性退出手機供應鏈下，轉向具交車用、生醫等高階產品，並持續投入高階MSAP製程以鞏固自身在高階製程的領先地位，韓系PCB廠商則聚焦發展可摺疊手機之各項PCB產品。

中國官方近年加強環保意識與推動創新，於108年制定並實施的《印製電路板行業規範條件》中，要求目前於各類保護區或生態環境敏感區域的企業進行拆除關閉或逐步遷出並引導進入產業園區，透過建設配套完善的產業園區來達到產業群聚之效，並分別從綠色製造與產品研發投資兩方面，積極尋求產業升級。

B.網路服飾銷售：

a.未來成長性

依據市場研究機構eMarketer 估計，全球零售電子商務銷售額將從2018年的2.928兆美元，成長到2022年的4.880兆美元，可見電子商務將成為未來全球商業活動的主流形式。另依據國家發展委員會之國際電子商務發展趨勢研究報告顯示，電子商務為2020年主要新興產業之一，且零售業虛擬通路營業額佔比至2025年將預估成長至20%。

臺灣因網路普及率高，消費者利用智慧型手機及平板電腦購物之比率持續提升，年網購消費總額呈上漲趨勢，根據經濟部統計處資料顯示，2019年我國無店面零售業之營業額年增率為6.77%，競爭力優於實體通路，其成長原因不僅受商品價格影響，包括業者以成交手續費及物流處理配送費等優惠活動，刺激交易件數持續增加，進而為該產業營業額帶來推升助益。

b.我國政策對電子商務之發展

根據105年經濟部發布之「電子商務發展推動措施」簡報，期許將台灣打造成為網路公司的樞紐，並以健全國內電子商務基礎環境、台灣產業走向電子商務化及電子商務國際化等三項方向努力，目標於2020年台灣電子商務交易額能成為兆元產業，且網路零售跨境交易額能提升至新台幣450億元。在網路零售方面，經濟部商業司將以提升商業服務生產利、網路聯合行銷、提升物流服務、落實資訊安全及開拓跨境電子服務等五大面向，以協助業者轉型，進而發展智慧零售創新服務，並協助業者發掘及改善資安問題，使臺灣在經貿競爭全球化的衝擊下，積極創新研發，以增加我國電子商務競爭力，使電子商務朝多元化發展。

(三)技術及研發概況

1.最近年度及截至年報刊印日止投入之研究發展費用：

年度	研發支出金額 (新台幣仟元)
108年	24,472
109年(至109.05.31止)	11,374

2.開發成功之技術或產品

(1)技術層次及研究發展：

本公司係以專業軟性印刷電路板之生產為主，並依客戶所需規格進行製造，整體而言，本公司軟板之技術層次如下表：

區分		目前具備最高的量產技術能力	目前最常使用的量產技術層次	主要終端應用類別 (TP/LCM/LB)
軟板線寬/間距	內層	1.6/1.6mil(1/3oz)	2/2mil(1/3oz)	C-MOS
	外層	2.4/2.8mil(1/3oz)	2.4/2.8mil(1/3oz)	C-MOS
	單面版	1.6/1.6mil(1/3oz)	2/2mil(1/3oz)	TP/LCM
	雙面版	1.6mil/1.6mil (1/3 oz ED)	2mil/2mil (1/3 oz)	TP
被動元件最小原件尺寸		01005	0201	TP
連結器最小跨距(SMT)		0.3mm	0.3mm	C-MOS
多層板之層數		4 層	4 層	C-MOS

(2)最近五年度開發成功之技術或產品

A.雷射鑽孔製程開發完成。

B.產品薄化所需製程技術開發完成。

C.微細線路(線寬間距 40um/40um)技術開發完成。

D.小型化軟性電路板測試治具開發。

E.工業用高信賴性軟性電路板。

F.可攜式運動用感測模組之軟性電路板。

(四)長、短期業務發展計劃

1.印刷電路板產業：

(1)短期

A.開發利基型產品應用市場，提高獲利率

B.位市場策略並整合內部資源提高對客戶端對應與服務能力。

C.提升製程良率，降低生產成本。強化管理效率，提升準交率。

(2)中長期

A.開拓海外市場，成為世界知名品牌供應商。

B.培養專業行銷人才，對應世界級客戶。

C.開發高階板與軟硬複合板，導入高毛利產品。

2.網路服飾銷售業：

(1)短期

A.產品開發方面，將除提供女裝及少數男裝外，將會提供女鞋、女包等相關配飾產品，並將業務逐步向男裝、童裝領域延伸。

B.在業務拓展方面，利用原有且擅長之攝影、產品運營、資訊系統等資源優勢，開展為其他電子商務企業提供攝影、代運營等相關業務。

C.在經營管理方面，成立倉儲物流中心，將空間有效利用，並對外求共配效果以降低貨運成本。

(2)中長期

a. 在行銷策略方面，與知名網紅藝人合作開發品牌，並利用集團內各品牌官網相互支援廣告露出，提高曝光、降低導流成本，以提高品牌知名度。

b. 產品開發方面，強化既有產品定位，開發中高階品牌。

二、市場及產銷概況：

(一)市場分析

1. 主要銷售地區

單位：新台幣仟元

銷售地區＼年度		107 年度合併營收		108 年度合併營收	
		金額	%	金額	%
內銷		442,096	43.55	880,941	64.48
外銷	亞洲	570,446	56.19	482,391	35.31
	其他	2,663	0.26	2,815	0.21
	小計	573,109	56.45	485,206	35.52
合計		1,015,205	100.00	1,366,147	100.00

2. 市場佔有率

單位：新台幣百萬元

項目年度	107 年	108 年
台灣地區廠商印刷電路板銷售總值	636,235	639,200
友銓印刷電路板銷售總值	854	1,386
友銓市場佔有率	0.13%	0.22%

3. 市場未來之供需狀況與成長性

展望 109 年全球全球疫情蔓延，國際預測機構普遍對 109 年景氣保持悲觀，然而電商卻因此而呈現蓬勃發展趨勢，請參詳本年報第 56 頁『(二)產業概況』之分析。

本公司屬印刷電路板業，原主要業務為軟性印刷電路板枝生產與銷售，近年積極拓展營運範圍，107 年第三季購併網路時尚女裝品牌－Mercci22、Miyuki 及 Armora ju 的契機，藉以跨入 B2C 電商市場，接續於第四季轉投資美而快實業，跨足 B2C 電子商務公司，並從事無店面服飾零售業。依據經濟部統計處資料顯示，107 年度無店面零售業營業額為2,387億元億元，本公司107年度合併營收為1.62 億元，市場占有率為0.07%，未來將持續強化企業競爭力，以提高市場占有率。

(1)印刷電路板產業

供給面部分，有鑑於印刷電路板為電子產品不可或缺之零組件，且技術進入障礙低，在未來電子產品越講求輕薄短小之際，促使線路密度增加，造成 HDI 板、多層板、軟性印刷電路板及軟硬板應用不斷增加，而預期吸引更多板廠加入，例如中國大陸印刷電路板產業的崛起，致全球印刷電路板產品線供給多元、完整且不虞匱乏。

需求面部分，另本公司主要產品為軟性印刷電路板，其下游產業應用甚為廣泛，如：智慧型手機、平板電腦、觸控面板、電子書、汽車產業、穿戴式裝置等。台灣具有全世界最完整的產業分工與基礎建設，在電腦資訊工業、通訊產業、光電產業發展、資訊家電等，已是全球最重要之生產重鎮。以下說明本公司未來主要產業應用發展趨勢：

A.車用電子

現代汽車操作運用電子模板日益普及，且自動化駕駛更逐步發展，帶動車用電路板需求持續成長，根據日本研調機構 N.T.Information 報告預估，107 年度至 109 年度，全球車用 PCB 市場規模將以 6.6%年複合成長率成長，至 109 年度達 7,720 百萬美元。

B.穿戴裝置

智慧穿戴裝置現包含智慧手錶、頭戴裝置及無線耳機等各種產品，尤以運動領域之應用甚為廣泛，未來居家生活及長期照護領域需求應屬可期，根據研調機構 IDC 報告顯示，107 年度全球智慧穿戴裝置出貨量約有 172.2 百萬台，後續至 112 年度約以 10.1%之年複合成長率成長，達約 279 百萬台。

(2)網路服飾銷售業

近年來，由於網路用戶的快速增長，台灣服裝行業的電子商務市場規模呈現快速增長的態勢。由於網路銷售管道成本較低，透過網路銷售相同定位的產品往往能夠具有一定的價格優勢；此外，網路銷售往往還能為消費者提供全天候的便捷購物方式以及全面透明的商品比價資訊等購物便利。

4.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策

(1)友銓之競爭利基

A.印刷電路板產業：

a.擁有多年研發與製造經驗

30 年的踏實經營，累積豐厚的客戶關係與技術實力，此一基礎提供客戶優良的產品與服務，亦是公司擴大經營的實力。擁有多項品質認證，包括 TS16949、TS9001、ISO14001 等，不但提供品質保證，更對地球環境盡一份心力。

b.PCB 專業團隊

本公司成立多年，不斷累積充沛人力資源，於既有基礎上，今年更計畫引進業界優秀專業高階管理階層，以現有基礎為基石，架構一流組織與人力素質，為下一波成長做好準備。

c.資源的運用與互補

運用其他板廠的資源，生產軟板、一般板，提供客戶一次性購足服務。生產基地遍及大陸與台灣，可提供兩岸在地化服務。

B.網路服飾銷售業

a.服飾電商品牌能見度高：

本公司自 107 年第三季起為擴大營運經營範疇，已陸續收購網路高知名度品牌，如：Mercci22、Miyuki 及 Armora ju 等，希望利用多角化經營策略，以提升股東權益並 b.整合提升品牌效益。

b.服飾電商行銷效果與日俱增：

透過收購知名服飾品牌，完整集團產品線，拉抬知名度。

(2)發展遠景之有利因素

A.印刷電路板產業：

a.隨著美日板廠數量的減少，台灣板廠品質穩定、反應快速，是最大的受惠者。

b.國內 PCB 上中下游產業完整，有利於整體競爭力。

c.電子產品走向輕薄短小，PCB 製程亦趨向精密化，軟板為因應此趨勢的產品，本公司將來即在此類產品著力甚多，累積的技術與專業能力皆為未來電子產品應用主流。

d.開發軟板製程及軟硬結合板產品，目前為極少數可同時自行掌控軟板與硬板製程的板廠之一。

e.客戶群為世界知名大廠，研發技術與製造產品為世界潮流趨勢，有效掌握未來電子產品發展潮流。

B.網路服飾銷售業

a.網路日漸便利，網購族群日益成長，銷售商機無限。

b.消費者品牌意識的增強和消費觀念的轉變帶動服裝品牌運營商的發展。

c.紡織服裝產業鏈完整且產能充足。

(3)不利因素

A.印刷電路板產業：

a.刷電路板屬高污染行業，污染防治成本高。

b.國內同業紛紛至大陸設廠及擴充產能，造成同業之間削價競爭。

c.基材與銅原料價格不穩定，導致成本提高，獲利下降。

d.系統廠多在大陸設立組裝線，因此交貨多在大陸，造成運費成本提高。

因應對策：

a.持續加強環保工作，積極導入 ISO14064，響應全球節能減炭的環保意識。

b.加速利基型產品，如軟硬複合板與軟板的研發與導入，提高公司競爭力，以確保營收成長與獲利。

c.大陸廠杭州日翔製程導入，爭取大陸訂單，並藉由關係企業杭州友科資源，開拓大陸客源取得訂單以增加營收及獲利。

B.網路服飾銷售業：

a.隨著國人消費升級以及經濟全球化發展，時尚品牌不斷湧現，電子商務競爭對手日益增加。

b.網路服飾同業折扣戰、降低產品毛利。

c.難以保持品牌價值與影響力。

d.品牌設計及管理、商品企劃、資訊管理和物流管理等高級專業人才欠缺。

因應對策：

a.為維持品牌價值與影響力，將持續強化商品定位、提高商品品質，拉升顧客回流率。

b.提高商品品質、建立顧客認同做為價格回饋；透過集團相互資源整合、降低成本；利用自有物流資源，減少物流成本。

c.行銷團隊將努力更加深刻理解消費者需求，並結合公司品牌理念與品牌精神，以捕捉時尚潮流趨勢，創造並引領時尚潮流。

(二)公司主要產品及服務項目說明及其重要用途或功能

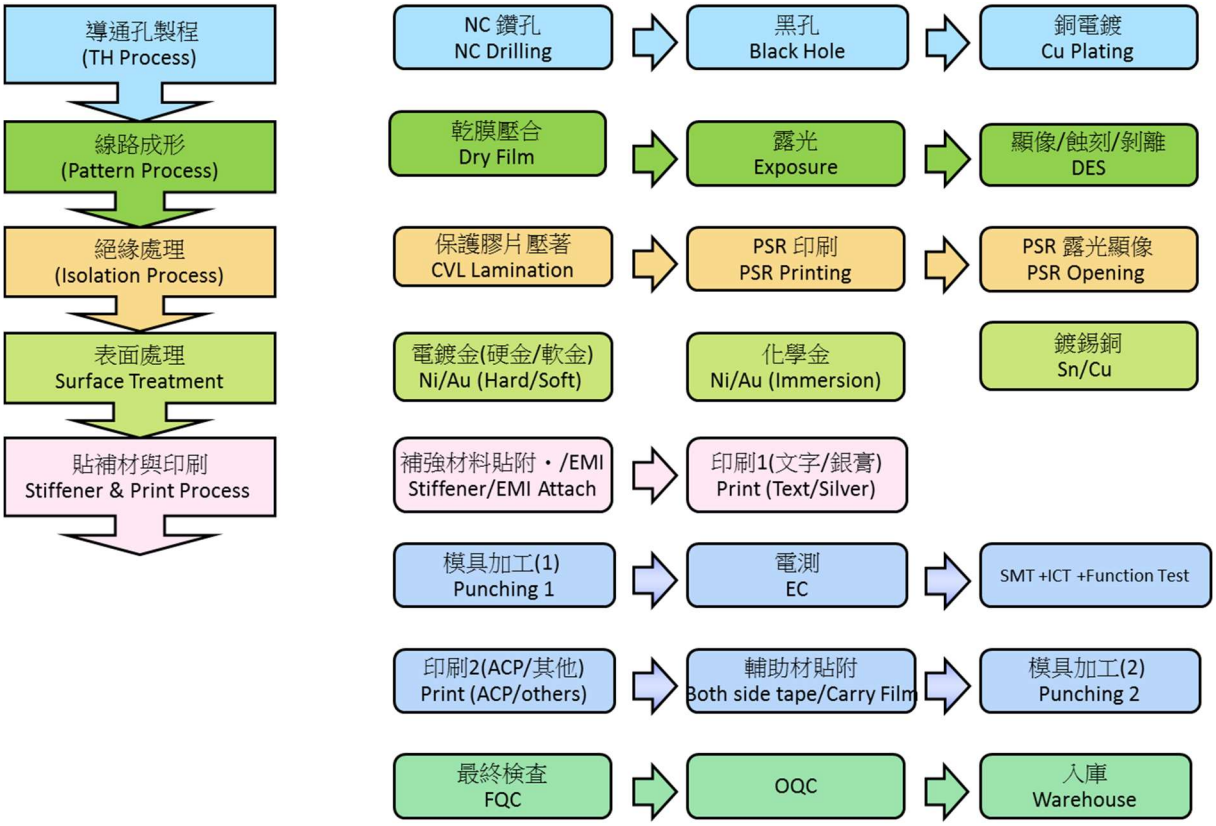
1. 主要產品之重要用途

(1)雙層軟式電路板：平板電腦、智慧型手機、LCD 顯示模組、液晶顯示器。

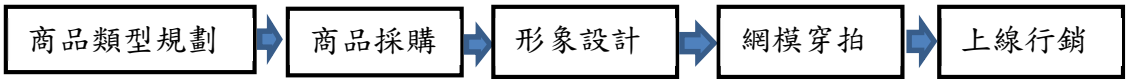
(2)多層印刷電路板：個人電腦及周邊設備、筆記型電腦、投影機、電信器材、汽車、工業儀器用。

2. 產製過程

A. 印刷電路板產業：



B. 網路服飾銷售業：



(三)主要原料之供應狀況

本公司係以生產雙層軟式印刷電路板為主，PCB 產品所需之主要原物料包含銅箔基板、膠片、銅箔、乾膜、油墨及化學原料等。公司主要供應商均為國內外知名廠商，與公司交易已久，擁有長期且穩定之合作關係；在品質方面具有相當程度之水準，公司採購來源分散，與各供應商之間亦均維持良好之合作關係，本公司位於國內印刷電路板發源地，基於地緣關係，多數供應商皆集中於鄰近地區，故在交期、價格、數量及售後服務方面相對具有採購上之優勢。整體而言，主要原物料供應商與本公司合作多年，品質優良、交期穩定，供應情形良好，故原物料之取得不虞匱乏。

(四)最近二年度主要進、銷貨客戶名單

1.最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣仟元

	107 年				108 年				109 年度第一季			
項目	名稱	金額	占比	與發行人之關係	名稱	金額	占比	與發行人之關係	名稱	金額	占比	與發行人之關係
1	丙	103,402	18.64%	關係人	戊	52,839	3.91%	無	辛	24,754	10.43%	關係人
2	丁	68,680	12.38%	無	己	50,447	3.74%	無	戊	13,264	5.59%	無
3	其他	382,654	68.98%		其他	1,246,575	92.35%		其他	199,241	83.98%	
合計	進貨淨額	554,736	100.00%		進貨淨額	1,349,861	100.00%		進貨淨額	237,259	100.00%	

進貨金額增減變動之原因：薩摩亞BEST FRIEND為友嘉集團旗下子公司，主要供應保膠、銅泊等電子零組件，因中美貿易戰導致營業額大幅減少致採購量減少；另於107年收購多間服飾電商品牌公司，108年美而快為本公司合併個體，因此進貨金額大幅增加主要是採購成衣服飾，基於貨源風險管控及成衣多樣化，成衣服飾之供應商分散。

2.最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：新台幣仟元

	107 年				108 年				109 年度第一季			
項目	名稱	金額	占比	與發行人之關係	名稱	金額	占比	與發行人之關係	名稱	金額	占比	與發行人之關係
1	C	230,164	22.67%	無	C	171,072	12.52%	無	C	15,681	3.80%	無
2	A	135,049	13.30%	無	A	153,986	11.27%	無	A	18,687	4.54%	無
3	0186C	131,034	12.91%	無	0186C	44,468	3.26%	無	D	14,175	3.44%	無
4	其他	518,958	51.12%		其他	996,621	72.95%‘		其他	363,915	88.23%	無
合計	銷貨淨額	1,015,205	100.00%		銷貨淨額	1,366,147	100.00%		銷貨淨額	412,458	100.00%	

銷售金額增減變動之原因：本公司銷售予 0186C 公司金額較 107 年度減少，主係因終端產品投影機需求放緩，而減少對本公司下單所致。108 年度 F 公司因受中美貿易戰波及影響，訂單量因而減少，因此對於業績大幅衰退的客戶關注其財務狀況及其應收帳款之回收可能性，並提列適當備抵呆帳，目前朝少量多樣之利基型產品接單，維持一定的獲利，並分散客戶過於集中之風險。另，本公司 107 年 7 月開始收購多間服飾電商品牌公司，並於 108 年第三季取得美而快控制權，納入合併報表編制個體，因此對一般消費者之銷售金額大幅提升。

(五)最近二年度生產量值

單位：平方英呎/新台幣仟元

年度 主要商品	108 年度			107 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
硬板	-	-	-	-	-	-
軟板	2,583,360	770,046	569,743	2,583,360	961,305	622,852
合計	2,583,360	770,046	569,743	2,583,360	961,305	622,852

(六)最近二年度銷售量值

單位：平方英呎/仟元；件/仟元

年度 主要商品	108 年度				107 年度			
	內銷		外銷		內銷		外銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
硬板	3	597	84,121	45,476	2,441	854	214,773	132,175
軟板	223,880	242,297	556,878	439,730	261,413	279,090	712,872	440,934
電商	708,941	638,047				162,152		
合　　計		880,941		485,206	263,854	442,096	927,645	573,109

三、從業員工最近二年度及截至年報刊印日止從業員工人數、平均服務年資、平均年齡及學歷分佈比率

年　　度		107 年度	108 年	當年度截至 109 年 04 月 30 日
員工人數	作業員	210	200	200
	辦事員	68	206	209
	課長級以上	26	64	61
	合　　計	304	470	470
平 均 年 歲		34.3 歲	33.05 歲	33.51 歲
平 均 服 務 年 資		4.29 年	3.12 年	3.21 年
學歷分布比率	博　　士	0%	0%	0%
	碩　　士	0.99%	3.83%	3.83%
	大　　專	28.29%	51.70%	52.98%
	高　　中	66.45%	41.49%	40.00%
	高 中 以 下	4.28%	2.98%	3.19%

本公司 107 年 7 月開始收購多間服飾電商品牌公司，並於 108 年第三季取得美而快控制權，納入合併報表編制個體，因此人力結構出現較大之變化。

四、環保支出資訊

(一)最近二年度及截至年報刊印日止因污染環境所受損失及處分之總額：

1.依法令規定，應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證或應繳納污染防治費用或應設立環保專責單位人員之情形：

項目	設置要求	核可字號	通過時間
水汙染防治法	水污染防治措施許可證	府環水字第 1080089109 號	108 年 4 月 16 日
	水汙染防治措施計畫	桃市環排許字第 H1359-05 號	108 年 4 月 16 日
	甲級廢水處理專責人員	(99)環署訓證字第 GA020686 號	99 年 9 月 13 日
廢棄物管理	環保署事業廢棄物清理計畫書	H09307120006	107 年 12 月 11 日
	甲級廢棄物處理技術員	(92)環署訓證字第 HA300567 號	92 年 6 月 9 日
空氣汙染防制法	固定污染源設置許可證	府環空字第 1080004321 號	108 年 1 月 7 日
	固定汙染源操作許可證	操證字第 H3970-05 號	108 年 1 月 7 日
	甲級空氣汙染防治專責人員	(101)環署訓證字第 FA010725 號	101 年 12 月 14 日

2.公司有關對防治環境污染主要設備之投資及其用途與可能產生效益：本公司並無防治環境污染主要設備之投資。

3.最近二年度及截至年報刊印日止，公司改善環境污染之經過，其有污染糾紛事件者，說明處理經過：無。

4.最近二年度及截至年報刊印日止，公司因污染環境所受損失（包括賠償）及處分之總額，並揭露未來因應對策及可能之支出：

本公司重視環保問題，未有污染環境受環保單位處分之情事。

(1)空污部份：空氣污染防制設備皆正常操作，其各項污染物檢測均符合排放標準，並按時申報空污費及排放量。

(2)廢水部份：廢水處理設備皆正常操作，COD、BOD 及重金屬離子含量，放流水皆符合法規標準，定期檢測均按時申報。

(3)廢棄物部份：有害事業廢棄物全數委託環保署認可之廢棄物清運及處理廠商，並同時申報，皆符合廢棄物管理法規。

(4)毒化物部份：確實紀錄使用量及按時申報。

5.目前污染狀況及其改善對公司盈餘、競爭地位及資本支出之影響及其未來二年度預計之重大環保資本支出：無。

(二)未來因應對策及可能之支出

本公司站在關懷河川角度，針對印刷電路板對於「銅」含量之嚴格標準，進行排放減量措施，包含製程改善，進行機台端操作條件之調整，使含銅物料(蝕刻液)之使用減少，並降低廢水中的銅含量；在廢水廠操作部分，利用既有設備進行最佳可行控制技術研究，調整處理單元之加藥條件至最適化操作，亦明顯降低放流水之銅負荷。並進行每小時之密集性自主檢測，若發現水質異常，可預先因應，做好阻絕排放處理，以降低超標排放的風險。

五、勞資關係

（一）本公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形。

1.員工福利措施

本公司民國 76 年 11 月 24 日成立職工福利委員會，並經桃園縣政府 76.11.24 府社勞字第 1512 號函准予備查。本公司除依規定提撥福利金及依法辦理勞工保險與全民健康保險外，並定期舉辦員工旅遊；另國定假日均依主管機關規定休假。

由於本公司注重員工福利，公司如辦理現金增資，除提供員工認股機會，並實施企業利潤與員工共享，故歷年來勞資關係和諧，無重大勞資糾紛發生。

2.進修、訓練

本公司各單位得依年度訓練需求訂定「年度教育訓練計劃表」，呈權責主管核准後交人事單位審查彙整並呈核，以做為年度教育訓練依據，訓練結束後，訓練單位應將員工受訓記錄登錄於「教育訓練個人履歷表」作為日後員工獎勵考核之依據。

單位:仟元

項目	班次數	總人次	總時數	總費用
1.新進人員訓練	120	124	992	0
2.專業職能訓練	27	123	427	76
3.通識訓練	1	286	286	0
總計	148	533	1,705	76

3.退休制度

自民國 94 年 7 月 1 日起。本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休金辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按不低於薪資之 6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

4.勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

本公司勞資關係和諧，並定期召開「勞資會議」對勞資間多採溝通協調方式處理，務使勞資雙方能取得共同之認知，使各項工作順利推動。

(1)職工福利委員會議－勞資雙方可藉此會議對各項福利措施相互討論，以加強彼此關係，除推動福利政策外，並做為行政管理參考來源。

(2)部門座談會－透過每日各部門主管「日報」及每週的「週報」會議，由員工與經營主管適當之溝通，可發掘問題癥結並做公司政策的宣導，使員工於生產作業技術上、安全衛生及品質管制上能充份明瞭，並適時反映員工的想法，而取得一致的共識。

5.員工行為或倫理守則：

為建立公司良好行為模式，以符合道德標準，並使公司之利害關係人瞭解本公司企業道德規範，特訂定相關管理辦法與規章，以為員工遵循之依據並將之公告於本公司網站，以供全體同仁隨時查詢;子公司則提供「員工手冊」以茲遵循。其相關管理辦法與規

章內容簡述如下：

A.公司員工應遵守公司規定不得從事違規或損害公司利益。

B.對公司或共同工作同仁，不得實施暴力或有重大侮辱行為。對同仁不得惡意攻訐誣告，或偽造事實製造事端者。

C.不得受賄或利用職權以謀取個人利益。

D.遵守政府含內線交易、著作權等法令規章。

E.公司之機密資訊及業務應予嚴格保密。

F.發現有違反本公司相關管理辦法與規章規定之行為時，應立即向主管呈報。

6. 工作環境與員工人身安全保護措施：

本公司及子公司相當重視工作環境的清潔及舒適，亦注重員工工作安全，出入口設門禁管理、大樓保全及監視器、電梯設有樓層管理，並經由安定員工生活的福利措施與員工建立起互信互賴之良好關係。

(二)最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失

本公司注重員工福利，並實施企業利潤與員工共享，故歷年來勞資關係和諧，無重大勞資糾紛發生。

(三)目前及未來可能發生之估計金額

公司相關管理規章及制度，以符合政府法令規定制定，故發生勞資糾紛之可能性極低，本公司不做此項金額之預估。

(四)因應措施

考量時勢變遷及新法令之頒佈，視需要不定時修訂相關管理規章制度使之更適時、適法，避免勞資糾紛發生之可能性。

六、重要契約：

契約性質	簽約主體	簽約對象	簽約日期	主要內容	限制條款
長期借款	友銓電子	台中商業銀行	107.12.14	擔保借款	註 1
長期借款	美而快實業	合作金庫銀行	108.12.10	企業購建廠房借款	註 2
工程合約	美而快實業	誠譽營造	107.08.10	物流中心第一期興建工程	
工程合約	美而快實業	誠譽營造	108.12.01	物流中心第二期興建工程	

註1：依該借款合約規定，本集團於借款期間，應維持特定之流動比率不得低於100%及金融負債比率不得高於140%(每年4、8月底檢視)。倘未符合上述財務比率則利率應以原核准利率加0.25%機動計收，另仍未於改善期間內完成改善者，餘額以1個月為1期，共分6期平均加速攤還。

註2：子公司美而快實業(股)公司購地自建蘇澳物流園區第一期建築融資，以該廠房及土地取得18年長期借款。

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表及會計師姓名及其查核意見

(一)簡明資產負債表

1.個體簡明資產負債表-國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項目＼年度		最近五年度財務資料				
		104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
流動資產		105,051	131,594	86,245	254,488	316,519
採權益法之投資		385,944	410,786	376,184	494,376	505,961
不動產、廠房及設備		0	0	0	3,471	1,926
使用權資產						17,629
無形資產		0	0	0	124,230	121,775
其他資產		82,986	80,680	21,850	27,921	31,006
資產總額		573,981	623,060	484,282	904,486	994,816
流動負債	分配前	251,588	256,351	183,823	308,175	401,145
	分配後	251,588	256,351	183,823	308,175	401,145
非流動負債		0	0	0	244,564	129,461
負債總額	分配前	251,588	256,351	183,823	552,739	530,606
	分配後	251,588	256,351	183,823	552,739	530,606
歸屬於母公司業主之權益		322,393	366,709	300,459	351,747	464,210
股本		288,000	288,000	288,000	288,000	315,732
資本公積		3,929	3,929	5,143	20,771	63,004
保留盈餘	分配前	30,754	76,061	8,768	43,932	87,834
	分配後	30,754	76,061	8,768	43,932	87,834
其他權益		(290)	(1,281)	(1,452)	(956)	(2,360)
庫藏股票		0	0	0	0	
非控制權益		0	0	0	0	
權益總額	分配前	322,393	366,709	300,459	351,747	464,210
	分配後	322,393	366,709	300,459	351,747	464,210

2.合併簡明資產負債表-國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項目＼年度		最近五年度財務資料					當年度
		104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	3 月 31 日
流動資產		582,510	597,665	578,256	721,253	1,299,053	1,297,980
採權益法之投資		0	0	0	174,928	0	0
不動產、廠房及設備		132,872	111,480	79,165	87,523	690,064	716,133
使用權資產		0	0	0	0	89,095	82,710
無形資產		31,844	32,002	31,606	155,570	330,849	329,427
其他資產		100,295	89,917	46,114	34,019	54,200	51,190
資產總額		847,521	831,064	735,141	1,173,293	2,463,261	2,477,440
流動負債	分配前	522,340	461,487	434,682	422,456	974,365	1,003,883
	分配後	522,340	461,487	434,682	422,456	974,365	1,003,883
非流動負債		108	0	0	244,564	622,307	617,240
負債總額	分配前	522,448	461,487	434,682	667,020	1,596,672	1,621,123
	分配後	522,448	461,487	434,682	667,020	1,596,672	1,621,123
歸屬於母公司業主之權益		322,393	366,709	300,459	351,747	464,210	543,533
股本		288,000	288,000	288,000	288,000	315,732	349,732
資本公積		3,929	3,929	5,143	20,771	63,004	112,958
保留盈餘	分配前	30,754	76,061	8,768	43,932	87,834	82,803
	分配後	30,754	76,061	8,768	43,932	87,834	82,803
其他權益		(290)	(1,281)	(1,452)	(956)	(2,360)	(1,960)
庫藏股票		0	0	0	0	0	0
非控制權益		2,680	2,868	0	154,526	402,379	312,784
權益總額	分配前	325,073	369,577	300,459	506,273	866,589	856,317
	分配後	325,073	369,577	300,459	506,273	866,589	856,317

註 1：截至 109 年 3 月 31 日止，財務資料經會計師核閱。

(二)簡明綜合損益表

1.個體簡明綜合損益表-國際財務報導準則　　單位：新台幣仟元（每股盈餘單位:新台幣元）

項目＼年度	最近五年度財務資料				
	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
營業收入	189,000	182,058	173,440	295,181	469,682
營業毛利	16,490	36,414	35,635	93,668	193,911
營業損益	(8,017)	19,403	22,055	24,569	33,326
營業外收入及支出	40,089	30,848	(30,518)	44,935	12,423
稅前淨利	32,072	50,251	(8,463)	69,504	45,749
繼續營業單位本期淨利	29,329	45,307	(67,293)	63,169	43,902
停業單位損失	0	0	0	0	0
本期淨利(損)	29,329	45,307	(67,293)	63,169	43,902
本期其他綜合損益	(374)	(991)	(171)	496	(1,404)
本期綜合損益總額	28,955	44,316	(67,464)	63,665	42,498
淨利歸屬於母公司業主	28,955	44,316	(67,464)	62,305	43,902
淨利歸屬於非控制權益	0	0	0	864	0
綜合損益總額歸屬於母公司業主	28,955	44,316	(67,464)	62,801	42,498
綜合損益總額歸屬於非控制權益	0	0	0	864	0
每股盈餘	1.02	1.57	(2.34)	2.16	1.47

2.合併簡明綜合損益表-國際財務報導準則　　單位：新台幣 仟元(每股盈餘單位:新台幣元)

項目＼年度	最近五年度財務資料					當年度
	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	3 月 31 日
營業收入	1,111,489	955,329	791,313	1,015,205	1,366,147	412,458
營業毛利	119,347	135,867	81,046	185,682	382,013	123,812
營業損益	35,957	60,849	12,829	61,056	86,068	(9,873)
營業外收入及支出	10,572	(6)	(27,476)	18,910	(17,875)	1,675
稅前淨利	46,529	60,843	(14,647)	79,966	69,193	(8,198)
繼續營業單位本期淨利	46,529	60,843	(14,647)	79,966	69,193	(8,198)
停業單位損失	0	0	0	0	0	0
本期淨利(損)	29,647	45,540	(67,512)	64,772	63,007	(10,663)
本期其他綜合損益	(377)	(998)	(172)	499	(1,444)	391
本期綜合損益總額	29,270	44,542	(67,684)	65,271	61,563	(10,272)
淨利歸屬於母公司業主	29,329	45,307	(67,293)	62,305	43,902	(5,031)
淨利歸屬於非控制權益	318	233	(219)	2,467	19,105	(5,632)
綜合損益總額歸屬於母公司業主	28,955	44,316	(67,464)	62,801	42,498	(4,631)
綜合損益總額歸屬於非控制權益	315	226	(220)	2,470	19,065	(5,641)
每股盈餘	1.02	1.57	(2.34)	2.16	1.47	(0.15)

註 1：截至 109 年 3 月 31 日止，財務資料經會計師核閱。

(三)最近五年度簽證會計師之姓名及其查核意見

年度	簽證會計師事務所	會計師	查核意見
104 年	國富浩華聯合會計師事務所	王日春、黃勝義	無保留意見
105 年	國富浩華聯合會計師事務所	黃勝義、王家祥	無保留意見
106 年	國富浩華聯合會計師事務所	黃勝義、王家祥	無保留意見
107 年	國富浩華聯合會計師事務所	王家祥、洪淑芬	無保留意見
108 年	國富浩華聯合會計師事務所	王家祥、洪淑芬	無保留意見
109 年第一季	國富浩華聯合會計師事務所	王家祥、洪淑芬	無保留意見

二、最近五年度財務分析

國際財務報導準則

分析項目 \ 年度			最近五年度財務分析					當年度
			104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	3 月 31 日
財務結構(%)	負債占資產比率		61.64	55.53	59.13	56.85	64.82	65.44
	長期資金占不動產、廠房及設備比率		242.72	328.95	379.54	857.87	215.76	205.77
償債能力(%)	流動比率		111.52	129.51	133.03	170.73	133.32	129.30
	速動比率		76.69	91.82	110.31	128.39	77.66	80.81
	利息保障倍數		17.7	39.46	(4.81)	1674.75	488.72	(67.41)
經營能力	應收款項週轉率(次)		2.39	2.56	2.38	3.27	4.21	5.4
	平均收現日數		152.71	142.58	153.58	111.62	86.69	67.59
	存貨週轉率(次)		10.02	9.52	9.48	7.07	2.91	2.40
	應付款項週轉率(次)		3.04	2.86	5.01	6.96	5.82	6.37
	平均銷貨日數		36.42	38.34	38.51	51.62	125.42	152.08
	不動產、廠房及設備週轉率(次)		8.67	7.82	8.30	12.18	3.51	2.35
	總資產週轉率(次)		1.19	1.14	1.01	1.06	0.75	0.67
獲利能力	資產報酬率(%)		3.43	5.58	(8.35)	7.21	4.24	(-1.09)
	權益報酬率(%)		9.63	13.22	(20.04)	19.86	15.44	(-8.46)
	占實收資本比率(%)	營業利益	12.49	21.13	4.45	21.2	27.26	(-11.29)
		稅前純益	16.16	21.12	-5.09	27.77	21.60	(-9.38)
	純益率(%)		2.67	4.77	-8.53	6.38	4.61	(-2.59)
	每股盈餘(元)		1.02	1.57	-2.34	2.16	1.47	(-0.15)
現金流量	現金流量比率(%)		35.15	12.07	10.87	9.91	13.6	13.20
	現金流量允當比率(%)		NA	-8.38	184.15	48.79	48.1	48.10
	現金再投資比率(%)		22.54	6.35	5.65	3.29	6.60	6.63
槓桿度	營運槓桿度		2.96	2.13	6.19	2.49	4.44	(-12.54)
	財務槓桿度		1.08	1.03	1.24	1.09	1.26	0.67

	請說明最近二年度各項財務比率變動原因。（若增減變動未達 20% 者可免分析） 1. 長期資金占不動產、廠房及設備比率：108 年合併報表納入美而快(股)公司，該公司擁有蘇澳物流園區不動產。 2. 流動比率：美而快(股)公司因融資取得不動產，導致該公司負債比率高。 3. 速動比率：美而快(股)公司因融資取得不動產，導致該公司負債比率高。 4. 利息保障倍數：美而快(股)公司因融資取得不動產，導致利息費用高，又因 108 年度獲利減少所致。 5. 應收款項週轉率(次)及平均收現日數：因美而快從事電商，應收帳款天期短。 6. 存貨週轉率(次)及平均銷貨日數：因電商之商業模式需要備服飾等成品庫存。 7. 不動產、廠房及設備週轉率(次)：美而快(股)公司擁有蘇澳物流園區不動產。 8. 總資產週轉率(次)：108 年合併報表納入美而快(股)公司所致。 9. 資產報酬率：108 年合併報表納入美而快(股)公司所致。 10. 權益報酬率：108 年度獲利減少所致。 11. 營業利益佔實收股本比率：108 年度獲利減少所致。 12. 稅前純益佔實收股本比率：108 年度獲利減少所致。 13. 純益率：受中美貿易戰之影響，108 年度 PBC 銷售量大幅減少，導致獲利減少所致。 14. 每股盈餘：受中美貿易戰之影響，108 年度 PBC 銷售量大幅減少，導致獲利減少所致 15. 現金流量比率：108 年合併報表納入美而快(股)公司，該公司負債比率高所致。 16. 現金再投資比率：108 年合併報表納入美而快(股)公司，公司擁有蘇澳物流園區不動產。 17. 營運槓桿度：108 年合併報表納入美而快(股)公司，該公司因融資取得不動產，導致利息費用高所致。

註 1：108 年第 1 季財務報表經會計師核閱。

註 2：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益總額＋非流動負債）／ 不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝ 銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝ 銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6) 不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（１－稅率）〕／ 平均資產總額。

(2)權益報酬率＝稅後損益／平均權益總額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（歸屬於母公司業主之損益－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他非流動資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用）／ 營業利益。

(2)財務槓桿度＝營業利益 ／（營業利益－利息費用)。

三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告

審計委員會審查報告書

董事會造送本公司民國一〇八年度財務報告，業經國富浩華聯合會計師事務所王家祥會計師及洪淑芬會計師查核簽證完竣，並出具財務報告。連同營業報告書、盈餘分配案，經審計委員會審查，認為尚無不合，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定報告如上，敬請 鑒核。

此致

友銓電子股份有限公司民國一〇九年股東常會

友銓電子股份有限公司

審計委員會召集人：蕭 珍 琪

四、最近年度經會計師查核簽證之母公司個體財務報表

國富浩華聯合會計師事務所
Crowe (TW) CPAs
40308 台中市西區台灣大道二段285號25樓
25F., No.285, Sec.2, Taiwan Blvd., West Dist., Taichung City 40308,Taiwan
Tel +886 4 23296111
Fax +886 4 23297990
www.crowe.tw

會 計 師 查 核 報 告

友銓電子股份有限公司　公鑒：

查核意見

友銓電子股份有限公司民國108年及107年12月31日之個體資產負債表，暨民國108年及107年1月1日至12月31日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報告附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告（請參閱其他事項段），上開個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達友銓電子股份有限公司民國108年及107年12月31日之個體財務狀況，暨民國108年及107年1月1日至12月31日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與友銓電子股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

強調事項

如個體財務報告附註一及六.30所述，友銓電子股份有限公司於民國108年4月1日簡易合併持股百分之百之子公司早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司，本次合併係屬共同控制下的組織重組，並依據財團法人中華民國會計研究發展基金會公佈之IFRS問答及相關函釋處理，於編制比較財務報表時，應視為自始即已合併並重編以前年度財務報表。本會計師未因此而修正查核意見。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對友銓電子股份有限公司民國108年度個體財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。茲對友銓電子股份有限公司民國108年度個體財務報告之關鍵查核事項敘明如下：

一、採用權益法之投資(含商譽)減損評估

有關採用權益法之投資(含商譽)減損評估之會計政策，請參閱個體財務報告附註四.8 及四.12。採用權益法之投資(含商譽)減損評估之會計估計及假設不確定性，請詳個體財務報告附註五。

關鍵查核事項之說明

採用權益法之投資(含商譽)是否減損之評估過程中，因涉及管理階層依其判斷個別被投資公司未來之預測，而編製預測所採用之假設易有主觀判斷並具高度不確定性，進而影響採用權益法之投資(含商譽)減損金額之估計，因此，本會計師認為友銓電子股份有限公司對採用權益法之投資(含商譽)所作之減損評估為本年度關鍵查核事項之一。

因應之查核程序

本會師對上述關鍵查核事項所執行之因應程序如下：

1. 針對所採用之重大假設如未來現金流量、預計營收成長率及折現率等之合理性進行分析；
2. 比較個別被投資公司帳面價值與現金流量折現值或市值之差異；
3. 參考被投資公司所屬產業之外部環境狀況對整體減損測試結果之影響。

二、存貨評價

有關存貨之會計政策，請詳個體財務報告附註四.7存貨。存貨評估之會計估計及假設不確定性，請詳個體財務報告附註五.2(7)。

關鍵查核事項之說明

友銓電子股份有限公司之存貨為公司營運之重要資產，電商事業群之成衣服飾具季節性且易受時尚潮流影響而產生呆滯情形，且存貨評價涉及管理階層之重大判斷，因此存貨之評價測試為本會計師執行友銓電子股份有限公司財務報告查核重要的評估事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括但不限於：

1. 實地觀察存貨盤點，以確認存貨之數量及狀態；
2. 取得並檢視管理階層提供之存貨庫齡報表，確認庫齡較長者之存貨項目是否已提列適當備抵金額，瞭解管理階層進行存貨評估所採用之銷售價格及期後銷售紀錄，以評估淨變現價值之合理性；
3. 評估存貨之評價是否已按公司既定之會計政策，並驗證提列跌價及呆滯損失之合理性。

其他事項

上開民國 108 年及 107 年度之個體財務報告中採用權益法認列之被投資公司美而快實業股份有限公司之財務報告未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報告所表示之意見中，有關該等被投資公司財務報告所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。民國 108 年及 107 年 12 月 31 日對該等被投資公司採用權益法之投資金額分別為 176,650 仟元及 174,928 仟元，分別佔資產總額之 18%及 19%；民國 108 年及 107 年度採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資(損)益之份額分別為 5,710 仟元及 149 仟元，分別佔稅前淨利之 12%及 0%，暨附註十三所揭露之被投資公司相關資訊，係依據該等被投資公司委任其他會計師查核之財務報表作評價及揭露，本會計師並未查核該等財務報表。

管理階層與治理單位對個體財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報告，且維持與個體財務報告編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報告時，管理階層之責任亦包括評估友銓電子股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算友銓電子股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

友銓電子股份有限公司之治理單位（含監察人）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報告之責任

本會計師查核個體財務報告之目的，係對個體財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報告存有重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1.辨認並評估個體財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對友銓電子股份有限公司內部控制之有效性表示意見。

3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使友銓電子股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報告使用者注意個體財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致友銓電子股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5.評估個體財務報告（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報告是否允當表達相關交易及事件。

6.對於友銓電子股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報告表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成友銓電子股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對友銓電子股份有限公司民國 108 年度個體財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

國 富 浩 華 聯 合 會 計 師 事 務 所

會 計 師：

會 計 師：

核 准 文 號：金管證審字第 10200032833 號

核 准 文 號：金管證審字第 1070118530 號

中 華 民 國 109 年 3 月 30 日

友銓電子股份有限公司

個體資產負債表

民國108年及107年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資產	附註	108.12.31 金額	%	107.12.31(重編後) 金額	%
11XX	流動資產					
1100	現金及約當現金	六.1及十二	$ 59,849	6	$ 56,568	6
1170	應收帳款淨額	六.2及十二	26,292	3	37,481	4
1180	應收帳款－關係人淨額	七及十二	146	-	111	-
1200	其他應收款	十二	276	-	72	-
1210	其他應收款－關係人	七及十二	31,170	3	2,844	-
1220	本期所得稅資產	六.27	11	-	-	-
1310	存貨	六.3	104,679	11	100,328	11
1410	預付款項	七	20,889	2	4,194	1
1470	其他流動資產	六.4、八及十二	73,207	7	52,890	6
	流動資產合計		316,519	32	254,488	28
15XX	非流動資產					
1550	採用權益法之投資	六.5及八	505,961	51	494,376	55
1600	不動產、廠房及設備	六.6	1,926	-	3,471	-
1755	使用權資產	六.7	17,629	2	-	-
1780	無形資產	六.8	121,775	12	124,230	14
1840	遞延所得稅資產	六.27	22,934	2	21,759	2
1900	其他非流動資產	十二	8,072	1	6,162	1
	非流動資產合計		678,297	68	649,998	72
	資產總計		$ 994,816	100	$ 904,486	100

代碼	負債及權益	附註	108.12.31 金額	%	107.12.31(重編後) 金額	%
21XX	流動負債					
2100	短期借款	六.9及十二	$ 114,170	12	$ 40,000	5
2110	應付短期票券	六.10及十二	38,500	4	43,000	5
2130	合約負債－流動	六.22	8,535	1	7,972	1
2170	應付帳款	十二	35,992	4	1,046	-
2180	應付帳款－關係人	七及十二	4,330	-	26,834	3
2200	其他應付款	六.11及十二	21,214	2	76,225	8
2220	其他應付款－關係人	七及十二	104,207	10	74,574	8
2230	本期所得稅負債	六.27	1,761	-	6,298	1
2250	負債準備－流動	六.12	1,192	-	339	-
2280	租賃負債－流動	六.7及十二	3,669	-	-	-
2300	其他流動負債	六.13	2,575	-	1,887	-
2320	一年內到期之長期負債	六.16及十二	65,000	7	30,000	3
	流動負債合計		401,145	40	308,175	34
25XX	非流動負債					
2500	透過損益按公允價值衡量之金融負債－非流動	六.14、六.15及十二	2,478	-	2,304	-
2530	應付公司債	六.15及十二	32,948	3	97,481	11
2540	長期借款	六.16及十二	79,779	8	144,779	16
2580	租賃負債－非流動	六.7及十二	14,256	2	-	-
	非流動負債合計		129,461	13	244,564	27
	負債合計		530,606	53	552,739	61
31XX	權益					
3100	股本					
3110	普通股股本	六.15及六.18	315,732	32	288,000	32
3200	資本公積					
3213	資本公積－轉換公司債轉換溢價	六.15及六.19	58,009	6	-	-
3230	資本公積－實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	六.5及六.19	-	-	-	-
3272	資本公積－認股權	六.15及六.19	4,995	1	20,771	2
3300	保留盈餘					
3310	法定盈餘公積	六.20	13,837	1	7,606	1
3350	未分配盈餘	六.5及六.20	73,997	7	36,326	4
	其他權益					
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	六.5及六.21	(2,360)	-	(956)	-
	權益合計		464,210	47	351,747	39
	負債及權益總計		$ 994,816	100	$ 904,486	100

（後附之附註係本個體財務報告之一部分）

董事長：　　經理人：　　會計主管：

友銓電子股份有限公司

個體綜合損益表

民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	項目	附註	108年度 金額	108年度 %	107年度(重編後) 金額	107年度(重編後) %
4000	營業收入	六.22 及七	$ 469,682	100	$ 295,181	100
5000	營業成本	六.3 及七	(275,771)	(59)	(201,513)	(68)
5900	營業毛利		193,911	41	93,668	32
6000	營業費用	六.6、六.7、六.8、六.17、六.25 及七				
6100	推銷費用		(118,165)	(25)	(43,355)	(15)
6200	管理費用		(42,237)	(9)	(25,744)	(9)
6450	預期信用減損損失		(183)	-	-	-
	營業費用合計		(160,585)	(34)	(69,099)	(24)
6900	營業淨利		33,326	7	24,569	8
	營業外收入及支出					
7010	其他收入	六.23 及七	3,339	1	1,670	1
7020	其他利益及損失	六.15 及六.24	(4,431)	(1)	1,910	1
7050	財務成本	六.15、六.26 及七	(15,741)	3	(4,136)	(1)
7070	採用權益法認列之子公司、關聯企及合資(損)益之份額		29,256	-	45,491	15
	營業外收入及支出合計		12,423	3	44,935	16
7900	稅前淨利		45,749	10	69,504	24
7950	所得稅費用	六.27	(1,847)	(1)	(6,335)	(2)
8200	本期淨利		43,902	9	63,169	22
8300	其他綜合損益(淨額)					
8360	後續可能重分類至損益之項目：					
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	六.5、六.21 及六.28	(1,404)	-	496	-
8500	本期綜合損益總額		$ 42,498	9	$ 63,665	22
8600	淨利歸屬於：					
8610	母公司業主		$ 43,902	9	$ 62,305	22
8615	共同控制下前手權益		-	-	864	-
	本期淨利		$ 43,902	9	$ 63,169	22
8700	綜合損益總額歸屬於：					
8710	母公司業主		$ 42,498	9	$ 62,801	22
8715	共同控制下前手權益		-	-	864	-
	本期綜合損益總額		$ 42,498	9	$ 63,665	22
9750	基本每股盈餘(新台幣元)	六.29	$ 1.47		$ 2.16	
9850	稀釋每股盈餘(新台幣元)	六.29	$ 1.47		$ 2.13	

(後附之附註係本個體財務報告之一部分)

董事長：　　經理人：　　會計主管：

友銓電子股份有限公司

個體權益變動表

民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	股本	資本公積			保留盈餘		其他權益		
	普通股股本	轉換公司債轉換溢價	實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	認股權	法定盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	共同控制下前手權益	合計
民國107年1月1日餘額	$ 288,000	$ -	$ 5,143	$ -	$ 7,606	$ 1,162	$ (1,452)	$ -	$ 300,459
資本公積變動數									
取得及處分子公司部分權益	-	-	(5,143)	-	-	(27,141)	-	-	(32,284)
發行可轉換公司債	-	-	-	20,771	-	-	-	-	20,771
民國107年度淨利	-	-	-	-	-	62,305	-	864	63,169
民國107年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	496	-	496
民國107年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	62,305	496	864	63,665
組織重組影響數	-	-	-	-	-	-	-	(864)	(864)
民國107年12月31日餘額	288,000	-	-	20,771	7,606	36,326	(956)	-	351,747
盈餘指撥及分配									
提列法定盈餘公積	-	-	-	-	6,231	(6,231)	-	-	-
可轉換公司債轉換	27,732	58,009	-	(15,776)	-	-	-	-	69,965
民國108年度淨利	-	-	-	-	-	43,902	-	-	43,902
民國108年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	(1,404)	-	(1,404)
民國108年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	43,902	(1,404)	-	42,498
民國108年12月31日餘額	$ 315,732	$ 58,009	$ -	$ 4,995	$ 13,837	$ 73,997	$ (2,360)	$ -	$ 464,210

（後附之附註係本個體財務報告之一部分）

董事長：　　經理人：　　會計主管：

友銓電子股份有限公司

個體現金流量表

民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

項目	108年度	107年度(重編後)
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨利	$ 45,749	$ 69,504
調整項目：		
收益費損項目：		
折舊費用	5,445	861
攤提費用	2,455	-
預期信用減損損失	183	-
利息收入	(1,009)	(61)
利息費用	15,741	4,136
存貨跌價損失(回升利益)	(6,619)	1,241
處分不動產、廠房及設備利益淨額	(816)	-
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損(益)之份額	(29,256)	(45,491)
處分投資損失	3,986	-
透過損益按公允價值衡量之金融負債損失	174	66
與營業活動相關之資產及負債變動數：		
應收帳款淨額	11,006	24,982
應收帳款－關係人	(35)	1,281
其他應收款	(204)	(72)
其他應收款－關係人	(2,064)	(1,399)
存　　貨	2,268	(12,229)
預付款項	(16,695)	424
其他流動資產	608	(123)
合約負債—流動	563	2,262
應付帳款	34,946	(2,647)
應付帳款－關係人	(22,504)	(4,711)
其他應付款	4,817	4,474
其他應付款－關係人	(1,717)	2,293
負債準備－流動	853	157
其他流動負債	688	184
營運產生之現金流入	48,563	45,132
收取之利息	230	61
收取之股利	12,281	-
支付之利息	(10,223)	(1,023)
付之所得稅	(7,570)	(1,334)
營業活動之淨現金流入	43,281	42,836

接第9頁

（後附之附註係本個體財務報告之一部分）

董事長：　　經理人：　　會計主管：

友銓電子股份有限公司

個體現金流量表

民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

項　　目	108年度	107年度(重編後)
承接第8頁		
投資活動之現金流量：		
對子公司之收購(扣除取得之現金)	$ -	$ (201,684)
處分子公司之價款	-	150,000
取得採用權益法之投資	-	(174,779)
購置不動產、廠房及設備價款	(130)	-
處分不動產、廠房及設備價款	681	3,233
其他流動資產增加	(20,925)	(43,884)
其他非流動資產增加	(1,910)	(4,997)
其他應收款-關係人增加	(25,483)	-
其他應付款減少	(59,839)	(30,000)
投資活動之淨現金流出	(107,606)	(302,111)
籌資活動之現金流量：		
短期借款增加	74,170	-
應付短期票券減少	(4,500)	(7,000)
發行公司債	-	117,700
長期借款(償還)增加	(30,000)	174,779
其他應付款－關係人增加(減少)	31,275	(954)
租賃本金償還	(3,339)	-
籌資活動之淨現金流入	67,606	284,525
本期現金及約當現金增加數	3,281	25,250
期初現金及約當現金餘額	56,568	31,318
期末現金及約當現金餘額	$ 59,849	$ 56,568

(後附之附註係本個體財務報告之一部分)

董事長：　　經理人：　　會計主管：

友銓電子股份有限公司

個 體 財 務 報 告 附 註

民國108年及107年12月31日

(金額除特別註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

友銓電子股份有限公司（以下簡稱本公司，原名九德電子股份有限公司，民國97年6月改名），係於民國72年7月5日依中華民國公司法之規定核准設立，民國73年3月28日開始營業。本公司股票自民國85年12月起在財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心買賣。主要營業項目為印刷電路板及電子零件等之銷售及經營電子商務平臺之服務銷售。另本公司並無最終母公司。

本公司於民國108年3月27日經董事會決議通過與100%持股之子公司—早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司進行簡易合併，本公司為合併後存續公司，該四家公司為消滅公司，消滅公司所有之一切權利義務，自合併基準日民國108年4月1日起，悉由本公司概括承受，本公司申報合併存續變更已於民國108年5月31日變更登記完竣，請參閱附註六.30。

本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告已於民國109年3月30日經董事會通過發佈。

三、新發佈及修訂準則及解釋之適用

1. 已採用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金融監督管理委員會（以下簡稱「金管會」）認可並發佈生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告（以下簡稱「IFRSs」）之影響：

除下列說明外，適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可並發佈生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動：

(1)IFRS 16「租賃」

IFRS 16 係規範租賃之會計處理，該準則取代 IAS 17「租賃」及 IFRIC 4「決定一項安排是否包含租賃」等相關解釋。首次適用 IFRS 16 時，本公司係依 IFRS 16 之過渡規定處理，並選擇僅就民國 108 年 1 月 1 日以後簽訂或修改之合約依 IFRS 16 評估是否係屬（或包含）租賃，不重新評估先前已依 IAS 17 及 IFRIC 4 辨認為租賃之合約；對於先前依 IAS 17 及 IFRIC 4 已辨認為不包含租賃之合約則仍依先前之方式處理而不適用 IFRS 16。相關會計政策請詳附註四。

本公司為承租人之會計處理

於適用 IFRS 16 時，若本公司為承租人，除低價值標的資產之租賃及短期租賃按直線基礎認列費用外，其他租賃係於個體資產負債表上認列使用權資產及租賃負債，惟符合投資性不動產定義之使用權資產將列報為投資性不動產。個體綜合損益表係分別表達使用權資產之折舊費用及租賃負債按有效利息法所產生之利息費用。在個體現金流量表中，償付租賃負債之本金金額將表達為籌資活動，支付利息部分則係列為營業活動。

適用 IFRS 16 前，分類為營業租賃之合約係按直線基礎認列費用，營業租賃現金流量於個體現金流量表係表達於營業活動；分類為融資租賃之合約係於個體資產負債表認列租賃資產及應付租賃款。

本公司選擇採用修正式追溯適用 IFRS 16，亦即不重編比較期資訊，而將首次適用之累積影響數認列於首次適用日。

本公司先前依 IAS 17 以營業租賃處理之租賃負債，於民國 108 年 1 月 1 日之租賃負債係以剩餘租賃給付按該日承租人之增額借款利率折現衡量，相關之使用權資產係按該日之租賃負債金額並調整先前已認列之預付或應付租賃給付金額衡量。

於過渡至 IFRS 16 時，本公司亦應用下列權宜作法：

(a)對具有合理類似特性之租賃組合使用單一折現率衡量租賃負債。

(b)租賃期間於民國108年12月31日以前結束之租賃將依短期租賃處理。

(c)不將原始直接成本計入民國108年1月1日之使用權資產衡量中。

(d)使用後見之明，諸如於決定租賃期間時（若合約包含租賃延長或租賃終止之選擇權）。

本公司於民國 108 年 1 月 1 日認列租賃負債所適用之增額借款利率加權平均數為 2.98%，該租賃負債金額與民國 107 年 12 月 31 日不可取消營業租賃之最低租賃給付總額之差異說明如下：

107 年 12 月 31 日不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額	$	29,796
減：適用豁免之短期租賃		(1,081)
減：適用豁免之低價值資產租賃		(136)
108年1月1日未折現總額		28,579
按108年1月1日增額借款利率折現後之現值	$	26,173
加：107年12月31日融資租賃應付租賃款	-	
加（減）：因延長租賃選擇權及終止租賃選擇權處理不同產生之調整	-	
加（減）：因指數或費率變動而影響租賃給付金額之調整	-	
108年1月1日租賃負債餘額	$	26,173

本公司為出租人之會計處理

於過渡時對出租人之租賃將不作任何調整，並自民國 108 年 1 月 1 日起始適用 IFRS 16。

首次適用 IFRS 16 對民國 108 年 1 月 1 日各資產、負債及權益項目調整如下：

	108 年 1 月 1 日調整前帳面金額	首次適用之調整	108 年 1 月 1 日調整後帳面金額
使用權資產	$ -	$ 26,173	$ 26,173
資產影響	$ -	$ 26,173	$ 26,173

	108 年 1 月 1 日調整前帳面金額	首次適用之調整	108 年 1 月 1 日調整後帳面金額
租賃負債－流動	$ -	$ 3,880	$ 3,880
租賃負債－非流動	-	22,293	22,293
負債影響	$ -	$ 26,173	$ 26,173
權益影響	$ -	$ -	$ -

2. 尚未採用修正後之證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可之新發佈、修正後國際財務報導準則之影響：

下表彙列金管會認可之民國 109 年適用之國際財務報導準則之新發佈、修正及修訂之準則及解釋。

新發佈／修正／修訂準則及解釋	IASB 發佈之生效日
IFRS 3之修正「業務之定義」	2020 年 1 月 1 日(註 1)
IAS 1及IAS 8之修正「重大之定義」	2020 年 1 月 1 日(註 2)
IFRS 9、IAS 39及IFRS 7之修正「利率指標變革」	2020 年 1 月 1 日(註 3)

註 1：2020 年 1 月 1 日以後發生之收購適用此項修正。

註 2：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間推延適用此項修正。

註 3：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間適用此項修正。

本公司目前並無計畫於民國 109 年收購任何業務，故預期於民國 109 年首次適用上述 IFRS 3 之修正時，對本公司之財務報表並無影響，且經評估上述 IAS 1 及 IAS 8 之修正對本公司之財務報表亦無影響。另，本公司未從事避險交易，故上述 IFRS 9、IAS 39 及 IFRS 7 之修正對本公司之財務報表亦無影響。惟前述準則修正之預估影響情形可能因未來之營運環境或計畫改變而變更。

3.國際會計準則理事會已發佈但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響：

下表彙列國際會計準則理事會已發佈但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發佈、修正及修訂之準則及解釋：

新發佈／修正／修訂準則及解釋	IASB發佈之生效日(註)
IFRS 10及IAS 28之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 17「保險合約」	2021年1月1日
IAS 1之修正「將負債分類為流動或非流動的」	2022年1月1日

註：除另註明外，上述新發佈／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

本公司仍持續評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本個體財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

1.遵循之聲明

本個體財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則與金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告（以下簡稱IFRSs）編製。

2.編製基礎

(1)除下列重要項目外，本個體財務報告係按歷史成本編製：

(a)按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債（包括衍生工具）。

(b)按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及負債。

(c)按公允價值衡量之現金交割股份基礎給付協議之負債。

(d)按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。

(2)編製符合金管會認可之IFRSs之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本公司的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及個體財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(3)本公司於民國108年1月1日初次追溯適用IFRS 16，選擇不重編民國107年之財務報表及附註，並將差額認列於民國108年1月1日之保留盈餘或其他權益。

(4)本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司係採權益法處理。為使本個體財務報告之本年度損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之本

年度損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

3.外幣換算

(1)外幣交易及餘額

(a)外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。

(b)外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。

(c)以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當年度損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

(2)國外營運機構之換算

(a)功能性貨幣與表達貨幣不同之所有子公司、關聯企業及聯合控制個體，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：

A.表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算。

B.表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算。

C.所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。

(b)當部分處分或出售之國外營運機構為關聯企業或聯合控制個體時，將於其他綜合損益項下之兌換差額按比例重分類於當期損益作為出售利益或損失之一部分。惟當本公司即使仍保留對前關聯企業或聯合控制個體之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬關聯企業之重大影響或已喪失對國外營運機構屬聯 合控制個體之聯合控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。

(c)當部分處分或出售之國外營運機構為子公司時，係按比例將認列為其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該國外營運機構之非控制權益。惟當本公司即使仍保留對前子公司之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬子公司之控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。

4. 資產負債區分流動與非流動之分類標準

(1)資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

(a)預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。

(b)主要為交易目的而持有者。

(c)預期於資產負債表日後十二個月內將實現者。

(d)現金或約當現金，但於資產負債表日後逾十二個月用以交換、清償負債或受到其他限制者除外。

本公司將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

(2)負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

(a)預期將於正常營業週期中清償者。

(b)主要為交易目的而持有者。

(c)須於資產負債表日後十二個月內清償者。

(d)不能無條件將清償期限延期至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本公司將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

5. 現金及約當現金

現金及約當現金包括庫存現金、銀行存款及隨時可轉換成定額現金且價值風險變動甚小之短期並具高度流動性之投資（包括原始到期日在三個月內之定期存款）。

6. 金融工具

金融資產與金融負債應於本公司成為該金融工具合約條款之一方時認列。

金融資產與金融負債原始認列時，係依公允價值衡量。原始認列時，直接可歸屬於金融資產與金融負債（除分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及金融負債外）取得或發行之交易成本，應從該金融資產或金融負債公允價值加計或減除。直接可歸屬於透過損益按公允價值衡量之金融資產及金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

金融資產

(1)衡量種類

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列。

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及按攤銷後

成本衡量之金融資產。

A.透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括強制透過損益按公允價值衡量及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括本公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

B.按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

(a)係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及

(b)合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

(a)購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

(b)非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，利息收入係以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

(2)金融資產減損

(a)本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）、透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資、應收租賃款及合約資產之減損損失。

(b)應收帳款、合約資產及應收租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按12個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

(c)預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後12個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

(d)所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公

允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3)金融資產之除列

本公司於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

(a)來自金融資產現金流量之合約之權利失效。

(b)移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。

(c)既未移轉亦未保留金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬，惟未保留對金融資產之控制。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

權益工具

本公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。權益工具係指表彰某一企業於資產減除其所有負債後剩餘權益之任何合約。本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

金融負債

(1)後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

(a)透過損益按公允價值衡量之金融負債係指持有供交易之金融負債或原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。分類為持有供交易之金融負債係於發生時之主要目的為短期內再買回，及除財務保證合約或被指定且有效避險工具外之衍生工具。本公司於金融負債符合下列條件之一時，於原始認列將其指定為透過損益按公允價值衡量：

A.係混合(結合)合約；或

B.可消除或重大減少衡量或認列不一致；或

C.係依書面之風險管理政策，以公允價值基礎管理並評估其績效之工具。

(b)透過損益按公允價值衡量之金融負債，於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本則認列為當期損益。續後按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於當期損益。

(c)指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債，因信用風險變動所產生之公允價值變動金額係認列於其他綜合損益，後續不予重分類至損益，該負債剩餘之公允價值變動金額則列報於損益。惟若上述會計處理引發或加劇會計配比不當，則該負債之利益或損失全數列報於損益。

(2)金融負債之除列

本公司僅於義務解除、取消或失效時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付或應支付對價總額（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）之差額認列為損益。

(3)應付公司債

本公司發行之應付可轉換公司債，嵌入有轉換權（即持有人可選擇轉換為本公司普通股之權利，且為固定金額轉換固定數量之股份）、賣回權及買回權，於初始發行時將發行價格依發行條件區分為金融資產、金融負債或權益，其處理如下：

(a)嵌入本公司發行應付可轉換公司債之賣回權與買回權，於原始認列時以其公允價值之淨額帳列「透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債」；後續於資產負債表日，按當時之公允價值評價，差額認列「透過損益按公允價值衡量之金融資產(負債)利益或損失」。

(b)應付可轉換公司債之主契約於原始認列時按公允價值衡量，與贖回價值間之差額認列為應付公司債溢折價，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷後成本於債券流通期間內認列為當期損益，作為「財務成本」之調整項目。

(c)嵌入本公司發行應付可轉換公司債之轉換權係符合權益之定義，於原始認列時，就發行金額扣除上述「透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債」及「應付公司債淨額」後之剩餘價值帳列「資本公積－認股權」，後續不再重新衡量。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積－其他。

(d)發行應付可轉換公司債之任何直接歸屬之交易成本，按原始帳面金額比例分配至負債和權益之組成部分。

(e)當持有人轉換時，帳列負債組成部分（包括「應付公司債」及「透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債」）按其分類之後續衡量方法處理，再以前述依負債組成部分之帳面價值加計「資本公積－認股權」之帳面價值作為換出普通股之發行成本。

7.存　　貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者為衡量基礎，採永續盤存制，成本依加權平均法決定。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用（按正常產能分攤），惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法或同一類別比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。

8.採用權益法之投資

本公司採用權益法處理對子公司及關聯企業之投資。

(1)子公司指受本公司控制之個體（包括結構型個體），當本公司暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司即控制該個體。

(2)本公司與子公司間交易所產生之未實現損益業已依其對子公司之權益比例銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。

(3)本公司對子公司取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對子公司所認列之損失份額等於或超過在該子公司之權益時，本公司繼續按持股比例認列損失。

(4)對子公司持股之變動若未導致喪失控制，係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列為權益。

(5)當本公司喪失對子公司之控制，對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量，公允價值與帳面價值之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額，其會計處理與本公司若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失自權益重分類為損益。

(6)關聯企業指所有本公司對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其20%以上表決權之股份。本公司對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。

(7)本公司對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本公司不認列進一步之損失，除非本公司對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。

(8)本公司與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。

(9)當本公司處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本公司若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益。如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。

(10)依「證券發行人財務報告編製準則」規定，個體財務報告當期損益及其他綜合損益應與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，個體財務報告業主權益應與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

9.<u>不動產、廠房及設備</u>

(1)不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。

(2)後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本公司，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。

(3)土地不提列折舊。其他不動產、廠房及設備採成本模式，按估計耐用年限以直線法計提折舊。本公司於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

資產項目	耐用年數
機器設備	6 年～9 年
租賃改良	2 年～5 年
其他設備	3 年～5 年

(4)於處分或預期無法由使用或處分產生未來經濟效益時，將不動產、廠房及設備除列。除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間差額，並且認列於當期損益。

10.租　賃

民國108年

本公司係於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。對於合約包含一項租賃組成部分以及一項或多項之額外租賃或非租賃組成部分者，本公司以每一租賃組成部分之相對單獨價格及非租賃組成部分之彙總單獨價格為基礎，將合約中之對價分攤至該租賃組成部分。惟對於場地及辦公設備之承租合約，出租人同意在整個租賃期間提供維護服務，本公司選擇不區分租賃組成部分與非租賃組成部分，而將每一租賃組成部分及所有相關非租賃組成部分以單一租賃組成部分處理。

(1)本公司為承租人

除低價值標的資產之租賃及短期租賃按直線基礎認列費用外，本公司對其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。

除符合投資性不動產定義之使用權資產，使用權資產係以單行項目列報於資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊，惟若租賃期間屆滿時將取得標的資產所有權，或若使用權資產之成本反映購買選擇權之行使，則自租賃開始日起至標的資產耐用年限屆滿時提列折舊。

租賃負債

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付、實質固定給付及取決於指數或費率之變動租賃給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間、標的資產購買選擇權之評估、殘值保證下預期支付之金額或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係以單行項目列報於資產負債表。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租賃給付係於發生當期認列為費用。

(2)本公司為出租人

租賃如移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬，則分類為融資租賃；反之，則分類為營業租賃。

當一項租賃包含土地及建築物要素時，本公司分別評估各要素之分類係融資租賃或營業租賃，並將租賃給付（包括任何一次性之前端給付）按合約成立日土地及建築物租賃權利之公允價值相對比例分攤予土地及建築物。若租賃給付無法可靠地分攤至此兩項要素，則整個租賃係分類為融資租賃，惟若此兩項要素均明顯符合營業租賃標準，則整體租賃分類為營業租賃。

本公司於轉租使用權資產時，係以使用權資產（而非標的資產）判斷轉租之分類。惟若主租賃係本公司適用認列豁免之短期租賃時，該轉租分類為營業租賃。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎認列租賃收益。因取得營業租賃所發生之原始直接成本係加計至標的資產之帳面金額，按直線基礎於租賃期間認列為費用。

民國107年

(1)本公司為承租人

(a)依據租賃契約之條件，當租賃所有權之幾乎所有風險與報酬由本公司承擔時，分類為融資租賃。

A.於租賃開始時，按租賃資產之公允價值及最低租金給付現值兩者孰低者認列為資產及負債。

B.後續最低租賃給付分配予財務成本及降低尚未支付之負債，財務成本於租賃期間逐期分攤，以使按負債餘額計算之期間利率固定。

C.融資租賃下取得之不動產、廠房及設備，按資產之耐用年限提列折舊。若無法合理確定租賃期間屆滿時本公司將取得所有權，按該資產之耐用年限與租賃期間兩者孰短者提列折舊。

(b)營業租賃係指融資租賃以外之租賃。於營業租賃下所為之給付（扣除自出租人收取之任何誘因）於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(2)本公司為出租人

(a)依據租賃契約之條件，當租賃所有權之幾乎所有風險與報酬由承租人承擔時，分類為融資租賃。

A.於租賃開始時，按租賃投資淨額（包含原始直接成本）認列為「應收租賃款」，應收租賃款總額與現值間之差額認列為「融資租賃之未賺得融資收益」。

B.後續採有系統及合理之基礎將融資收益分攤於租賃期間，以反映出租人持有租賃投資淨額之固定報酬。

C.與期間相關之租賃給付（不包括服務成本）沖減租賃投資總額，以減少本金及未賺得融資收益。

(b)營業租賃係指融資租賃以外之租賃。租賃收益（扣除給予承租人之任何誘因）於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

11.無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產係以成本減除累計攤銷及累計減損列示。攤銷金額係依直線法按下列耐用年數計提；商標權，依經濟效益或法定、合約年限。估計耐用年限及攤銷方法於報導期間結束日進行檢視，任何估計變動之影響係推延適用。

商譽及非確定耐用年限無形資產，不予以攤銷，而係每年定期進行減損測試。

於處分或預期無法由使用或處分產生未來經濟效益時除列無形資產。除列無形資產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

12.非金融資產減損

本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減出售成本或其使用價值，兩者較高者。當以前年度認列資產減損之情況不存在時，則在以前年度提列損失金額之範圍內予以迴轉。

商譽、非確定耐用年限無形資產及尚未可供使用無形資產，應定期估計其可回收金額。當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不得迴轉。

13.負債準備

負債準備係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。未來營運損失不得認列負債準備。

14.員工福利

(1)短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

(2)退 休 金

(a)確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(b)確定福利計畫

A.確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值列示。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率則係使用資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之政府公債（於資產負債表日）之市場殖利率。

B.確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。

C.前期服務成本之相關費用立即認列為損益。

(3)員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監事酬勞係於具法定或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。

(4)離職福利

離職福利係於正常退休日前終止對員工之聘僱或當員工決定接受公司之福利邀約以換取聘僱之終止而提供之福利。本公司係於不再能撤銷離職福利之要約或於認列相關重組成本之孰早者時認列費用。不預期在資產負債表日後12個月全部清償之福利應予以折現。

15.所 得 稅

(1)所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。

(2)當期所得稅根據本公司營運及產生應課稅所得之所在國家，採用在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。依我國所得稅

法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，俟盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形認列所得稅費用。

(3)遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於個體資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司產生之暫時性差異，本公司可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。

(4)遞延所得稅資產於暫時性差異、未使用之課稅損失及未使用所得稅抵減很有可能有未來課稅所得可供使用之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。

(5)當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。

(6)因購置設備或技術、研究發展支出、人才培訓支出及股權投資等所產生之租稅優惠採用所得稅抵減會計。

16.<u>收入認列</u>

本公司來自客戶合約之收入認列原則，係以下列步驟認列收入：

(1)辨認客戶合約；

(2)辨認合約中之履約義務；

(3)決定交易價格；

(4)將交易價格分攤至合約中之履約義務；及

(5)於滿足履約義務時認列收入。

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

若幾乎同時與同一客戶或客戶之關係人簽訂數個合約，且該等合約係(1)為單一商業目的以包裹議定、(2)其中一合約之對價取決於其他合約之價格或履約結果，或(3)該等合約承諾之商品或勞務係為單一履約義務，則本公司將該等合約係以單一合約處理。

移轉商品或勞務與收取對價之時間間隔在 1 年以內之合約，其重大財務組成部分不予調整交易價格。

商品銷貨收入

商品銷貨收入來自印刷電路板、電子零件等產品之銷售。由於產品於運抵客戶指定地點時將商品控制移轉予客戶，客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，並承擔商品陳舊過時風險，本公司係於產品運抵客戶指定地點時認列收入及應收帳款。

商品銷售收入來自電子商務平臺之服裝飾品等產品之銷售，本公司銷售商品於承諾之商品運送至客戶端且客戶取得其控制（即客戶主導該產品之使用並取得該產品之幾乎所有剩餘效益之能力）時認列收入，主要商品為網路成衣銷售，以合約敘明之價格為基礎認列收入，有可能於七天鑑賞期內退回，因此，收入以合約敘明之價格為基礎，並減除估計之退回金額。本公司以累積經驗採期望值估計銷貨退回產生之變動對價，惟其範圍僅限於變動對價相關之不確定性於後續消除時，所認列之累計收入金額高度很有可能不會發生重大迴轉之部分。在協議之特定期間內，對預期之銷貨退回亦相對認列退款負債。

勞務收入

當提供勞務之交易結果可合理估計時，勞務收入採完工比例法認列；提供勞務之交易結果無法合理估計時，僅在已發生成本之可回收範圍內認列收入。

17. 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司編製本個體財務報告時，所作會計政策採用之重要判斷、重要會計估計及假設如下：

1.會計政策採用之重要判斷

(1)金融資產分類之經營模式判斷

本公司依據反映金融資產群組為達成特定經營目的而共同管理之層級，評估金融資產所屬經營模式。此評估需考量所有攸關證據，包括資產績效衡量方式、影響績效之風險及相關經理人之薪酬決定方式，且需運用判斷。本公司持續評估其經營模式判斷是否適當，並為此監控於到期日前除列之按攤銷後成本衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資，瞭解其處分原因以評估該處分是否經營模式之目標一致。若發現經營模式已有變更，本公司推延調整後續取得金融資產之分類。

(2)收入認列

本公司依 IFRS 15 判斷於移轉特定商品或勞務予客戶前是否已取得或未取得該等商品或勞務之控制，而將為該交易中之主理人或代理人，若判斷為交易之代理人時，則認列交易淨額為收入。

若有下列情況之一，本公司為主理人：

(a)商品或其他資產移轉予客戶前，本公司先自另一方取得該商品或資產之控制；或

(b)本公司控制由另一方提供勞務之權利，以具有主導該方代本公司提供勞務予客戶之能力；或

(c)本公司向另一方取得商品或勞務之控制，用以與其他商品或勞務結合，以提供特定之商品或勞務予客戶。

用以協助判斷本公司於移轉特定商品或勞務予客戶前是否控制該商品或勞務之指標包含（但不限於）：

(a)本公司對完成提供特定商品或勞務之承諾負有主要責任。

(b)本公司於特定商品或勞務移轉予客戶之前後承擔存貨風險。

(c)本公司具有訂定價格之裁量權。

(3)租賃期間（適用於民國108年）

於決定租賃期間時，本公司考量產生經濟誘因以行使（或不行使）選擇權之所有攸關事實及情況，包括自開始日至選擇權行使日間所有事實及情況之預期變動。所考量之因素包括選擇權所涵蓋期間之合約條款及條件、於合約期間進行（或預期進行）之重大

租賃權益改良，以及標的資產對本公司營運之重要性等等。於本公司控制範圍內發生重大事項或情況重大改變時，重評估租賃期間。

2.重要會計估計及假設

(1)收入認列

銷貨收入係於移轉商品或勞務之控制予客戶而滿足履約義務時認列，並扣除估計之相關銷貨退回、折扣及其他類似之折讓。該等銷貨退回及折讓係依歷史經驗及其他已知原因估計，且本公司定期檢視估計之合理性。

(2)金融資產之估計減損

應收帳款、債務工具投資及財務保證合約之估計減損係基於本公司對於違約率及預期損失率之假設。本公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

(3)公允價值衡量及評價流程

當採公允價值衡量之資產及負債於活絡市場無市場報價時，本公司依相關法令或依判斷決定是否委外估價並決定適當之公允價值評價技術。若估計公允價值時無法取得第1等級輸入值，本公司係參考對被投資者財務狀況與營運結果之分析、最近交易價格、相同權益工具於非活絡市場之報價、類似工具於活絡市場之報價及可比公司評價乘數等資訊決定輸入值，若未來輸入值實際之變動與預期不同，可能會產生公允價值變動。本公司定期依市場情況更新各項輸入值，以監控公允價值衡量是否適當。

(4)有形資產及無形資產減損評估

資產減損評估過程中，本公司需依賴主觀判斷並依據資產使用模式及產業特性，決定特定資產群組之獨立現金流量、資產耐用年數及未來可能產生之收益與費損，任何由於經濟狀況之變遷或公司策略所帶來的估計改變均可能在未來造成重大減損。

(5)採用權益法之投資減損評估

當有減損跡象顯示某項採用權益法之投資可能已經減損致帳面金額無法被回收，本公司隨即評估該項投資之減損。本公司係依據享有被投資公司預期未來現金流量之折現值或預期可收到現金股利及處分投資所產生未來現金流量之折現值，評估可回收金額，並分析其相關假設之合理性。

(6)遞延所得稅資產之可實現性

遞延所得稅資產係於未來很有可能有足夠之課稅所得供可減除暫時性差異使用時方予以認列。評估遞延所得稅資產之可實現性時，必須涉及管理階層之重大會計判斷及估計，包含預期未來銷貨收入成長及利潤率、免稅期間、可使用之所得稅抵減、稅務規劃等假設。任何關於全球經濟環境、產業環境的變遷及法令的改變，均可能引起遞延所得稅資產之重大調整。

(7)存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者計價，故本公司必須運用判斷及估計決定資產負債表日存貨之淨變現價值。本公司評估資產負債表日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。

(8)承租人之增額借款利率

於決定租賃給付折現所使用之承租人增額借款利率時，係以同一幣別及攸關期間之無風險利率作為參考利率，並將所估計之承租人信用風險貼水及租賃特定調整（例如資產特定及附有擔保等因素）納入考量。

六、重要會計科目之說明

1.現金及約當現金

項　　目	108.12.31	107.12.31
庫存現金及零用金	$ 399	$ 562
銀行存款	59,450	56,006
	$ 59,849	$ 56,568

(1)本公司往來之金融機構信用品質良好，且本公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。

(2)本公司未有將現金及約當現金提供質押之情形。

2.應收帳款淨額

項　　目	108.12.31	107.12.31
應收帳款		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	$ 26,475	$ 37,481
減：備抵損失	(183)	-
應收帳款淨額	$ 26,292	$ 37,481

(1)本公司對電子事業群之商品銷售產生之應收帳款，平均授信期間為115-135天，對電商事業部之商品銷售產生之應收帳款，平均授信期間為0-60天，係依據交易對手之產業特性、營業規模及獲利狀況所訂定之授信標準。

(2)本公司未有將應收帳款提供質押之情形。

(3)本公司之應收帳款係按攤銷後成本衡量，於民國108年及107年12月31日，本公司無應收票據貼現在外。

(4)本公司採用簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係考量客戶過去違約紀錄與現時財務及產經狀況，以調整歷史及現實資訊所建立之損失率。因本公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。本公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

108.12.31	預期信用損失率	總帳面金額	備抵損失（存續期間預期信用損失）	攤銷後成本
未 逾 期	0%	$ 21,128	$ -	$ 21,128
逾期 0～60 天	0%	4,963	-	4,963
逾期 61～90 天	5%	183	(9)	174
逾期 91～120 天	25%	20	(5)	15
逾期 121～180 天	71%	42	(30)	12
逾期 181～240 天	100%	31	(31)	-
逾期 241～365 天	100%	108	(108)	-
逾期超過一年	-	-	-	-
		$ 26,475	$ (183)	$ 26,292

107.12.31	預期信用損失率	總帳面金額	備抵損失（存續期間預期信用損失）	攤銷後成本
未 逾 期	0%	$ 37,478	$ -	$ 37,478
逾期 0～60 天	0%	3	-	3
逾期 61～90 天	-	-	-	-
逾期 91～120 天	-	-	-	-
逾期 121～180 天	-	-	-	-
逾期 181～240 天	-	-	-	-
逾期 241～365 天	-	-	-	-
逾期超過一年	-	-	-	-
		$ 37,481	$ -	$ 37,481

(5)應收帳款備抵損失變動如下：

	108年度	107年度
期初餘額	$ -	$ -
首次適用 IFRS 9 調整數	-	-
民國 108 年 1 月 1 日餘額（IFRS 9）	$ -	$ -
加：減損損失提列	183	-
減：減損損失迴轉	-	-
減：除列	-	-
減：無法收回而沖銷	-	-
外幣換算差額	-	-
其　　他	-	-
期末餘額	$ 183	$ -

本公司對該等應收帳款並未持有任何擔保品或其他信用增強保障。

(6)相關信用風險管理及評估方式請詳附註十二。

3.存貨及銷貨成本

項　　目	108.12.31	107.12.31
商　　品	$ 112,441	$ 114,709
減：備抵跌價損失	(7,762)	(14,381)
淨　　額	$ 104,679	$ 100,328

(1)民國108年度及107年度當期認列為銷貨成本之存貨相關損益如下：

項　　目	108年度	107年度
出售存貨成本	$ 282,491	$ 202,715
存貨跌價損失(回升利益)	(6,619)	1,241
存貨報廢損失	-	-
存貨盤盈	(101)	(2,443)
下腳收入	-	-
營業成本合計	$ 275,771	$ 201,513

(2)本公司於民國108年度及107年度將存貨沖減至淨變現價值而所認列存貨跌價損失(回升利益)分別為(6,619)仟元及1,241仟元。

(3)本公司未有將存貨提供質押之情形。

4.其他流動資產

項　　目	108.12.31	107.12.31
受限制資產（銀行存款）	$ 71,810	$ 50,885
其　　他	1,397	2,005
合　　計	$ 73,207	$ 52,890

5.採用權益法之投資

被投資公司	108.12.31 帳面金額	108.12.31 持股%	107.12.31 帳面金額	107.12.31 持股%
子公司：				
日翔軟板科技(股)公司	$ 278,353	60.56	$ 268,484	60.56
早澄國際(股)公司	-	-	-	-
英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.	50,958	100.00	50,964	100.00
紀捷國際(股)公司	-	-	-	-
微光美漾(股)公司	-	-	-	-
美而快實業(股)公司	176,650	28.92	-	-
小計	505,961	-	319,448	-
關聯企業：				
美而快實業(股)公司	-	-	174,928	28.92
合　　計	$ 505,961		$ 494,376	

採用權益法之投資及本公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，除美而快實業(股)公司未經本會計師查核外，其係按該等被投資公司同期間經其他會計師查核簽證之財務報表計算。

子公司

(1)有關本公司之子公司資訊，請參見本公司民國108年度合併財務報告附註四.3。

(2)本公司於民國108年3月27日經董事會決議通過與100%持股之子公司—早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司進行簡易合併，本公司為合併後存續公司，該四家公司為消滅公司，消滅公司所有之一切權利義務，自合併基準日民國108年4月1日起，悉由本公司概括承受，請參閱附註六.30。

(3)本公司於民國107年7月31日經董事會決議通過，向CDIB Capital Innovation Accelerator (Cayman) Limited、中華開發創新加速(股)公司、李宜均及陳雅玲以現金82,200仟元收

購英屬維京群島 TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD. 100%股權，並取得對英屬維京

群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.之控制，價格之決定係參考中華徵信所企業股份有限公司出具之整體股權價值評價報告，其股權價值建議為80,018仟元至83,047仟元間。該公司設立於英屬維京群島，主要從事投資控股。該公司直接及間接持有頂尖串流有限公司、紀捷國際(股)公司及微光美漾(股)公司之股權分別為100%、50%及50%。

本公司於民國108年2月27日經董事會決議向本公司之子公司英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD購買其持有頂尖串流有限公司之100%股權，交易總金額為50,657仟元；向本公司之孫公司頂尖串流有限公司購買其持有紀捷國際股份有限公司之50%股權及微光美漾股份有限公司之50%股權，交易總金額分別為5,678仟元及699仟元。截至民國108年2月27日止，本公司持有頂尖串流有限公司、紀捷國際股份有限公司及微光美漾股份有限公司股權均為100%。

(4)本公司於民國107年7月31日經董事會決議通過，向王俊凱及楊碧甄以現金120,000仟元收購早澄國際(股)公司100%股權，並取得對早澄國際(股)公司之控制，價格之決定係參考中華徵信所企業股份有限公司出具之整體股權價值評價報告，其股權價值建議為112,963仟元至124,279仟元間。該公司在中華民國經營電子商務平臺之服飾買賣等。

(5)本公司於民國107年7月31日經董事會決議通過，向王孝傑以現金22,000仟元購入紀捷國際(股)公司50%股權，價格之決定係參考中華徵信所企業股份有限公司出具之整體股權價值評價報告，其整體股權公允價值應介於41,532仟元至45,479仟元。股票之買賣交割日期為民國107年11月7日。該公司在中華民國經營電子商務平臺之服飾買賣等。由於上述交易並未改變本公司對該子公司之控制，本公司係視為權益交易處理：

項　　目	107年11月7日
支付之對價	$ (22,000)
購入子公司之帳面金額	6,021
資本公積－實際取得子公司股權價格與帳面價值差額	$ (15,979)

(6)本公司於民國107年7月31日經董事會決議通過，向廖婉茹及林嘉如以現金13,500仟元購入微光美漾(股)公司50%股權，價格之決定係參考中華徵信所企業股份有限公司出具之整體股權價值評價報告，其整體股權公允價值應介於26,036仟元至28,148仟元。股票之買賣交割日期為民國107年11月7日。該公司在中華民國經營電子商務平臺之服飾買賣等。由於上述交易並未改變本公司對該子公司之控制，本公司係視為權益交易處理：

項　　目	107年11月7日
支付之對價	$ (13,500)
購入子公司之帳面金額	741
資本公積－實際取得子公司股權價格與帳面價值差額	$ (12,759)

(7)本公司於民國107年12月11日經董事會決議通過出售日翔軟板科技股份有限公司39.44%之股權予友佳實業(香港)有限公司，對價為150,000仟元，致持股比例由100%降至

60.56%。價格之決定係參考中華徵信所企業股份有限公司出具之整體股權價值評價報告，其股權價值建議為137,144仟元至151,549仟元間。由於上述交易並未改變本公司對該子公司之控制，本公司係視為權益交易處理：

項　　目	107年12月11日
收取之對價	$ 150,000
處分子公司之帳面金額	(152,920)
其他權益－國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(626)
資本公積－實際處分子公司股權價格與帳面價值差額	$ (3,546)

(8)本公司於民國107年度因取得及處分子公司之交易未改變本公司對子公司之控制，視為權益交易處理，其於民國107年度借記資本公積及保留盈餘分別為5,143仟元及27,141仟元，共計32,284仟元。

關聯企業

(1)關聯企業之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附註十三.2。

(2)本公司於民國107年11月27日經董事會決議通過，並於民國107年12月11日簽訂股份買賣契約，向廖承豪以現金174,779仟元取得美而快實業股份有限公司28.92%股權。價格之決定係參考中華徵信所企業股份有限公司出具之整體股權價值評價報告，其股權價值建議為169,907仟元至195,305仟元間。該公司在中華民國經營電子商務平臺之服飾買賣等。

為配合公司營運規劃需求，美而快實業股份有限公司於民國108年9月25日經股東臨時會決議通過，增補選董事三席，本公司因取得美而快實業股份有限公司過半數之董事席位而對公司決策具有實質控制力，故美而快實業股份有限公司自民國108年9月26日起為本公司之子公司。

(3)本公司重大關聯企業之彙總性財務資訊如下：

(a)資產負債表：

	美而快實業(股)公司 107年12月31日
流動資產	$ 611,000
非流動資產	375,882
流動負債	(749,376)
非流動負債	(34,080)
權　　益	$ 203,426
佔關聯企業淨資產之份額	$ 58,836
商　　譽	116,092
關聯企業帳面價值	$ 174,928

(b)綜合損益表：

	美而快實業(股)公司	
	108.01.01~09.30	107年度
營業收入	$ 743,403	$ 1,137,210
繼續營業單位本期淨利	$ 13,213	$ 12,390
停業單位損益	-	-
本期淨利	$ 13,213	$ 12,390
其他綜合損益（稅後淨額）	(19)	-
本期綜合損益總額	$ 13,194	$ 12,390
自關聯企業收取之股利	$ -	$ -

(4)本公司採用權益法之投資－美而快實業(股)公司，業已提供金融機構作為借款擔保，請參閱附註八說明。

6.不動產、廠房及設備

民國108年

	108.12.31
自　　用	$ 1,926
營業租賃出租	-
	$ 1,926

自　　用

項　　目	108.12.31
機器設備	$ -
租賃改良	3,981
其他設備	3,158
待驗設備及未完工程	-
成本合計	7,139
減：累計折舊	(5,213)
累計減損	-
淨　額	$ 1,926

	機器設備	租賃改良	其他設備	待驗設備及未完工程	合　計
成　　本					
108.1.1 餘額	$ 85,273	$ 3,981	$ 3,028	$ -	$ 92,282
追溯適用 IFRS 16 之影響數	-	-	-	-	-
108.1.1 餘額（調整後）	85,273	3,981	3,028	-	92,282
增　添	-	-	130	-	130
處　分	(85,273)	-	-	-	(85,273)
重 分 類	-	-	-	-	-
108.12.31 餘額	$ -	$ 3,981	$ 3,158	$ -	$ 7,139
累 計 折 舊 及 減 損					
108.1.1 餘額	$ 85,273	$ 1,878	$ 1,660	$ -	$ 88,811
追溯適用 IFRS 16 之影響數	-	-	-	-	-
108.1.1 餘額（調整後）	85,273	1,878	1,660	-	88,811
折舊費用	-	1,021	654	-	1,675
處　分	(85,273)	-	-	-	(85,273)
提列(迴轉)減損損失	-	-	-	-	-
108.12.31 餘額	$ -	$ 2,899	$ 2,314	$ -	$ 5,213

(1)有關利息資本化金額，請詳附註六.26。

(2)本公司未有將不動產、廠房及設備提供擔保之情形。

民國107年

項　　目	107.12.31
機器設備	$ 85,273
租賃改良	3,981
其他設備	3,028
待驗設備及未完工程	-
成本合計	92,282
減：累計折舊	(44,571)
累計減損	(44,240)
淨　額	$ 3,471

	機器設備	租賃改良	其他設備	待驗設備及未完工程	合　計
成　本					
107.1.1 餘額	$ 85,273	$ -	$ 23,479	$ -	$ 108,752
增　添	-	-	-	-	-
處　分	-	(3,210)	(25,171)	-	(28,381)
由企業合併取得	-	7,191	4,720	-	11,911
重 分 類	-	-	-	-	-
107.12.31 餘額	$ 85,273	$ 3,981	$ 3,028	$ -	$ 92,282
累 計 折 舊 及 減 損					
107.1.1 餘額	$ 85,273	$ -	$ 23,479	$ -	$ 108,752
折舊費用	-	495	366	-	861
處　分	-	(832)	(24,316)	-	(25,148)
由企業合併取得	-	2,215	2,131	-	4,346
提列(迴轉)減損損失	-	-	-	-	-
107.12.31 餘額	$ 85,273	$ 1,878	$ 1,660	$ -	$ 88,811

(1)有關利息資本化金額，請詳附註六.26。

(2)本公司未有將不動產、廠房及設備提供擔保之情形。

7.租賃協議

民國108年

(1)使用權資產

項　目	108.12.31
建 築 物	$ 14,755
其他設備	5,674
成本合計	20,429
減:累計折舊	(2,800)
累計減損	-
淨　額	$ 17,629

	建 築 物	其他設備	合 計
使 用 權 資 產			
108.1.1 餘額	$ -	$ -	$ -
首次適用 IFRS 16 調整數	26,173	-	26,173
本期增加	221	5,674	5,895
本期減少	(11,639)	-	(11,639)
由企業合併取得	-	-	-
108.12.31 餘額	$ 14,755	$ 5,674	$ 20,429
累計折舊及減損			
108.1.1 餘額	$ -	$ -	$ -
折舊費用	3,415	355	3,770
處 分	(970)	-	(970)
由企業合併取得	-	-	-
提列(迴轉)減損損失	-	-	-
108.12.31 餘額	$ 2,445	$ 355	$ 2,800

本公司民國108年度來自轉租使用權資產之收益為880仟元。

(2)租賃負債

	108.12.31
租賃負債帳面金額	
流 動	$ 3,669
非流動	$ 14,256

租賃負債之折現率區間如下：

	108.12.31
建 築 物	2.98%
其他設備	2.98%

有關租賃負債之到期分析，請參閱附註十二.2(3)之說明。

(3)重要承租活動及條款

本公司承租若干建築物及設備作為辦公室及辦公使用，租賃期間為 4～6 年，部分租賃租金給付依合約約定於特定時間調增以反映市場租金。本公司已將租賃期間屆滿後之續租權計入租賃負債。部分租賃另依合約約定，未經出租人同意，本公司不得將租賃標的資產轉租他人。截至民國 108 年 12 月 31 日止，使用權資產並無任何減損跡象，故未進行減損評估。

(4)其他租賃資訊

(a)本期之租賃相關費用資訊如下：

	108年度
短期租賃費用	$ 1,887
低價值資產租賃費用	$ 125
不計入租賃負債衡量中之變動租賃給付費用	$ 209
租賃之現金流出總額(註)	$ (6,168)

(註)：係包括本期租賃負債本金支付數。

本公司民國108年選擇對符合短期租賃及符合低價值資產租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

(b)本公司民國107年以營業租賃承租建築物及其他設備等資產，租賃期間介於0.1至8.75年，部分租賃附有於租賃期間屆滿之續租權，部分租賃租金給付依合約約定於特定時間調增以反映市場租金，部分租賃係依使用量變動支付租金。民國107年度認列3,127仟元之租金費用及0仟元之或有租金為當期損益，另因不可取消合約之未來最低應付租賃給付總額如下：

項　　目	107.12.31
不超過1年	$ 5,930
超過1年但不超過5年	19,133
超過5年	4,933
合　　計	$ 29,996

8.無形資產

	108.12.31	107.12.31
商標權	$ 14,815	$ -
商　譽	109,415	124,230
成本合計	124,230	124,230
減：累計攤銷—商標權	(2,455)	-
淨　　額	$ 121,775	$ 124,230

成　　本	商標權	商　譽	合　計
108.1.1 餘額	$ -	$ 124,230	$ 124,230
增　　添	-	-	-
處　　分	-	-	-
重 分 類	14,815	(14,815)	-
由企業合併所得	-	-	-
外幣兌換差額之影響	-	-	-
108.12.31餘額	$ 14,815	$ 109,415	$ 124,230

累　計　攤　銷	商標權	商　譽	合　計
108.1.1 餘額	$ -	$ -	$ -
攤銷費用	2,455	-	2,455
處　　分	-	-	-
重 分 類	-	-	-
由企業合併所得	-	-	-
外幣兌換差額之影響	-	-	-
108.12.31餘額	$ 2,455	$ -	$ 2,455

成　　本	商標權	商　譽	合　計
107.1.1 餘額	$ -	$ -	$ -
增　　添	-	-	-
處　　分	-	-	-
重 分 類	-	-	-
由企業合併所得	-	124,230	124,230
外幣兌換差額之影響	-	-	-
107.12.31餘額	$ -	$ 124,230	$ 124,230

累　計　攤　銷	商標權	商　譽	合　計
107.1.1 餘額	$ -	$ -	$ -
攤銷費用	-	-	-
處　　分	-	-	-
重 分 類	-	-	-
由企業合併所得	-	-	-
外幣兌換差額之影響	-	-	-
107.12.31餘額	$ -	$ -	$ -

9. 短期借款

借 款 性 質	108.12.31	107.12.31
信用借款	$ -	$ 10,000
抵押借款	100,000	20,000
購料借款	14,170	10,000
合　　計	$ 114,170	$ 40,000
利率區間	1.89%~2.30%	2.30%~2.98%

對於短期借款，本公司提供部分其他流動資產作為借款之擔保，請參閱附註八說明。

10. 應付短期票券

保證機構	108.12.31	107.12.31
應付商業本票		
因營業而發生	$ 38,500	$ 43,000
非因營業而發生	-	-
減：未攤銷折價	-	-
淨　　額	$ 38,500	$ 43,000
利率區間	0.86%~0.94%	0.83%~0.94%

11. 其他應付款

項　　目	108.12.31	107.12.31
應付薪資及獎金	$ 10,921	$ 7,195
應付勞務費	3,844	2,868
應付廣告費	2,476	2,585
應付運費	1,339	857
應付勞健保	372	518
應付利息	325	314
應付退休金	224	258
應付股款	-	59,839
其他應付費用	1,713	1,791
合　　計	$ 21,214	$ 76,225

12. 負債準備－流動

項　　目	108.12.31	107.12.31
員工福利	$ 1,192	$ 339

	108年度	107年度
1.1 餘額	$ 339	$ 182
當期新增(迴轉)之負債準備	853	157
12.31餘額	$ 1,192	$ 339

員工福利負債準備係員工既得長期服務休假權利之估列。

13. 其他流動負債

項　　目	108.12.31	107.12.31
暫 收 款	$ 24	$ 46
代 收 款	349	122
退款負債	2,202	1,719
合　　計	$ 2,575	$ 1,887

14. 透過損益按公允價值衡量之金融負債

項　　目	108.12.31	107.12.31
衍生金融負債		
公司債(賣回權)	$ 2,478	$ 2,304

15. 應付公司債

項　　目	108.12.31	107.12.31
發行轉換公司債總金額	$ 37,000	$ 117,700
減：應付公司債折價尚未攤銷餘額	(4,052)	(20,219)
期末應付公司債餘額	$ 32,948	$ 97,481
嵌入式衍生工具－賣回權（列報於透過損益按公允價值衡量之金融負債）	$ 2,478	$ 2,304

項　　目	108 年度	107 年度
嵌入式衍生工具－賣回權按公允價值再衡量之損益（列報於透過損益按公允價值衡量之金融負債損失）	$ 174	$ 66
利息費用	$ 5,432	$ 2,790

國內第一次私募無擔保可轉換公司債

(1)本公司於民國107年6月22日股東常會通過辦理私募國內無擔保可轉換公司債案，本公司於民國107年8月10日發行「國內第一次私募無擔保可轉換公司債」，發行總額為80,700仟元，票面利率0%，發行期間三年，流通期間自民國107年8月10日至民國110年8月10日。

(2)還本付息日期及方式：本私募轉換債之持有人除依本辦法轉換為本公司普通股外，本公司於本債券到期時依債券面額以現金一次償還。

(3)擔保情形：本私募轉換債為無擔保債券，惟若本私募債券發行後，本公司另發行其他私募有擔保附認股權或私募轉換公司債時，本私募轉換債亦將比照該私募有擔保附認股權或私募轉換公司債，設定同等級之債權或同順位之擔保物權。

(4)轉換標的：本公司普通股股票，本公司將以新發行之普通股交付之。

(5)轉換期間：債權人自本私募轉換債發行日後滿三個月之次日起（民國107年11月11日），至到期日前十日止，除（一）普通股依法暫停過戶期間。（二）本公司無償配股停止過戶日、現金股息停止過戶日或現金增資認股停止過戶日前十五個營業日起至權利分派基準日止之期間、（三）辦理減資之減資基準日起至減資換發股票開始交易日前一日止，及其他依法暫定過戶期間外，得隨時依程序向本公司之股務代理機構請求依本辦法規定將所持有之本私募轉換債轉換為本公司普通股，並依本辦法第十一條、第十二條、第十三條規定辦理。

(6)債券持有人之賣回權：本私募轉換債之持有人並無要求本公司提前收回其所持有債券之權利。

(7)本公司對本債券到期前之提前贖回權：無。

(8)轉換價格及其調整：本私募轉換債轉換價格之訂定，以民國107年7月31日為轉換價格訂定基準日，以定價日前一、三或五個營業日及定價日前三十個營業日之普通股收盤價簡單算數平均數扣除無償配股除權及配息並加回減資反除權後股價為參考價格，以前述兩基準價格孰高之股價為參考價，乘以60%之轉換率計算之，故本次私募轉換債轉換價格訂定之參考價為48.39元。故轉換價格定為29.1元。本私募轉換債發行後，遇有本公司已發行（包括私募）之普通股股份增加，本公司應依發行辦法之公式調整轉換價格，並依法公告。

(9)轉換後之權利義務：轉換之普通股，權利義務與本公司已發行之普通股相同。惟依證券交易法第43條之8規定，本次私募之有價證券於交付後三年內，除符合法令規定之特定情形外不得自由轉讓。

(10)依轉換辦法規定，所有本公司收回、償還，或已轉換之本私募轉換債將被註銷，不再賣出或發行，其所附轉換權併同消滅。

<u>國內第二次私募無擔保可轉換公司債</u>

(1)本公司於民國107年6月22日股東常會通過辦理私募國內無擔保可轉換公司債案，本公司於民國107年8月10日發行「國內第二次私募無擔保可轉換公司債」，發行總額為37,000仟元，票面利率0%，發行期間三年，流通期間自民國107年8月10日至民國110年8月10日。

(2)還本付息日期及方式：本私募轉換債之持有人除依本辦法轉換為本公司普通股外，本公司於本債券到期時依債券面額以現金一次償還。

(3)擔保情形：本私募轉換債為無擔保債券，惟若本私募債券發行後，本公司另發行其他私募有擔保附認股權或私募轉換公司債時，本私募轉換債亦將比照該私募有擔保附認股權或私募轉換公司債，設定同等級之債權或同順位之擔保物權。

(4)轉換標的：本公司普通股股票，本公司將以新發行之普通股交付之。

(5)轉換期間：債權人自本私募轉換債發行日後滿三個月之次日起（民國107年11月11日），至到期日前十日止，除（一）普通股依法暫停過戶期間。（二）本公司無償配股停止過戶日、現金股息停止過戶日或現金增資認股停止過戶日前十五個營業日起至權利分派基準日止之期間、（三）辦理減資之減資基準日起至減資換發股票開始交易日前一日止，及其他依法暫定過戶期間外，得隨時依程序向本公司之股務代理機構請求依本辦法規定將所持有之本私募轉換債轉換為本公司普通股，並依本辦法第十一條、第十二條、第十三條規定辦理。

(6)債券持有人之賣回權：本公司應以本私募轉換債發行滿二年（民國109年8月10日）為債券持有人提前賣回本私募轉換債之賣回基準日，本公司應於賣回基準日之三十日前，以掛號寄發給債券持有人一份「賣回權行使通知書」，債券持有人得以書面通知交易券商轉知本公司股務代理機構（於送達時即生效力，採郵寄者以郵戳為憑，且不得撤回）要求本公司以債券面額於賣回基準日後五個營業日內以現金贖回本私募轉換債。

(7)本公司對本債券到期前之提前贖回權：無。

(8)轉換價格及其調整：本私募轉換債轉換價格之訂定，以民國107年7月31日為轉換價格訂定基準日，以定價日前一、三或五個營業日及定價日前三十個營業日之普通股收盤價簡單算數平均數扣除無償配股除權及配息並加回減資反除權後股價為參考價格，以前述兩基準價格孰高之股價為參考價，乘以80%之轉換率計算之，故本次私募轉換債轉換價格訂定之參考價為48.39元。故轉換價格定為38.8元。本私募轉換債發行後，遇有本公司已發行（包括私募）之普通股股份增加，本公司應依發行辦法之公式調整轉換價格，並依法公告。

(9)轉換後之權利義務：轉換之普通股，權利義務與本公司已發行之普通股相同。惟依證券交易法第43條之8規定，本次私募之有價證券於交付後三年內，除符合法令規定之特定情形外不得自由轉讓。

(10)依轉換辦法規定，所有本公司收回、償還，或已轉換之本私募轉換債將被註銷，不再賣出或發行，其所附轉換權併同消滅。

本公司於發行上述轉換公司債時，將該認股權與負債分離，並分別認列權益及負債。明細如下：

項　　目	金　額
轉換公司債發行總金額	$ 117,700
發行時嵌入式非權益衍生工具之公允價值	(2,238)
發行成本	-
發行時公司債公允價值	(94,691)
權益組成項目－認股權（列報於資本公積－認股權）	$ 20,771

分離上述嵌入式衍生性工具後，本公司無擔保可轉換公司債之有效利率為 7.52%。

本公司於民國107年8月10日發行「國內第一次私募無擔保可轉換公司債」，發行總額為80,700仟元，已於民國108年7月17日一次全數轉換完畢，本轉換公司債之轉換價格係依轉換辦法規定之轉換價格定為29.1元，已轉換股數為2,773,195股，轉換普通股股本計27,732仟元，轉換淨額超過轉換之普通股面額轉列資本公積—轉換公司債，轉換公司債溢價計52,968仟元，另因行使公司債轉換權，致原始發行認列之資本公積—可轉換公司債認股權減少15,776仟元、應付公司債折價減少10,735仟元，共計增加資本公積—公司債轉換溢價58,009仟元。

16. 長期借款及一年內到期之長期負債

項　　目	108.12.31	107.12.31
擔保借款－台中商業銀行	$ 144,779	$ 174,779
減：一年內到期	(65,000)	(30,000)
合　　計	$ 79,779	$ 144,779
利率區間	3%	3%

(1)上述長期借款之擔保品，請參閱附註八說明。

(2)借款期間為民國107年12月14日到民國110年12月14日，借款金額為175,000仟元，按月繳息，本金每6個月為一期，共分6期，每期償還金額分別為10,000仟元、20,000仟元、30,000仟元、35,000仟元、40,000仟元及40,000仟元，截至民國108年12月31日已償還第一期及第二期本金共30,000仟元。依該借款合約規定，本公司於借款期間，應維持特定之流動比率不得低於100%及金融負債比率不得高於140%。(每年4、8月底檢視)，倘未符合上述財務比率則利率應以原核准利率加0.25%機動計收，另仍未於改善期間內完成改善者，餘額以1個月為1期，共分6期平均加速攤還。截至民國108年12月31日本公司之金融負債比率未符合規定，尚待後續改善調整，倘於檢視時未符合上述財務比率則利率以原核准利率加0.25%機動計收，本公司應於改善期間完成改善調整以符合合約規定。

17. 退 休 金

(1)確定提撥計畫

(a)本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

(b)本公司於民國108年度及107年度依照確定提撥計畫中明定比例應提撥之金額已於個體綜合損益表認列費用總額分別為2,271仟元及787仟元。

(2)確定福利計畫

(a)本公司所適用我國「勞動基準法」之退休金制度，係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前六個月平均工資計算。該等公司按員工每月薪資總額2%提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該等委員會名義存入臺灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度3月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

本公司員工於民國101年6月30日起已無適用「勞動基準法」之服務年資。本公司於民國103年2月20日經核准註銷勞工退休準備金專戶並領回餘款。

(b)本公司於民國108年度及107年度依照確定福利計畫已於個體綜合損益表認列費用總額均為0仟元。

18. 普通股股本

	108.12.31	107.12.31
額定股本	$ 10,000,000	$ 10,000,000
已發行且已收足股款	$ 288,000	$ 288,000
可轉換公司債轉換	$ 27,732	$ -
已發行股本	$ 315,732	$ 288,000

已發行之普通股每股面額為10元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

19. 資本公積

	108.12.31	107.12.31
轉換公司債轉換溢價	$ 58,009	$ -
實際取得或處分子公司股權價格帳面價值差額	-	-
認股權	4,995	20,771
	$ 63,004	$ 20,771

(1)依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，得按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。因採用權益法之投資所產生之資本公積，不得作為任何用途。

(2)本公司發行之「國內第一次私募無擔保可轉換公司債」80,700仟元，已轉換普通股股數2,773,195股，轉換新股之增資基準日為108年8月21日，民國108年10月3日業已變更登記完竣。

20.保留盈餘及股利政策

(1)依本公司章程之盈餘分派政策規定，本公司年度總決算如有盈餘，應先提繳稅捐、彌補歷年累積虧損，次提百分之十為法定盈餘公積及依法提撥或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，其餘額再加計以前年度累積未分配盈餘由董事會擬具分派議案，提請股東會決議後分派之。

(2)法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

(3)(a)本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提　　列特別盈餘公積始得分派，俟後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。

(b)首次採用IFRSs時，依民國101年4月6日金管證發字第1010012865號函提列之特別公積，本公司於嗣後如有因使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉為可分配保留盈餘。

(4)本公司民國108年6月及107年6月經股東會決議之民國107年度及106年度盈餘分配均為0仟元。

(5)有關民國108年度之盈餘分配案尚待民國109年6月召開之股東常會決議。

(6)有關本公司董事會提議及股東會決議盈餘分派情形，請至台灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。

21.其他權益項目

項　　目	108年度	107年度
1.1餘額	$ (956)	$ (1,452)
國外營運機構財務報表換算所產生之兌換差額	(1,404)	496
12.31餘額	$ (2,360)	$ (956)

22. 營業收入

	108年度	107年度
客戶合約之收入		
銷貨收入	$ 463,152	$ 292,684
其他營業收入		
運費收入	6,530	2,497
合　　計	$ 469,682	$ 295,181

(1)客戶合約收入之細分

(a)主要地區市場

項　　目	108年度	107年度
中國大陸	$ 45,476	$ 132,175
台　　灣	424,206	163,006
合　　計	$ 469,682	$ 295,181

(b)主要產品性質

108 年度

種　類	收入認列時點	電子事業群	電商事業群	合　計
銷售商品	於某一時點轉移之商品	$ 46,073	$ 417,079	$ 463,152
服務提供	隨時間逐步轉移之勞務	-	6,530	6,530
合　　計		$ 46,073	$ 423,609	$ 469,682

107 年度

種　類	收入認列時點	電子事業群	電商事業群	合　計
銷售商品	於某一時點轉移之商品	$ 133,029	$ 159,655	$ 292,684
服務提供	隨時間逐步轉移之勞務	-	2,497	2,497
合　　計		$ 133,029	$ 162,152	$ 295,181

(2)合約餘額

	108.12.31	107.12.31
合約負債－流動		
預收貨款	$ 8,535	$ 7,972

合約資產及合約負債之變動主要係來自滿足履約義務之時點與客戶付款時點之差異。

23. 其他收入

項　　目	108 年度	107 年度
利息收入	$ 1,009	$ 61
租金收入	915	590
其　　他	1,415	1,019
合　　計	$ 3,339	$ 1,670

24. 其他利益及損失

項　　目	108 年度	107 年度
外幣兌換(損失)利益淨額	$ (1,087)	$ 1,978
處分不動產、廠房及設備利益淨額	816	-
指定透過損益按公允價值衡量之金融負債損失	(174)	(66)
處分投資損失	(3,986)	-
其　　他	-	(2)
合　　計	$ (4,431)	$ 1,910

25. 員工福利、折舊、折耗及攤銷費用

	108年度			107 年度		
性　質　別	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合　計	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合　計
員工福利費用						
薪資費用	$ -	$ 49,391	$ 49,391	$ -	$ 18,551	$ 18,551
勞健保費用	-	4,054	4,054	-	1,479	1,479
退休金費用	-	2,271	2,271	-	787	787
董事酬金(註)	-	2,024	2,024	-	1,494	1,494
其他員工福利費用	-	2,581	2,581	-	996	996
折舊費用	-	5,445	5,445	-	861	861
折耗費用	-	-	-	-	-	-
攤銷費用	-	2,455	2,455	-	-	-
合　　計	$ -	$ 68,221	$ 68,221	$ -	$ 24,168	$ 24,168

註：(a)本表附註說明之員工人數資訊，計算基礎應與員工福利費用一致。

(b)依IAS 19規定，員工可能以全職、兼職、永久、不定時或臨時之方式提供服務，包含董事及其他管理人員，故本表所稱「員工」包括董事、經理人、一般員工及約聘僱人員等，惟不包括監察人、派遣人力、勞務承攬或業務外包之人員。

(c)所稱「董事酬金」係指全數董事領取之報酬、退職退休金、董事酬勞及業務執行費用等，惟不包含因兼任員工而領取之薪資、勞健保、退休金及其他福利費用等。

本公司於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之員工人數分別為 66 人及 77 人，平均員工人數分別為 67 人及 57 人，其中未兼任員工之董事人數分別為 7 人及 13 人。

(1)本公司係以當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別以1%及0%提撥員工酬勞及董監酬勞。民國108年度及107年度估列員工酬勞分別為601仟元及792仟元與董監酬勞分別為0仟元及0仟元，係分別按前述稅前利益之1%估列員工酬勞及0%估列董監酬勞。年度財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動原則，於次一年度調整入帳。另於民國108年度及107年度本公司董監事領取之報酬分別為2,798仟元及2,265仟元。

(2)本公司於民國108年3月及107年3月經董事會決議通過民國107年度及106年度員工酬勞及董監酬勞，以及財務報告認列之相關金額如下：

	107 年度		106 年度	
	員工酬勞	董監酬勞	員工酬勞	董監酬勞
決議配發金額	$ 656	$ -	$ -	$ -
年度財務報告認列金額	656	-	-	-
差異金額	$ -	$ -	$ -	$ -

上列員工酬勞均係以現金形式發放。

(3)本公司董事會通過決議之員工酬勞及董監酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(4)民國108年度及107年度平均員工福利費用分別為900仟元及409仟元，民國108年度及107年度平均員工薪資費用分別為767仟元及352仟元，兩年度平均員工薪資費用調整變動情形為增加118%。

26.財務成本

項　　目	108年度	107年度
利息費用		
銀行借款	$ 8,401	$ 1,079
可轉換公司債	5,432	2,790
關係人借款利息	1,300	267
租賃負債之利息	608	-
其　　他	-	-
減:符合要件之資本化金額	-	-
合　　計	$ 15,741	$ 4,136

27.所 得 稅

(1)所得稅費用組成部分：

	108年度	107年度
當期所得稅		
當期所得產生之所得稅	$ 1,074	$ 5,902
未分配盈餘加徵	1,766	52
以前年度所得稅高低估	182	-
當期所得稅總額	3,022	5,954
遞延所得稅		
暫時性差異之原始產生及迴轉	(1,175)	4,237
稅率改變之影響	-	(3,856)
遞延所得稅總額	(1,175)	381
所得稅費用	$ 1,847	$ 6,335

(2)與其他綜合損益相關之所得稅(費用)利益：無。

(3)當年度會計所得與認列於損益之所得稅費用調節如下：

	108 年度	107 年度
稅前淨利	$ 45,749	$ 69,504
稅前淨利按法定稅率計算之稅額	$ 9,150	$ 13,900
調整項目之稅額影響數：		
計算課稅所得時不予計入項目之影響數		
虧損扣抵	(5,556)	(9,878)
權益法認列投資損(益)	(5,448)	(8,771)
處分投資損失及利益	797	7,600
其他調整	2,131	858
以前年度所得稅調整	182	-
基本稅額與一般所得額之差額	-	2,193
未分配盈餘加徵	1,766	52
遞延所得稅淨變動數		
虧損扣抵	22	202
暫時性差異	(1,197)	179
認列於損益之所得稅費用	$ 1,847	$ 6,335

本公司適用中華民國所得稅法之個體所適用之稅率自民國 107 年度起由 17%調整為 20%，另自民國 107 年度未分配盈餘所適用之稅率將由 10%調降為 5%；其他轄區所產生之稅額係依各相關轄區適用之稅率計算。

(4)因暫時性差異、虧損扣抵及投資抵減而產生之遞延所得稅資產(負債)：

	108 年度		
	期初餘額	認列於(損)益	期末餘額
遞延所得稅資產：			
暫時性差異			
權益法認列之投資損失	$ (325)	$ (257)	$ (582)
未實現兌換損失	16	224	240
未實現跌價及呆帳損失	322	1,230	1,552
未使用虧損扣抵	21,746	(22)	21,724
合　　計	$ 21,759	$ 1,175	$ 22,934

	107 年度			
	期初餘額	透過企業合併取得	認列於(損)益	期末餘額
遞延所得稅資產：				
暫時性差異				
權益法認列之投資損失	$ -	$ -	$ (325)	$ (325)
未實現兌換損失	53	-	(37)	16
未實現跌價及呆帳損失	-	139	183	322
未使用虧損扣抵	21,797	151	(202)	21,746
合　　計	$ 21,850	$ 290	$ (381)	$ 21,759

(5)未認列為遞延所得稅資產之項目：

項　　目	108.12.31	107.12.31
虧損扣抵	$ 223,965	$ 327,060
可減除暫時性差異	-	2,555
合　　計	$ 223,965	$ 329,615

(6)本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國105年度。

28.其他綜合損益

本公司民國 108 年度及 107 年度認列於其他綜合損益明細如下：

	108 年度	107 年度
後續可能重分類至損益之項目：		
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	$ (1,404)	$ 496
認列於其他綜合損益(稅後淨額)	$ (1,404)	$ 496

29.普通股每股盈餘（虧損）

(1)基本每股盈餘

	108 年度	107 年度
歸屬於本公司普通股權益持有人之淨利	$ 43,902	$ 62,305
本期流通在外加權平均股數(仟股)	29,806	28,800
基本每股盈餘（稅後)(元)	$ 1.47	$ 2.16

(2)稀釋每股盈餘

	108 年度	107年度
歸屬於本公司普通股權益持有人之淨利	$ 43,902	$ 62,305
可轉換公司債影響數	4,346	2,247
計算稀釋每股盈餘之本期淨利	$ 48,248	$ 64,552
本期流通在外加權平均股數(仟股)	29,806	28,800
可轉換公司債(仟股)	2,724	1,470
計算稀釋每股盈餘之加權平均流通在外股數(仟股)	32,530	30,270
稀釋每股盈餘(稅後)(元)	$ 1.47	$ 2.13

30.其　　他

本公司業已於民國 108 年 3 月 27 日召開董事會決議通過與子公司早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司進行簡易合併，以降低管理成本及強化市場競爭力，並於同次董事會決議合併基準日為 108 年 4 月 1 日，因早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司為本公司 100%持股之子公司，依據財團法人中華民國會計研究發展基金會發佈之問答集「IFRS3 共同控制下企業合併之處理疑義」規定，由於 IFRS3「企業合併」對於共同控制下之企業合併並無明文規定，故仍應適用我國已發佈之相關解釋函之規定。

本公司簡易合併早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司之實質係屬組織重組，依財團法人中華民國會計研究發展基金會發佈之相關解釋函規定，本公司於取得早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司股權進行簡易合併時，應以早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司帳上全部資產及負債之帳面價值入帳，並據此編制合併後之資產負債表，於編制比較財務報表時，應視為自始即已合併重編比較期間財務報表。

早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之財務績效業已計入本公司 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日個體綜合損益表中，並已追溯重編本公司 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務報表。

七、關係人交易

1. 母公司與最終控制者

本公司參酌審議委員會於民國 107 年 5 月 7 日之審議結果及提供之資料，認為藤美資本管理顧問股份有限公司及廖承豪先生之公開收購條件尚符合公平性及合理性之原則，故同意本公開收購案，收購後藤美資本管理顧問股份有限公司及廖承豪先生持有本公司之股權分別為 44.44%及 17.36%。另本公司於民國 107 年 6 月 22 日經股東會決議全面改選董事及監察人，自次日起友嘉實業股份有限公司非為本公司之關係人。

截至民國 107 年 6 月 22 日止，本公司由友嘉實業股份有限公司控制，公開收購前其持有本公司 53%股份，為本公司之最終母公司。

2. 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
日翔軟板科技股份有限公司(日翔軟板)	本公司之子公司
英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD. （英屬維京群島TOPPIX）	本公司之子公司
美而快實業股份有限公司(美而快)	本公司之子公司(註3)
薩摩亞BEST FRIEND TECHNOLOGY CO., LTD. （薩摩亞BEST FRIEND）	主要管理階層之成員相同
杭州友科電子有限公司(杭州友科)	主要管理階層之成員相同
豪倫電子股份有限公司(豪倫電子)	主要管理階層之成員相同(註2)
和井田友嘉精機股份有限公司(和井田友嘉)	友嘉實業採權益法評價之被投資公司(註1)
有料良品實業股份有限公司(有料良品)	本公司之董事長與該公司之董事長具有二親等以內之親屬關係
圓圈圈文創美學股份有限公司(圓圈圈)	本公司之董事與該公司之董事長相同
中友百貨股份有限公司(中友百貨)	本公司與該公司之董事相同
捷美管理顧問股份有限公司(捷美管理)	本公司之管理階層成員與該公司之董事長相同
錦揚戶外休閒有限公司(錦揚戶外)	本公司之董事長與該公司代表法人之董事長相同
光果投資股份有限公司(光果投資)	本公司之管理階層成員與該公司之董事長相同
優品國際實業有限公司(優品國際)	本公司之董事長與該公司之董事長具有二親等以內之親屬關係
朵莉實業有限公司(朵莉實業)	本公司之董事長與該公司之董事長具有親屬關係

關係人名稱	與本公司之關係
廖承豪	本公司之董事長
楊雅筑	本公司之董事長配偶
朱昱維	友嘉實業之董事長(註2)
呂永美	本公司之子公司日翔軟板董事長(註2)

註1：本公司於民國107年6月22日股東會全面改選董事及監察人，自次日起，和井田友嘉精機股份有限公司非為本公司之關係人。

註2：於民國107年7月3日，本公司之子公司－日翔軟板科股份有限公司經董事會決議通過改選董事長，新任董事長為呂永美先生（舊任董事長為朱昱維先生），民國107年8月2日已變更登記完竣。呂永美先生同時為豪倫電子股份有限公司之董事長。

註3：美而快實業股份有限公司於民國108年9月25日經股東臨時會決議通過，增補選董事三席，本公司因取得美而快實業股份有限公司過半數之董事席位而對公司決策具有實質控制力，故美而快實業股份有限公司自108年9月26日起為本公司之子公司。

3. 與關係人之重大交易事項

(1)營業收入及其他收入

關係人名稱	108年度	107年度
有料良品	$ 239	$ 16
美而快	173	289
優品國際	7	-
中友百貨	-	1,394
合計	$ 419	$ 1,699

本公司銷售予關係人之交易價格及條件，與其他客戶大致相當。

(2)應收關係人款項（不含對關係人放款及合約資產）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
應收帳款－關係人		
美而快	$ 101	$ 111
有料良品	32	-
優品國際	13	-
減：備抵損失	-	-
合計	$ 146	$ 111

(3)進　　貨

關係人名稱	108 年度	107 年度
美 而 快	$ 51,359	$ 68,680
薩摩亞BEST FRIEND	36,323	103,402
有料良品	24,522	6,249
優品國際	1,987	-
杭州友科	1,541	1,818
日翔軟板	607	875
圓 圈 圈	19	(969)
合　　計	$ 116,358	$ 180,055

本公司向上開公司－薩摩亞 BEST FRIEND 及杭州友科之進貨交易，其實際付款期限係由雙方協商決定，餘與非關係人並無重大差異。

(4)應付關係人款項（不含對關係人借款）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
應付帳款－關係人		
薩摩亞 BEST FRIEND	$ 2,352	$ 3,830
優品國際	1,671	-
日翔軟板	307	382
有料良品	-	1,069
美 而 快	-	21,067
杭州友科	-	486
合　　計	$ 4,330	$ 26,834

(5)預付款項

預付貨款

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
有料良品	$ 3,101	$ -

(6)財產交易

取得資產

(a)本公司於民國 107 年 12 月 11 日簽訂股份買賣契約，向廖承豪購買其持有美而快實業股份有限公司 28.92%之股權，交易總金額為 174,779 仟元，價格決定係參考中華徵信所企業股份有限公司出具之整體股權價值評價報告，其整體股權公允價值應介於 169,907 仟元至 195,305 仟元。截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，價款已全數支付完畢。

(b)本公司於民國108年2月27日簽訂股份買賣契約，向英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.購買其持有頂尖串流有限公司之100%股權，交易總金額為新台幣50,657仟元。截至民國108年及107年12月31日止，因向英屬維京群島TOPPIX購買股權而尚未支付之款項為50,657仟元，帳列「其他應付款－關係人」項下。

(7)租　　賃

出　　租

(a)應收租金（帳列「其他應收款－關係人」項下）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
捷美管理	$ 18	$ 19
光果投資	4	-
合　　計	$ 22	$ 19

係本公司將部分辦公室出租予關係人而產生之應收租金。

(b)租金收入

關係人名稱	108 年度	107 年度
朵莉實業	$ 429	$ -
捷美管理	34	19
光果投資	23	-
合　　計	$ 486	$ 19

係出租部分辦公室予關係人，租金係參酌市場價格訂定，並按月收取租金。

承　　租

(a)應付租金（帳列「其他應付款－關係人」項下）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
日翔軟板	$ 35	$ 35

係本公司因承租關係人之辦公室及倉庫而產生之應付租金。

(b)租金支出

關係人名稱	108 年度	107 年度
日翔軟板	$ 400	$ 400
和井田友嘉	-	108
合　　計	$ 400	$ 508

係向關係人承租辦公室及倉庫，租金係參酌市場價格訂定，並按月支付租金。

(8)資金融通

對關係人放款

(a)應收關係人款項（帳列「其他應收款－關係人」項下）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
薩摩亞 BEST FRIEND	$ 25,483	$ -

(b)應收利息（帳列「其他應收款－關係人」項下）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
薩摩亞 BEST FRIEND	$ 779	$ -

(c)利息收入

民國108年度及107年度之利息分別按年利率3.2%及0%收取，民國108年1月18日對薩摩亞BEST FRIEND之放款為擔保放款，提供其100%持股之子公司杭州友科電子股份有限公司之機器設備及存貨作為借款之擔保。

民國108年度及107年度因對薩摩亞BEST FRIEND之放款，因而發生之利息收入分別為802仟元及0仟元。

向關係人借款

(a)應付關係人款項（帳列「其他應付款－關係人」項下）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
日翔軟板	$ 51,154	$ 19,879

(b)應付利息（帳列「其他應付款－關係人」項下）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
日翔軟板	$ 118	$ 42

(c)利息支出

民國108年度及107年度之利息分別按年利率3%~4.5%及2%~4.5%支付，向關係人之借款為無擔保借款。

民國108年度及107年度因向關係人之借款，因而發生之利息支出分別為1,300仟元及268仟元。

(9)勞務費

(a)應付勞務費（帳列「其他應付款－關係人」項下）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
美 而 快	$ 2,085	$ 2,278

係委託關係人提供物流處理等費用而產生之應付勞務費。

(b)勞 務 費

關係人名稱	108年度	107年度
美 而 快	$ 14,394	$ 5,533

係委託關係人提供物流處理等服務，按月支付勞務費。

(10)其　　他

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
其他應收款－關係人		
薩摩亞 BEST FRIEND	$ 3,828	$ 1,309
圓 圈 圈	1,024	986
美 而 快	18	-
豪倫電子	15	15
杭州友科	1	-
錦揚戶外	-	293
日翔軟板	-	222
合　　計	$ 4,886	$ 2,825

上述係本公司因代關係人採購及代墊費用而產生之其他應收款。

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
其他應付款－關係人		
美 而 快	$ 150	$ 1,191
圓 圈 圈	8	170
日翔軟板	-	257
有料良品	-	65
合　　計	$ 158	$ 1,683

上述係因關係人代本公司墊付款項及購買輔料、包裝、其他等而產生之其他應付款。

關係人名稱	108年度	107年度	交易性質
各項費用			
有料良品	$ 2,001	$ 464	包裝費用及其他費用
美 而 快	628	304	輔料費用
中友百貨	-	72	其他費用
合　　計	$ 2,629	$ 840	

(11)背書保證

截至民國 108 年 12 月 31 日止，關係人廖承豪、楊雅筑為本公司之長短期借款之連帶保證人。

截至民國 107 年 12 月 31 日止，關係人廖承豪、楊雅筑、呂永美及朱昱維為本公司之長短期借款之連帶保證人。

4. 主要管理階層薪酬資訊

	108 年度	107 年度
薪資及其他短期員工福利	$ 21,691	$ 7,630
退職後福利	–	–
其他長期員工福利	–	–
離職福利	–	–
股份基礎給付	–	–
	$ 21,691	$ 7,630

八、質押之資產

下列資產已提供為各項借款之擔保品：

	108.12.31	107.12.31
其他流動資產（銀行存款）	$ 71,810	$ 50,885
美而快股票	176,650	174,928
合　　計	$ 248,460	$ 225,813

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

租賃期間於資產表日後開始之所有租賃承諾。

	108.12.31	107.12.31
承租承諾	$ 1,007	$ 30,374

十、重大之災害損失

無此事項。

十一、重大之期後事項

於民國108年12月5日經董事會決議，為策略合作，本公司以股份交換方式受讓美而快實業股份有限公司股份，本公司擬增資發行新股3,400,000股，作為擬受讓美而快實業股份有限公司已發行股份3,780,000股（約25.02%股權）之對價，本次股份交換之換股比例為本公司新發行之普通股每股1股交換擬受讓股東所持有之美而快實業股份有限公司股份1.117647股，暫定民國109年3月1日為股份交換基準日，本公司申報受讓他公司股份發行新股，自民國109年1月6日申報生效。

於民國109年1月13日，為加速整合作業，以提升市場競爭力，經本公司及美而快實業股份有限公司雙方董事會決議變更股份交換基準日為民國109年1月20日。

十二、其　　他

1. 資本風險管理

本公司之資本管理目標，係為保障本公司能繼續經營，維持最佳資本結構以降低資金成本，並為股東提供報酬。因此本公司之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來 12 個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

2. 金融工具

金融工具之財務風險

財務風險管理政策

本公司日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險（包括匯率風險及利率風險）、信用風險及流動性風險。為降低相關財務風險，本公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對公司財務績效之潛在不利影響。

本公司之重要財務活動，係經董事會（及審計委員會）依相關規範及內部控制制度進行覆核。於財務計劃執行期間，本公司必須恪遵關於整體財務風險管理及權責劃分之相關財務操作程序。

重大財務風險之性質及程度

(1)市場風險

(a)匯率風險

本公司暴露於非以本公司之功能性貨幣計價之銷售、採購及借款交易與國外營運機構淨投資所產生之匯率風險。企業之功能性貨幣以新台幣為主。該等交易主要計價之貨幣為美金。由於國外營運機構淨投資係為策略性投資，是故本公司並未對其進行避險。

(b)匯率曝險及敏感度分析

	外　幣	匯　率	108.12.31 帳列金額（新台幣）	敏感度分析 變動幅度	敏感度分析 (損)益影響	敏感度分析 權益影響
金融資產						
貨幣性項目						
美　金	$ 1,756	29.98	$ 52,658	1%	$ 527	$ -
人民幣	13	4.305	55	1%	1	-
日　幣	312	0.276	86	1%	1	-
韓　元	334	0.02617	9	1%	-	-
非貨幣性項目(註)						
金融負債						
貨幣性項目						
美　金	199	29.98	5,972	1%	(60)	-
非貨幣性項目(註)						

	外　幣	匯　率	107.12.31 帳列金額（新台幣）	敏感度分析 變動幅度	敏感度分析 (損)益影響	敏感度分析 權益影響
金融資產						
貨幣性項目						
美　金	$ 2,222	30.715	$ 68,240	1%	$ 682	$ -
人民幣	18	4.472	81	1%	1	-
日　幣	249	0.2782	69	1%	1	-
韓　元	5,621	0.02775	156	1%	2	-
非貨幣性項目(註)						
金融負債						
貨幣性項目						
美　金	788	30.715	24,194	1%	(242)	-
非貨幣性項目(註)						

(註)本公司於民國108年及107年12月31日無重大之非貨幣性項目。

新台幣之幣值若相當於上述貨幣升值時，若所有其他之變動因子維持不變，於民國108年及107年12月31日反映於上述貨幣之金額會有相等但相反方向之影響。

本公司貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國108年度及107年度認列之未實現兌換(損)益彙總金額分別為(1,120)仟元及233仟元。

(c)利率風險

本公司於報導日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

項　　目	帳面金額 108.12.31	帳面金額 107.12.31
具公允價值利率風險：		
金融資產	$ 17,629	$ -
金融負債	(20,403)	(2,304)
淨　　額	$ (2,774)	$ (2,304)
具現金流量利率風險：		
金融資產	$ 156,743	$ 106,891
金融負債	(381,551)	(375,139)
淨　　額	$ (224,808)	$ (268,248)

A.具公允價值利率風險工具之敏感度分析：本公司未將任何固定利率之金融資產及負債分類為透過損益按公允價值衡量及備供出售金融資產，亦未指定衍生工具(利率交換)作為公允價值避險會計模式下之避險工具。因此，報導日利率之變動將不會影響損益及其他綜合淨利。

B.具現金流量利率風險工具之敏感度分析：本公司之變動利率之金融工具係屬浮動利率之資產(債務)，故市場利率變動將使其有效利率隨之變動，而使未來現金流量產生波動。市場利率每增加1%將使民國108年度及107年度淨利將各增加(減少)(2,248)仟元及(2,682)仟元。

(2)信用風險

信用風險係指交易對方違反合約義務並對本公司造成財務損失之風險。本公司之信用風險，主要係來自於營運活動產生之應收款項，及投資活動產生之銀行存款及其他金融工具。營運相關信用風險與財務信用風險係分別管理。

(a)營運相關信用風險

為維持應收帳款的品質，本公司已建立營運相關信用風險管理之程序。個別客戶的風險評估係考量包括該客戶之財務狀況、本公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素。

(b)財務信用風險

銀行存款及其他金融工具之信用風險，係由本公司財務部門衡量並監控。由於本公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及具投資等級以上之金融機構、公司組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。另本公司並無分類為按攤銷後成本及分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

(c)信用集中風險

截至民國108年及107年12月31日，前四大客戶之應收帳款餘額占本公司應收帳款餘之百分比分別為65.59%及72.41%，其餘應收帳款之信用集中風險相對並不重大。

(d)預期信用減損損失之衡量

A.應收帳款：係採簡化作法，請參閱附註六.2之說明。

B.信用風險是否顯著增加之判斷依據：無。（本公司並無分類為按攤銷後成本及分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資）

(3)流動性風險

(a)流動性風險管理

本公司管理流動性風險之目標，係為維持營運所需之現金及約當現金、高流動性之有價證券及足夠的銀行融資額度等，以確保本公司具有充足的財務彈性。

(b)金融負債到期分析

下表係按到期日及未折現之到期金額彙總列示本公司已約定還款期間之金融負債分析：

	108.12.31					
	1 年內	1-2 年	3-5 年	超過 5 年	合約現金流量	帳面金額
非衍生金融負債						
租賃負債（含流動及非流動）	$ 3,669	$ 3,780	$ 10,476	$ -	$ 17,925	$ 17,925
短期借款	114,170	-	-	-	114,170	114,170
應付短期票券	38,500	-	-	-	38,500	38,500
應付帳款(含關係人)	40,322	-	-	-	40,322	40,322
其他應付款(含關係人)	125,421	-	-	-	125,421	125,421
長期借款(包含一年內到期)	65,000	79,779	-	-	144,779	144,779
應付公司債(包含一年內到期)	-	37,000	-	-	37,000	37,000
小　　計	$ 387,082	$ 120,559	$ 10,476	$ -	$ 518,117	$ 518,117

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	短於 1 年	1-5 年	5-10 年	10-15 年	15-20 年	20 年以上	未折現之租賃給付總額
租賃負債(含流動及非流動)	$ 3,669	$ 14,256	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -

	107.12.31					
	1 年內	1-2 年	3-5 年	超過 5 年	合約現金流量	帳面金額
非衍生金融負債						
短期借款	$ 40,000	$ -	$ -	$ -	$ 40,000	$ 40,000
應付短期票券	43,000	-	-	-	43,000	43,000
應付帳款(含關係人)	27,880	-	-	-	27,880	27,880
其他應付款(含關係人)	100,142	-	-	-	100,142	100,142
長期借款(包含一年內到期)	30,000	65,000	79,779	-	174,779	174,779
應付公司債(包含一年內到期)	-	-	117,700	-	117,700	117,700
合　　計	$ 241,022	$ 65,000	$ 197,479	$ -	$ 503,501	$ 503,501

本公司並不預期到期日分析之現金流量發生時點會顯著提早，或實際金額會有顯著不同。

金融工具之種類

本公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日各項金融資產及金融負債之帳面價值如下：

	108.12.31	107.12.31
金融資產		
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	$ 59,849	$ 56,568
應收票據及帳款（含關係人）	26,438	37,592
其他應收款（含關係人）	31,446	2,916
受限制資產	71,810	50,885
存出保證金	8,072	6,162
金融負債		
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	$ 114,170	$ 40,000
應付短期票券	38,500	43,000
應付票據及帳款（含關係人）	40,322	27,880
其他應付款（含關係人）	125,421	100,142
租賃負債（含流動及非流動）	17,925	-
長期借款（包含一年內到期）	144,779	174,779
應付公司債	32,948	97,481

3. 公允價值資訊

(1)本公司非以公允價值衡量之金融資產及金融負債之公允價值資訊請詳附註十二.3(3)說明。

(2)公允價值之三等級定義

第一等級

該等級之輸入值係指工具於活絡市場中，相同工具之活絡市場公開報價。活絡市場係指符合以下所有條件之市場：在市場交易之商品具同質性；隨時可於市場中尋得具意願之買賣雙方且價格資訊可為大眾取得。本公司投資之上市櫃股票投資、受益憑證、屬於熱門券之臺灣中央政府債券投資及有活絡市場公開報價之衍生工具等公允價值皆屬之。

第二等級

該等級之輸入值除活絡市場公開報價以外之可觀察價格，包括直接（如價格）或間接（如自價格推導而來）自活絡市場取得之可觀察輸入值。本公司投資之非屬熱門券之公債、公司債、金融債券、可轉換公司債及大部分衍生工具等皆屬之。

第三等級

該等級之輸入值係指衡量公允價值之投入參數並非根據市場可取得之可觀察輸入值。本公司投資之部份衍生工具及無活絡市場之權益工具投資皆屬之。

(3)非以公允價值衡量之金融工具

本公司非以公允價值衡量之金融工具，如現金及約當現金、應收票據及款項、其他應收款、受限制資產、存出保證金、應付票據及款項、其他應付款、存入保證金之帳面金額，係公允價值合理之近似值。

(4)公允價值之等級資訊

本公司非以公允價值衡量之金融工具及投資性不動產係皆以重複性為基礎按公允價值衡量，而待處分資產係以非重複性為基礎按帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量。本公司之公允價值等級資訊如下表所示：

	108.12.31			
項　　目	第一層級	第二層級	第三層級	合　　計
負　　債：				
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
衍生金融工具	$ -	$ 2,478	$ -	$ 2,478

	107.12.31			
項　　目	第一層級	第二層級	第三層級	合　　計
負　　債：				
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
衍生金融工具	$ -	$ 2,304	$ -	$ 2,304

十三、附註揭露事項

1.重大交易事項相關資訊：

(1)資金貸與他人者：

單位：新台幣仟元
外　幣仟元

編號(註1)	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品 名稱	擔保品 價值	對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額
0	友銓電子股份有限公司	薩摩亞BEST FRIEND TECHNOLOGY CO., LTD.	其他應收款－關係人	是	27,712 (USD900) (註4)	27,712 (USD900) (註4)	25,483 (USD850) (註4)	3.2%	業務往來	36,323	營運週轉	－	杭州友科提供機器設備及存貨	39,342	36,323 (註2、3)	185,684 (註2)
1	日翔軟板科技股份有限公司	友銓電子股份有限公司	其他應收款－關係人	是	60,000 (註6)	60,000 (註6)	47,557 (註6)	3%	短期融通	－	營運週轉	－	無	－	163,220 (註5)	163,220 (註5)
1	日翔軟板科技股份有限公司	友銓電子股份有限公司	其他應收款－關係人	是	3,690 (USD120) (註7)	3,690 (USD120) (註7)	3,597 (USD120) (註7)	3%	短期融通	－	營運週轉	－	無	－	163,220 (註5)	163,220 (註5)

註1：編號之填寫方式如下：

a.本公司填0。

b.被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：本公司從事資金貸與時，總限額及對個別對象限額以不超過本公司淨值的40%為限。

註3：本公司從事資金貸與時，資金貸與性質就業務往來部分，對個別對象限額以不超過雙方間業務往來金額為限，且不得超過本公司淨值的40%為限。

註4：本公司於民國108年1月18日經董事會通過資金貸與薩摩亞BEST FRIEND TECHNOLOGY CO., LTD. 上限為美金900仟元（折合新台幣27,712仟元），自撥款日起一年內償還本金。截至民國108年12月31日止，實際借款金額為美金850仟元（折合新台幣25,483仟元）。

註5：本公司之子公司從事資金貸與時，總限額及對個別對象限額以不超過各子公司淨值的40%為限。

註6：民國108年6月28日本公司之子公司董事會通過資金貸與金額上限為60,000仟元，自撥款日起一年內償還本金。截至民國108年12月31日止，實際借款金額為47,557仟元。

註7：民國108年1月18日本公司之子公司董事會通過資金貸與金額上限為美金120仟元（折合新台幣3,690仟元），可分次撥貸，自撥款日起一年內償還本金。截至民國108年12月31日止，實際借款金額為美金120仟元（折合新台幣3,597仟元）。

(2)為他人背書保證者：無。

(3)期末持有有價證券情形(不包括投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：無。

(4)累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

(5)取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

(6)處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

(7)與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

(8)應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

(9)從事衍生性商品交易：詳附註六.15。

(10)母子公司間業務關係及重要交易往來情形：請參閱民國108年度合併財務報告。

2. 被投資公司名稱、所在地區…等相關資訊（不包含大陸被投資公司）：

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數(仟股)	比率	帳面金額			
友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	台灣	印刷電路板相關之生產製造及進出口業務	$ 167,204	$ 167,204	12,282	60.56%	$ 278,353	$ 35,973	$ 22,203	子公司
友銓電子股份有限公司	早澄國際股份有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	120,000	-	-%	- (註 1)	247	247	子公司
友銓電子股份有限公司	英屬維京群島 TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.	英屬維京群島	投資控股	82,200	82,200	32	100%	50,958	1,288	1,288	子公司
英屬維京群島 TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.	頂尖串流有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	82,150	-	-%	- (註 1)	(81)	(54)	子公司
頂尖串流有限公司	紀捷國際股份有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	5,000	-	-%	- (註 1)	2,143	714	子公司
頂尖串流有限公司	微光美漾股份有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	1,000	-	-%	- (註 1)	55	18	子公司
友銓電子股份有限公司	頂尖串流有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	-	-	-%	- (註 1)	(81)	(27)	子公司
友銓電子股份有限公司	紀捷國際股份有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	22,000	-	-%	- (註 1)	2,143	1,429	子公司
友銓電子股份有限公司	微光美漾股份有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	13,500	-	-%	- (註 1)	55	37	子公司
友銓電子股份有限公司	美而快實業股份有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	174,779	174,779	4,369	28.92%	176,650	22,942	5,710	子公司
美而快實業股份有限公司	微日慢著股份有限公司	台灣	服飾之批發及零售	102,779	-	10,092	100%	84,326	(16,860)	(18,453)	子公司
美而快實業股份有限公司	薩摩亞 The Things Investment Co.,Ltd.	薩摩亞	投資控股	2,940	2,940	90	100%	846	(703)	(703)	孫公司

註 1：本公司於民國 108 年 4 月 1 日進行吸收合併，本公司之子公司－早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司，該四家公司為消滅公司。

3.大陸投資資訊：

單位：新台幣仟元
外　幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註1）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益（註2）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益
杭州日翔電子有限公司	印刷電路板相關之生產製造及進出口貿易業務	$ 22,485 (USD750) (註3)	A	$ 22,485 (USD750) (註3)	$ -	$ -	$ 22,485 (USD750) (註3)	$ (3,148)	100%	$ (3,148) A	$ 2,216	$ -
美而快貿易(深圳)有限公司	服飾之批發及零售	$ 2,548 (USD85) (註3)	B 註	$ 2,548 (USD85) (註3)	$ -	$ -	$ 2,548 (USD85) (註3)	$ (703) (RMB-157)	100%	$ (703) (RMB-157) A	$ 780 (RMB181)	$ -

註：透過薩摩亞 The Things Investment Co.,Ltd. 再投資大陸公司。

投資公司	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額（淨值x60%）
日翔軟板科技股份有限公司	$ 22,485 (USD750)（註3）	$ 29,980 (USD1,000)（註3）	$ 244,830
美而快實業股份有限公司	$ 2,548 (USD85)（註3）	$ 2,548 (USD85)（註3）	$ 135,805

註1：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

A.直接赴大陸地區從事投資。

B.透過第三地區公司再投資大陸公司。

C.其他方式。

註2：本期認列投資損益欄中：

A.採用經會計師查核之同期財務報表。

B.採用未經會計師查核之同期財務報表。

註3：台幣金額係依資產負債表日匯率換算。（認列損益以平均匯率換算）

與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生之重大交易事項暨及價格、付款條件、未實現利益及其他有助於瞭解大陸投資對財務報表影響之有關資訊：無。

十四、部門資訊

請詳民國108年度合併財務報告。

友銓電子股份有限公司

1. 現金及約當現金明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	摘　　要	金　　額
現金及零用金		$ 399
銀行存款		
活期存款	台　　幣	53,479
外幣存款	外　　幣	5,971
	(USD$200 仟元，匯率 29.98)	
合　　計		$ 59,849

108年12月31日美元外匯兌換率1：29.98

友銓電子股份有限公司

2. 應收帳款明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

客戶名稱	摘要	金額	備註
0186C		$ 13,669	
TW100054		3,085	
其他(註)		9,721	
合計		26,475	
減：備抵呆帳		(183)	
淨額		$ 26,292	

註：個別金額未超過本科目餘額5%以上不予單獨列示。

友銓電子股份有限公司

3. 應收帳款－關係人明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

客戶名稱	摘要	金額	備註
美而快實業股份有限公司		$ 101	
有料良品實業股份有限公司		32	
優品國際實業有限公司		13	
合計		$ 146	

友銓電子股份有限公司

4. 其他應收款－關係人明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

客戶名稱	摘要	金額	備註
薩摩亞 BEST FRIEND TECHNOLOGY CO., LTD.	放款、利息、代付款	$ 30,090	擔保放款
圓圈圈文創美學股份有限公司	進貨折讓	1,024	
捷美管理顧問股份有限公司	應收租金	18	
美而快實業股份有限公司	進貨折讓	18	
豪倫電子股份有限公司	代付款	15	
光果投資股份有限公司	應收租金	4	
杭州友科電子有限公司	進貨折讓	1	
合計		$ 31,170	

108年12月31日美元外匯兌換率1：29.98

友銓電子股份有限公司

5. 存貨明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	摘　　要	金額		備　　註
		成　　本	淨變現價值	
商　　品		$ 112,441	$ 168,631	採逐項比較成本與淨變現價值孰低評價
減：備抵跌價損失		(7,762)		
存貨淨額		$ 104,679		

友銓電子股份有限公司

6. 其他流動資產明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	摘　　要	金　　額	備　　註
受限制資產	銀行存款	$ 71,810	
待退回產品權力—流動		1,123	
暫付款		274	
合　　計		$ 73,207	

友銓電子股份有限公司

7. 採用權益法之投資變動明細表

民國108年度

單位：新台幣仟元

名　　稱	期初餘額		本期增加		本期減少		期末餘額			市價或股權淨值		提供擔保或質押情形	備註
	股數	金額	股數	金額	股數	金額	股數	持股比例	金額	單價(元)	總價		
日翔軟板科技股份有限公司	12,282	$ 268,484	-	$ 22,203	-	$ (12,334)	12,282	60.56%	$ 278,353	$ 20.12	$ 247,096	無	註1
英屬維京群島 TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.	32	50,964	-	1,343	-	(1,349)	32	100%	50,958	1,592.41	50,958	無	註2
美而快實業股份有限公司	4,369	174,928	-	5,710	-	(3,988)	4,369	28.92%	176,650	14.98	65,464	有	註3
	16,683	$ 494,376	-	$ 29,256	-	$ (17,671)	16,683		$ 505,961		$ 363,518		

註1：本期增加為採用權益法認列之投資利益22,203仟元；本期減少為現金股利收現數12,281仟元及國外營運機構財務報表換算之兌換差額53仟元。

註2：本期增加為採用權益法認列之投資利益1,343仟元；本期減少為國外營運機構財務報表換算之兌換差額1,349仟元。

註3：本期增加為採用權益法認列之投資利益5,710仟元；本期減少為處分投資損失3,986仟元及國外營運機構財務報表換算之兌換差額2仟元。

友銓電子股份有限公司

8. 不動產、廠房及設備變動明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	提供擔保或質押情形	備　註
機器設備	$ 85,273	$ -	$ (85,273)	$ -		
租賃改良	3,981	-	-	3,981		
其他設備	3,028	130	-	3,158		
合　　計	$ 92,282	$ 130	$ (85,273)	$ 7,139		

友銓電子股份有限公司

9. 不動產、廠房及設備累計折舊及減損變動明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	期初餘額	折舊費用	本期減少	期末餘額	備　註
機器設備	$ 85,273	$ -	$ (85,273)	$ -	
租賃改良	1,878	1,021	-	2,899	
其他設備	1,660	654	-	2,314	
合　　計	$ 88,811	$ 1,675	$ (85,273)	$ 5,213	

友銓電子股份有限公司

10. 使用權資產變動明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	期初餘額	首次適用 IFRS 16 調整數	本期增加	本期減少	期末餘額	提供擔保或質押情形	備　註
房屋及建築物	$ -	$ 26,173	$ 221	$ (11,639)	$ 14,755		
其他設備	-	-	5,674	-	5,674		
合　　計	$ -	$ 26,173	$ 5,895	$ (11,639)	$ 20,429		

友銓電子股份有限公司

11. 使用權資產累計折舊變動明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	期初餘額	折舊費用	本期減少	期末餘額	備　註
房屋及建築物	$ -	$ 3,415	$ (970)	$ 2,445	
其他設備	-	355	-	355	
合　　計	$ -	$ 3,770	$ (970)	$ 2,800	

友銓電子股份有限公司

12. 無形資產變動明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	期初餘額	本期增加	本期減少	本期重分類	期末餘額	備　註
商　　譽	$ 124,230	$ -	$ -	$ (14,815)	$ 109,415	
商 標 權	-	-	-	14,815	14,815	
合　　計	$ 124,230	$ -	$ -	$ -	$ 124,230	

友銓電子股份有限公司

13. 無形資產累計攤銷變動明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	期初餘額	攤銷費用	本期減少	本期重分類	期末餘額	備　註
商　　譽	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	
商 標 權	-	(2,455)	-	-	(2,455)	
合　　計	$ -	$ (2,455)	$ -	$ -	$ (2,455)	

友銓電子股份有限公司

14. 其他非流動資產明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	摘　　要	金　　額	備　　註
存出保證金		$ 8,072	
合　　計		$ 8,072	

友銓電子股份有限公司

15. 短期借款明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

債 權 人	摘　　要	期末餘額	借款期限	融資額度	抵押或擔保	備註
第一商業銀行	擔保借款	$ 50,000	108.10.02-109.04.01	$ 50,000	受限制資產(銀行存款) 連帶保證人：廖承豪	
兆豐國際商業銀行	擔保借款	50,000	108.11.27-109.05.25	70,000	受限制資產(銀行存款) 連帶保證人：廖承豪	
彰化商業銀行	購料借款	14,170	108.11.29-109.03.29	50,000	受限制資產(銀行存款) 連帶保證人：廖承豪	
		$ 114,170		$ 170,000		

期末利率區間：1.89%-2.30%。

友銓電子股份有限公司

16. 應付短期票券明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	保證或承兌機構	借款期限	利率區間	金　　額			備　註
				發行金額	未攤銷應付短期票券折價	帳面價值	
應付短期票券	國際票券金融公司	108.12.10～109.01.09	0.862%	$ 30,000	$ -	$ 30,000	
應付短期票券	兆豐票券金融股份有限公司	108.12.10～109.01.09	0.940%	8,500	-	8,500	
				$ 38,500	$ -	$ 38,500	

友銓電子股份有限公司

17. 應付帳款明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

客戶名稱	摘要	金額	備註
TW100196		$ 6,799	非關係人
TW100220		4,408	非關係人
TW100117		3,261	非關係人
TW100205		2,995	非關係人
TW100202		2,845	非關係人
TW100178		2,761	非關係人
TW100211		1,831	非關係人
其他(註)		11,092	非關係人
合計		$ 35,992	

註：個別金額未超過本科目餘額5%以上不予單獨列示。

友銓電子股份有限公司

18. 應付帳款－關係人明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

外幣元

項　　目	摘　　要	金　　額	備　　註
薩摩亞 BEST FRIEND TECHNOLOGY CO., LTD.	應付貨款	$ 2,352	USD 78,305.90
優品國際實業有限公司	應付貨款	1,671	
日翔軟板科技股份有限公司	應付貨款	307	
合　　計		$ 4,330	

108年12月31日美元外匯兌換率1：29.98

友銓電子股份有限公司

19. 其他應付款明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	摘　　要	金　額	備　註
應付薪資及獎金		10,921	
應付勞務費		3,844	
應付廣告費		2,476	
應付運費		1,339	
應付勞健保		372	
應付利息		325	
應付退休金		224	
其他應付費用		1,713	
合　　計		21,214	

友銓電子股份有限公司

20. 其他應付款－關係人明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	摘　　要	金　　額	備　　註
日翔軟板科技股份有限公司	資金融通及應付利息、租金	$ 51,307	
TOPPIX GLOBAL ONLINE CO,.LTD	應付股款	50,657	
美而快實業股份有限公司	應付物流處理費及墊付款	2,235	
圓圈圈文創美學股份有限公司	墊付款	8	
合　　計		$ 104,207	

友銓電子股份有限公司

21. 租賃負債變動明細表

民國108年度　　單位：新台幣仟元

項　　目	期初餘額	首次適用 IFRS 16 調整數	本期增加	本期減少	實付租賃	利息費用	期末金額
房屋及建築物	$ -	$ 26,173	$ 221	$(10,804)	$ (3,571)	$ 567	$ 12,586
其他設備	-	-	5,674	-	(376)	41	5,339
減：租賃負債—流動							(3,669)
合　　計	$ -	$ 26,173	$ 5,895	$(10,804)	$ (3,947)	$ 608	$ 14,256

友銓電子股份有限公司

22. 長期借款明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

債　權　人	摘　要	借款金額	契約期限	利　率	抵押或擔保	備 註
台中商業銀行	擔保借款	$ 144,779	2018.12.14 ～ 2021.12.14	3%	美而快股票、受限制資產(銀行存款)	
減：一年內到期		(65,000)				
合　　計		$ 79,779				

友銓電子股份有限公司

23. 應付公司債明細表

民國108年12月31日　　單位：新台幣仟元

項　　目	摘　　要	金　　額	備　　註
應付公司債	私募無擔保可轉換公司債	$ 37,000	
減：應付公司債溢(折)價		(4,052)	
合　　計		$ 32,948	

友銓電子股份有限公司

24. 營業收入明細表

民國108年度　　單位：新台幣仟元

項　　目	數　量（PCS）	金　　額	備　　註
印刷電路版	1,185,437	$ 46,435	
電子商務平台之服飾銷售		507,951	
運費收入		6,530	
減：銷貨退回及折讓		(91,234)	
合　　計		$ 469,682	

友銓電子股份有限公司

25. 營業成本明細表

民國108年度　　單位：新台幣仟元

項　　目	金額 小　計	金額 合　計
期初商品存貨	$ 114,709	
加：本期進貨淨額	276,546	
減：期末存貨	(112,441)	
減：商品存貨報廢	-	
減：轉列費用	(1,446)	
加：盤盈(虧)	101	
商品銷貨成本		$ 277,469
其他營業成本		
包裝費用	$ 4,248	
輔料費用	976	
其他費用	8	-
運　　費	1	-
下腳收入	-	
存貨跌價損失(回升利益)	(6,619)	
存貨報廢	-	-
盤(盈)虧	(101)	
其他	(211)	(1,698)
營業成本總計		$ 275,771

友銓電子股份有限公司

26. 推銷費用明細表

民國108年度　　單位：新台幣仟元

項　　目	摘　　要	金　　額	備　　註
薪資支出		$ 25,256	
租金支出		1,982	
文具用品		73	
旅　　費		4,072	
運　　費		10,642	
郵 電 費		1,356	
修 繕 費		41	
廣 告 費		22,757	
水電瓦斯費		231	
保 險 費		2,561	
交 際 費		562	
捐　　贈		200	
呆帳損失		183	
折　　舊		4,936	
伙 食 費		906	
職工福利		793	
佣金支出		9	
加 班 費		294	
退 休 金		1,204	
勞 務 費		21,258	
雜項購置		571	
進出口費用		58	
樣 品 費		1,375	
權利金費用		154	
其他費用		16,874	
合　　計		$ 118,348	

友銓電子股份有限公司

27. 管理費用明細表

民國108年度　　單位：新台幣仟元

項　　目	摘　　要	金　　額	備　　註
薪資支出		$ 23,610	
租金支出		239	
文具用品		16	
旅　　費		228	
郵 電 費		879	
修 繕 費		38	
廣 告 費		2	
水電瓦斯費		11	
保 險 費		1,902	
交 際 費		285	
稅　　捐		19	
折　　舊		509	
各項攤提		2,455	
伙 食 費		677	
職工福利		26	
訓 練 費		10	
加 班 費		231	
退 休 金		1,067	
勞 務 費		413	
雜項購置		147	
其他費用		9,473	
合　　計		$ 42,237	

友銓電子股份有限公司

28. 營業外收入及支出明細表

民國108年度　　單位：新台幣仟元

項　　目	摘　　要	金　　額	備　　註
其他收入：			
利息收入		$ 1,009	
租金收入		915	
其　　他		1,415	
其他收入小計		$ 3,339	
其他利益及損失：			
外幣兌換損失淨額		$ (1,087)	
處分不動產、廠房及設備利益淨額		816	
指定透過損益按公允價值衡量之金融負債損失		(174)	
處分投資損失		(3,986)	
其他利益及損失合計		$ (4,431)	
財務成本：			
利息費用			
銀行借款		$ (8,401)	
可轉換公司債		(5,432)	
關係人借款利息		(1,300)	
租賃負債之利息		(608)	
財務成本合計		$ (15,741)	
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額：			
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額		$ 29,256	

國富浩華聯合會計師事務所
Crowe (TW) CPAs
40308 台中市西區台灣大道二段285號25樓
25F., No.285, Sec.2, Taiwan Blvd., West Dist., Taichung City 40308,Taiwan
Tel +886 4 23296111
Fax +886 4 23297990
www.crowe.tw

會 計 師 查 核 報 告

友銓電子股份有限公司　公鑒：

查核意見

友銓電子股份有限公司及其子公司民國108年及107年12月31日之合併資產負債表，暨民國108年及107年1月1日至12月31日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報告附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發佈生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達友銓電子股份有限公司及其子公司民國108年及107年12月31日之合併財務狀況，暨民國108年及107年1月1日至12月31日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與友銓電子股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對友銓電子股份有限公司及其子公司民國108年度合併財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。茲對友銓電子股份有限公司及其子公司民國108年度合併財務報告之關鍵查核事項敘明如下：

一、應收帳款減損

有關應收帳款減損之會計政策，請詳合併財務報告附註四.7金融工具；應收帳款減損之相關揭露，請詳合併財務報告附註六.3。

關鍵查核事項之說明

友銓電子股份有限公司及其子公司於民國108年12月31日之應收帳款淨額佔總資產比重為12%。由於應收帳款之備抵提列受到對客戶信用風險假設的影響並涉及管理階層之重大判斷，且該集團主要客戶群應收帳款金額重大，因此將應收帳款減損認定為關鍵查核事項。

因應之查核程序

本會計師之主要查核程序包括取得應收帳款之帳齡分析表，核算帳齡區間，並抽查原始憑證以核對應收帳款在帳齡分析表已列示於適當期間；選定樣本發函詢證；檢視歷史收款紀錄、產業經濟狀況及客戶信用風險等資料，並測試期後收款情形，以評估該集團之應收帳款備抵呆帳與減損損失之合理性；取得應收帳款備抵呆帳之評估文件，是否遵循該集團之會計政策，並檢視管理階層針對有關應收帳款減損之揭露是否允當。

二、存貨評價

有關存貨之會計政策，請詳合併財務報告附註四.8存貨。存貨評估之會計估計及假設不確定性，請詳個體財務報告附註五.2(7)。

關鍵查核事項之說明

友銓電子股份有限公司之存貨為公司營運之重要資產，電商事業群之成衣服飾具季節性且易受時尚潮流影響而產生呆滯情形，且存貨評價涉及管理階層之重大判斷，因此存貨之評價測試為本會計師執行友銓電子股份有限公司財務報告查核重要的評估事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括但不限於：

1. 實地觀察存貨盤點，以確認存貨之數量及狀態；
2. 取得並檢視管理階層提供之存貨庫齡報表，確認庫齡較長者之存貨項目是否已提列適當備抵金額，瞭解管理階層進行存貨評估所採用之銷售價格及期後銷售紀錄，以評估淨變現價值之合理性；
3. 評估存貨之評價是否已按公司既定之會計政策，並驗證提列跌價及呆滯損失之合理性。

三、商譽減損之評估

有關商譽減損之會計政策請詳合併財務報告附註四.12無形資產；相關商譽金額請詳附註六.9。

關鍵查核事項之說明

減損評估過程中，管理階層依其判斷以評估未來現金流量，其判斷與評估之假設存有高度不確定性，故可能無法適當衡量商譽之可回收價值，因此為本會計師進行財務報表查核需高度關注之事項。

因應之查核程序

本會計師查核工作聚焦於與減損評估相關之各項關鍵假設，係因其涉及許多判斷，且這些假設對於減損評估而言最具敏感度。本會計師取得友銓電子股份有限公司及其子公司管理階層所提供之個別被投資公司減損測試模型並執行以下查核程序：

1. 針對所採用之重大參數如未來現金流量、營收成長率及折現率等假設之合理性進行分析；
2. 比較個別被投資公司帳面價值與現金流量折現值或市值之差異；
3. 參考被投資公司所屬產業之外部環境狀況對整體減損測試結果之影響。

其他事項

上開列入合併財務報告之部分子公司財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報告所作成之結論，有關該等子公司財務報告所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。該等子公司民國108年12月31日之資產總額為1,187,938仟元，佔合併資產總額之48%；負債總額為963,711仟元，佔合併負債總額之60%；民國108年度納入合併財務報告之營業收入淨額為214,534仟元，佔合併營業收入淨額之16%，暨附註十三所揭露之被投資公司相關資訊，係依據該等被投資公司委任其他會計師查核之財務報表作評價及揭露，本會計師並未查核該等財務報表。

上開民國108年度及107年度之合併財務報告中採用權益法認列之被投資公司美而快實業股份有限公司之財務報告未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報告所表示之意見中，有關該等關聯企業財務報告所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。民國107年12月31日對該等關聯企業採用權益法之投資金額為174,928仟元，佔合併資產總額之15%；民國108年度及107年度所認列之採用權益法認列之關聯企業(損)益之份額分別為3,821仟元及149仟元，分別佔合併稅前淨利之6%和0%。

友銓電子股份有限公司業已編製民國108年度及107年度之個體財務報表，並經本會計師分別出具無保留意見加強調事項段及其他事項段暨無保留意見加其他事項段之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發佈生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報告，且維持與合併財務報告編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報告時，管理階層之責任亦包括評估友銓電子股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算友銓電子股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

友銓電子股份有限公司及其子公司之治理單位（含監察人）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報告之責任

本會計師查核合併財務報告之目的，係對合併財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報告存有重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報告使用者之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能

涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對友銓電子股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。

3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使友銓電子股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報告使用者注意合併財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致友銓電子股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報告（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報告是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報告表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對友銓電子股份有限公司及其子公司民國108年度合併財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

國 富 浩 華 聯 合 會 計 師 事 務 所

會 計 師：

會 計 師：

核 准 文 號：金管證審字第 10200032833 號

核 准 文 號：金管證審字第 1070118530 號

中 華 民 國　109 年　3 月　30 日

友銓電子股份有限公司及其子公司

合併資產負債表

民國108年及107年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資　　產	附　註	108.12.31 金　額	%	107.12.31 金　額	%
11XX	流動資產					
1100	現金及約當現金	六.1 及十二	$ 265,818	11	$ 139,163	12
1150	應收票據淨額	六.2 及十二	3,684	-	4,041	-
1170	應收帳款淨額	六.3 及十二	301,389	12	340,599	29
1180	應收帳款－關係人淨額	七及十二	318	-	111	-
1200	其他應收款	十二	4,592	-	2,137	-
1210	其他應收款－關係人	七及十二	31,152	1	2,622	-
1220	本期所得稅資產	六.29	1,725	-	594	-
1310	存貨	六.4	503,562	21	172,967	15
1410	預付款項	七	38,767	2	5,914	1
1470	其他流動資產	六.5 及八及十二	148,046	6	53,105	5
	流動資產合計		1,299,053	53	721,253	62
15XX	非流動資產					
1550	採用權益法之投資	六.6 及八	-	-	174,928	15
1600	不動產、廠房及設備	六.7 及八	690,064	28	87,523	7
1755	使用權資產	六.8	89,095	4	-	-
1780	無形資產	六.9 及六.32	330,849	13	155,570	13
1840	遞延所得稅資產	六.29	34,367	1	25,943	2
1900	其他非流動資產	六.10 及十二	19,833	1	8,076	1
	非流動資產合計		1,164,208	47	452,040	38
	資產總計		$ 2,463,261	100	$ 1,173,293	100

代碼	負債及權益	附　註	108.12.31 金　額	%	107.12.31 金　額	%
21XX	流動負債					
2100	短期借款	六.11 及十二	$ 380,902	16	$ 40,000	3
2110	應付短期票券	六.12 及十二	38,500	2	43,000	4
2130	合約負債－流動	六.24	72,965	3	7,972	1
2150	應付票據	十二	1,420	-	104	-
2170	應付帳款	十二	199,133	8	98,719	8
2180	應付帳款－關係人	七及十二	12,234	-	26,452	2
2200	其他應付款	六.13、七及十二	153,066	6	163,296	14
2220	其他應付款－關係人	七及十二	77	-	3,725	-
2230	本期所得稅負債	六.29	14,521	1	6,298	1
2250	負債準備－流動	六.14	8,053	-	339	-
2280	租賃負債－流動	六.8 及十二	24,232	1	-	-
2300	其他流動負債	六.15	4,262	-	2,551	-
2320	一年內到期之長期負債	六.18 及十二	65,000	3	30,000	3
	流動負債合計		974,365	40	422,456	36
25XX	非流動負債					
2500	透過損益按公允價值衡量之金融負債－非流動	六.16、六.17 及十二	2,478	-	2,304	-
2530	應付公司債	六.17 及十二	32,948	1	97,481	8
2540	長期借款	六.18 及十二	520,779	21	144,779	13
2570	遞延所得稅負債－非流動	六.29	4	-	-	-
2580	租賃負債－非流動	六.8 及十二	66,098	3	-	-
	非流動負債合計		622,307	25	244,564	21
	負債合計		1,596,672	65	667,020	57
31XX	歸屬於母公司業主之權益					
3100	股　　本					
3110	普通股股本	六.17 及六.20	315,732	13	288,000	24
3200	資本公積					
3213	資本公積－轉換公司債轉換溢價	六.17 及六.21	58,009	2	-	-
3230	資本公積－實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	六.21 及六.33	-	-	-	-
3272	資本公積－認股權	六.17 及六.21	4,995	-	20,771	2
3300	保留盈餘					
3310	法定盈餘公積	六.22	13,837	1	7,606	1
3350	未分配盈餘	六.22 及六.33	73,997	3	36,326	3
3400	其他權益					
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	六.22 及六.33	(2,360)	-	(956)	-
	母公司業主之權益合計		464,210	19	351,747	30
36XX	非控制權益		402,379	16	154,526	13
	權益合計		866,589	35	506,273	43
	負債及權益總計		$ 2,463,261	100	$ 1,173,293	100

（後附之附註係本合併財務報告之一部分）

董事長：　　經理人：　　會計主管：

友銓電子股份有限公司及其子公司

合併綜合損益表

民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	項目	附註	108年度 金額	108年度 %	107年度 金額	107年度 %
4000	營業收入	六.24及七	$ 1,366,147	100	$ 1,015,205	100
5000	營業成本	六.4、六.27及七	(984,134)	(72)	(829,523)	(82)
5900	營業毛利		382,013	28	185,682	18
6000	營業費用	六.4、六.27及七				
6100	推銷費用		(181,083)	(13)	(61,758)	(6)
6200	管理費用		(89,253)	(7)	(37,514)	(4)
6300	研究發展費用		(24,472)	(2)	(25,354)	(2)
6450	預期信用減損損失		(1,137)	-	-	-
	營業費用合計		(295,945)	(22)	(124,626)	(12)
6900	營業淨利		86,068	6	61,056	6
	營業外收入及支出					
7010	其他收入	六.25及七	6,357	1	6,662	1
7020	其他利益及損失	六.26	(10,510)	(1)	17,185	2
7050	財務成本	六.28	(17,543)	(1)	(5,086)	(1)
7060	採用權益法認列之關聯企業(損)益之份額		3,821	-	149	-
	營業外收入及支出合計		(17,875)	(1)	18,910	2
7900	稅前淨利		68,193	5	79,966	8
7950	所得稅費用	六.29	(5,186)	-	(15,194)	(2)
8200	本期淨利		63,007	5	64,772	6
8300	其他綜合損益(淨額)					
8360	後續可能重分類至損益之項目：					
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	六.23、六.30及六.33	(1,444)	-	499	-
8500	本期綜合損益總額		$ 61,563	5	$ 65,271	6
8600	淨利歸屬於：					
8610	母公司業主		$ 43,902	3	$ 62,305	6
8620	非控制權益		19,105	2	2,467	-
	本期淨利		$ 63,007	5	$ 64,772	6
8700	綜合損益總額歸屬於：					
8710	母公司業主		$ 42,498	3	$ 62,801	6
8720	非控制權益		19,065	2	2,470	-
	本期綜合損益總額		$ 61,563	5	$ 65,271	6
9750	基本每股盈餘(新台幣元)	六.31	$ 1.47		$ 2.16	
9850	稀釋每股盈餘(新台幣元)	六.31	$ 1.47		$ 2.13	

(後附之附註係本合併財務報告之一部分)

董事長：　　經理人：　　會計主管：

友銓電子股份有限公司及其子公司

合併權益變動表

民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	歸屬於母公司業主之權益									
	股本	資本公積			保留盈餘		其他權益			
	普通股股本	轉換公司債轉換溢價	實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	認股權	法定盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	合計	非控制權益	權益合計
民國107年1月1日餘額	$ 288,000	$ -	$ 5,143	$ -	$ 7,606	$ 1,162	$ (1,452)	$ 300,459	$ -	$ 300,459
資本公積變動數										
取得及處分子公司部分權益	-	-	(5,143)	-	-	(27,141)	-	(32,284)	(864)	(33,148)
發行可轉換公司債	-	-	-	20,771	-	-	-	20,771	-	20,771
非控制權益本期變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	152,920	152,920
民國107年度淨利	-	-	-	-	-	62,305	-	62,305	2,467	64,772
民國107年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	496	496	3	499
民國107年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	62,305	496	62,801	2,470	65,271
民國107年12月31日餘額	$ 288,000	$ -	$ -	$ 20,771	$ 7,606	$ 36,326	$ (956)	$ 351,747	$ 154,526	$ 506,273
盈餘指撥及分配										
提列法定盈餘公積	-	-	-	-	6,231	(6,231)	-	-	-	-
可轉換公司債轉換	27,732	58,009	-	(15,776)				69,965		69,965
非控制權益本期變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	228,788	228,788
民國108年度淨利	-	-	-	-	-	43,902	-	43,902	19,105	63,007
民國108年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	(1,404)	(1,404)	(40)	(1,444)
民國108年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	43,902	(1,404)	42,498	19,065	61,563
民國108年12月31日餘額	$ 315,732	$ 58,009	$ -	$ 4,995	$ 13,837	$ 73,997	$ (2,360)	$ 464,210	$ 402,379	$ 866,589

（後附之附註係本合併財務報告之一部分）

董事長：　　經理人：　　會計主管：

友銓電子股份有限公司及其子公司

合併現金流量表

民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

項　　目	108年度	107年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨利	$ 68,193	$ 79,966
調整項目：		
收益費損項目：		
折舊費用	39,275	33,732
攤銷費用	5,856	266
預期信用減損損失	1,137	-
利息收入	(2,935)	(3,294)
利息費用	17,543	5,078
存貨跌價損失(回升利益)	1,603	75
處分不動產、廠房及設備(利益)損失淨額	(853)	29
不動產、廠房及設備減損損失	1,475	-
採用權益法認列之關聯企業(損)益之份額	(3,821)	(149)
處分投資損失	3,986	-
透過損益按公允價值衡量之金融負債損失	174	66
與營業活動相關之資產及負債變動數：		
應收票據淨額	357	(648)
應收帳款淨額	92,127	(59,357)
應收帳款－關係人淨額	4,574	1,281
其他應收款	(1,349)	357
其他應收款－關係人	(2,268)	(1,351)
存　　貨	21,439	(21,965)
預付款項	(14,011)	608
其他流動資產	(71,286)	(143)
合約負債－流動	2,125	2,262
應付票據	1,316	(274)
應付帳款	20,049	474
應付帳款－關係人	(21,841)	(4,913)
其他應付款	(9,453)	7,838
其他應付款－關係人	(3,648)	1,971
負債準備－流動	1,838	157
其他流動負債	355	203
營運產生之現金流入	151,957	42,269
收取之利息	2,156	3,294
支付之利息	(12,099)	(2,007)
支付之所得稅	(9,539)	(1,673)
營業活動之淨現金流入	132,475	41,883

接第10頁

（後附之附註係本合併財務報告之一部分）

董事長：　　經理人：　　會計主管：

友銓電子股份有限公司及其子公司

合併現金流量表

民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

項　　目	108年度	107年度
承接第9頁		
投資活動之現金流量：		
對子公司之收購(扣除取得之現金)	$ -	$ (201,379)
取得採用權益法之投資	-	(174,779)
處分子公司之價款	-	150,000
收購子公司取得之現金	89,110	-
購置不動產、廠房及設備(含預付設備款)	(56,266)	(13,295)
處分不動產、廠房及設備價款	2,278	3,239
無形資產增加	(212)	-
其他流動資產減少（增加）	47,903	(6,881)
其他非流動資產增加	(1,846)	(4,796)
其他應收款－關係人增加	(25,483)	-
其他應付款減少	(59,839)	(30,000)
投資活動之淨現金流出	(4,355)	(277,891)
籌資活動之現金流量：		
短期借款減少	(141,085)	(62,000)
應付短期票券減少	(4,500)	(53,000)
發行公司債	-	117,700
長期借款增加	167,050	174,779
支付非控制權益現金股利	(8,000)	-
租賃本金償還	(13,486)	-
籌資活動之淨現金流（出）入	(21)	177,479
匯率變動對現金及約當現金之影響	(1,444)	(61)
本期現金及約當現金增加（減少）數	126,655	(58,590)
期初現金及約當現金餘額	139,163	197,753
期末現金及約當現金餘額	$ 265,818	$ 139,163

（後附之附註係本合併財務報告之一部分）

董事長：　　經理人：　　會計主管：

友銓電子股份有限公司及其子公司

合 併 財 務 報 告 附 註

民國108年及107年12月31日

（金額除特別註明者外，均以新台幣仟元為單位）

一、公司沿革

友銓電子股份有限公司（以下簡稱本公司，原名九德電子股份有限公司，民國97年6月改名），係於民國72年7月5日依中華民國公司法之規定核准設立，民國73年3月28日開始營業。本公司股票自民國85年12月起在財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心買賣。主要營業項目為印刷電路板及電子零件等之銷售及經營電子商務平臺之服飾銷售。本公司及本公司之子公司（以下簡稱為本集團）之主要營運活動，請參閱附註四.3(2)之說明。另本公司並無最終母公司。

本公司於民國108年3月27日經董事會決議通過與100%持股之子公司—早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司進行簡易合併，本公司為合併後存續公司，該四家公司為消滅公司，消滅公司所有之一切權利義務，自合併基準日民國108年4月1日起，悉由本公司概括承受，本公司申報合併存續變更已於民國108年5月31日變更登記完竣。

本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國109年3月30日經董事會通過發佈。

三、新發佈及修訂準則及解釋之適用

1. 已採用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金融監督管理委員會（以下簡稱「金管會」）認可並發佈生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告（以下簡稱「IFRSs」）之影響：

除下列說明外，適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可並發佈生效之 IFRSs 將不致造成本集團會計政策之重大變動：

(1)IFRS 16「租賃」

IFRS 16 係規範租賃之會計處理，該準則取代 IAS 17「租賃」及 IFRIC 4「決定一項安排是否包含租賃」等相關解釋。首次適用 IFRS 16 時，本集團係依 IFRS 16 之過渡規定處理，並選擇僅就民國 108 年 1 月 1 日以後簽訂或修改之合約依 IFRS 16 評估是否係屬（或包含）租賃，不重新評估先前已依 IAS 17 及 IFRIC 4 辨認為租賃之合約；對於先前依 IAS 17 及 IFRIC 4 已辨認為不包含租賃之合約則仍依先前之方式處理而不適用 IFRS 16。相關會計政策請詳附註四。

本集團為承租人之會計處理

於適用 IFRS 16 時，若本集團為承租人，除低價值標的資產之租賃及短期租賃按直線基礎認列費用外，其他租賃係於合併資產負債表上認列使用權資產及租賃負債，惟符合投資性不動產定義之使用權資產將列報為投資性不動產。合併綜合損益表係分別表達使用權資產之折舊費用及租賃負債按有效利息法所產生之利息費用。在合併現金流量表中，償付租賃負債之本金金額將表達為籌資活動，支付利息部分則係列為營業活動。

適用 IFRS 16 前，分類為營業租賃之合約係按直線基礎認列費用，營業租賃現金流量於合併現金流量表係表達於營業活動；分類為融資租賃之合約係於合併資產負債表認列租賃資產及應付租賃款。

本集團選擇採用修正式追溯適用 IFRS 16，亦即不重編比較期資訊，而將首次適用之累積影響數認列於首次適用日。

本集團先前依 IAS 17 以營業租賃處理之協議，於民國 108 年 1 月 1 日之租賃負債係以剩餘租賃給付按該日承租人之增額借款利率折現衡量，相關之使用權資產係按該日之租賃負債金額並調整先前已認列之預付或應付租賃給付金額衡量。

於過渡至 IFRS 16 時，本集團亦應用下列權宜作法：

(a)對具有合理類似特性之租賃組合使用單一折現率衡量租賃負債。

(b)租賃期間於民國108年12月31日以前結束之租賃將依短期租賃處理。

(c)不將原始直接成本計入民國108年1月1日之使用權資產衡量中。

(d)使用後見之明，諸如於決定租賃期間時（若合約包含租賃延長或租賃終止之選擇權）。

本集團於民國108年1月1日認列租賃負債所適用之增額借款利率加權平均數為2.35%，該租賃負債金額與民國107年12月31日不可取消營業租賃之最低租賃給付總額之差異說明如下：

107年12月31日不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額	$	45,980
減：適用豁免之短期租賃		(1,494)
減：適用豁免之低價值資產租賃		(136)
108年1月1日未折現總額		44,350
按108年1月1日增額借款利率折現後之現值	$	41,713
加：107年12月31日融資租賃應付租賃款	-	
加（減）：因延長租賃選擇權及終止租賃選擇權處理不同生之調整	-	
加（減）：因指數或費率變動而影響租賃給付金額之調整	-	
108年1月1日租賃負債餘額	$	41,713

本集團為出租人之會計處理

於過渡時對出租人之租賃將不作任何調整，並自民國108年1月1日起始適用IFRS 16。

首次適用IFRS 16對民國108年1月1日各資產、負債及權益項目調整如下：

	108年1月1日調整前帳面金額	首次適用之調整	108年1月1日調整後帳面金額
使用權資產	$ -	$ 41,713	$ 41,713
資產影響	$ -	$ 41,713	$ 41,713

	108年1月1日調整前帳面金額	首次適用之調整	108年1月1日調整後帳面金額
租賃負債－流動	$ -	$ 10,452	$ 10,452
租賃負債－非流動	-	31,261	31,261
負債影響	$ -	$ 41,713	$ 41,713
權益影響	$ -	$ -	$ -

2. 尚未採用修正後之證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可之新發佈、修正後國際財務報導準則之影響：

下表彙列金管會認可之民國109年適用之國際財務報導準則之新發佈、修正及修訂之準則及解釋。

新發佈／修正／修訂準則及解釋	IASB發佈之生效日
IFRS 3之修正「業務之定義」	2020年1月1日(註1)
IAS 1及IAS 8之修正「重大之定義」	2020年1月1日(註2)
IFRS 9、IAS 39及IFRS 7之修正「利率指標變革」	2020年1月1日(註3)

註 1：2020 年 1 月 1 日以後發生之收購適用此項修正。
註 2：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間推延適用此項修正。
註 3：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間適用此項修正。

本集團目前並無計畫於民國 109 年收購任何業務，故預期於民國 109 年首次適用上述 IFRS 3 之修正時，對本集團之財務報表並無影響，且經評估上述 IAS 1 及 IAS 8 之修正對本集團之財務報表亦無影響。另，本集團未從事避險交易，故上述 IFRS 9、IAS 39 及 IFRS 7 之修正對本集團之財務報表亦無影響。惟前述準則修正之預估影響情形可能因未來之營運環境或計畫改變而變更。

3. 國際會計準則理事會已發佈但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響：

下表彙列國際會計準則理事會已發佈但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發佈、修正及修訂之準則及解釋：

新發佈／修正／修訂準則及解釋	IASB 發佈之生效日(註)
IFRS 10及IAS 28之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 17「保險合約」	2021 年 1 月 1 日
IAS 1之修正「將負債分類為流動或非流動的」	2022 年 1 月 1 日

註：除另註明外，上述新發佈／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

本集團仍持續評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本合併財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所報導期間一致地適用。

1. 遵循聲明

本合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則與金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告（以下簡稱IFRSs）編製。

2. 編製基礎

(1)除下列重要項目外，本合併財務報告係按歷史成本編製：

(a)按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債（包括衍生工具）。

(b)按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及負債。

(c)按公允價值衡量之現金交割股份基礎給付協議之負債。

(d)按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。

(2)編製符合金管會認可之IFRSs之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(3)本集團於民國108年1月1日初次追溯適用IFRS 16，選擇不重編民國107年之財務報表及附註，並將差額認列於民國108年1月1日之保留盈餘或其他權益。

3.合併基礎

(1)合併財務報告編製原則

(a)本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司指受本集團控制之個體（包括結構型個體），當本集團暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本集團即控制該個體。子公司自本集團取得控制之日起納入合併財務報告，於喪失控制之日起終止合併。

(b)集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已消除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。

(c)損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益；綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益，即使因而導致非控制權益發生虧損餘額。

(d)對子公司持股之變動若未導致喪失控制（與非控制權益之交易），係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列為權益。

(e)當集團喪失對子公司之控制，對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量，並作為原始認列金融資產之公允價值或原始認列投資關聯企業或合資之成本，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失自權益重分類為損益。

(2)列入合併財務報告之子公司

投資公司名稱	子公司名稱	主要營業項目	持股或出資比例	
			108.12.31	107.12.31
本公司	日翔軟板科技股份有限公司(日翔軟板)	印刷電路板相關之生產製造及進出口業務	60.56%	60.56%
日翔軟板	杭州日翔電子有限公司(杭州日翔)	印刷電路板相關之生產製造及進出口業務	100%	100%

投資公司名稱	子公司名稱	主要營業項目	持股或出資比例	
			108.12.31	107.12.31
本公司	早澄國際股份有限公司(早澄國際)	電子商務平臺之服飾買賣	- (註四)	100% (註一)
本公司	英屬維京群島 TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.（英屬維京群島 TOPPIX)	投資控股	100%	100% (註一)
英屬維京群島 TOPPIX	頂尖串流有限公司(頂尖串流)	電子商務平臺之服飾買賣	- (註三)	100% (註一)
本公司	頂尖串流有限公司(頂尖串流)	電子商務平臺之服飾買賣	- (註四)	-
頂尖串流	紀捷國際股份有限公司(紀捷國際)	電子商務平臺之服飾買賣	- (註三)	50% (註一)
頂尖串流	微光美漾股份有限公司(微光美漾)	電子商務平臺之服飾買賣	- (註三)	50% (註一)
本公司	紀捷國際股份有限公司(紀捷國際)	電子商務平臺之服飾買賣	- (註四)	50% (註二)
本公司	微光美漾股份有限公司(微光美漾)	電子商務平臺之服飾買賣	- (註四)	50% (註二)
本公司	美而快實業股份有限公司(美而快)	電子商務平臺之服飾買賣	28.92% (註五)	-
美而快	微日慢著股份有限公司(微日慢著)	服飾之批發及零售	100% (註五)	-
美而快	薩摩亞 The Things Investment Co.,Ltd.(薩摩亞 The Things)	投資控股	100% (註五)	-
薩摩亞 The Things	美而快貿易(深圳)有限公司(美而快(深圳))	服飾之批發及零售	100% (註五)	-

上列編入合併財務報表之子公司中，美而快實業股份有限公司及其子公司之財務報告係由其他會計師查核，餘均經本會計師查核。

註一：為擴大營運經營範疇，考量電子商務業務之商機與市場需求，以期多角化之經營策略擴展本公司營運規模，本公司於民國107年7月31日經董事會決議通過購買早澄國際及英屬維京群島TOPPIX之全部已發行股份，故自民國107年8月1日起為本公司列入合併財務報告之子公司。早澄國際於民國107年9月27日已變更登記完竣，另本公司已向經濟部投資審議委員會申報受讓對外投資事業英屬維京群島TOPPIX之股權案，於民國107年11月15日取得核准函。

註二：為擴大營運經營範疇，考量電子商務業務之商機與市場需求，以期多角化之經營策略擴展本公司營運規模，本公司於民國107年7月31日經董事會決議通過購買紀捷國際及微光美漾之股權分別為50%及50%，股票之買賣交割日期為民國107年11月7日。

註三：為強化組織綜效並藉由資源整合以降低管理成本，本公司於民國108年2月27日經董事會決議通過購買頂尖串流、紀捷國際及微光美漾之股權分別為100%、50%及50%，股票之買賣交割日期均為民國108年2月27日。

註四：本公司於民國108年3月27日經董事會決議，為組織重整、響應政府鼓勵企業合併經營之政策，並欲藉資源整合擴大營業規模、降低管理成本及強化市場競爭力，擬依企業併購法、公司法及其他相關法令之規定，吸收合併本公司之子公司－早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司，本公司為合併後存續公司，該四家公司為消滅公司。本次合併，消滅公司之已發行股份（或出資額）均因合併而抵銷不發生換股問題，因此本公司無須因合併而支付對價。消滅公司所有之一切權利義務，自合併基準日民國108年4月1日起，悉由本公司概括承受。本公司申報合併存續變更已於民國108年5月31日變更登記完竣。

註五：為配合公司營運規劃需求，美而快實業股份有限公司於民國108年9月25日經股東臨時會決議通過，增補選董事三席，本公司因取得美而快實業股份有限公司過半數之董事席位而對公司決策具有實質控制力，故美而快實業股份有限公司及其子公司自108年9月26日起列入合併財務報告之子公司。

(3)未列入合併財務報告之子公司：無。

(4)子公司會計期間不同之調整及處理方式：無。

(5)重大限制：

現金及銀行存款3,083仟元存在中國，受當地外匯管制。此等外匯管制限制將資金匯出中國境外（透過正常股利則除外）。

(6)子公司持有母公司發行證券之內容：無。

(7)具重大非控制權益之子公司資訊：

	108.12.31		107.12.31	
子公司名稱	持股比例	非控制權益	持股比例	非控制權益
日翔軟板科技股份有限公司	39.44%	$ 160,954	39.44%	$ 154,526
美而快實業（股）公司	71.08%	241,425	-	-
合計		$ 402,379		$ 154,526

(a)上列子公司主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附註十三.2。

(b)彙總性財務資訊如下：

日翔軟板科技股份有限公司及其子公司

A.資產負債表：

	日翔軟板科技股份有限公司及其子公司	
	108.12.31	107.12.31
流動資產	$ 526,270	$ 487,276
非流動資產	88,641	90,233
流動負債	(204,550)	(185,756)
非流動負債	(2,311)	-
權　　益	$ 408,050	$ 391,753

B.綜合損益表：

	日翔軟板科技股份有限公司及其子公司
	108年度
收入	$ 682,634
本期淨利	$ 36,666
其他綜合損益（稅後淨額）	(88)
本期綜合損益總額	$ 36,578
淨利歸屬於非控制權益	$ 14,463
綜合損益總額歸屬於非控制權益	$ 14,428
支付予非控制權益股利	$ 8,000

C.現金流量表：

	日翔軟板科技股份有限公司 及其子公司
	108年度
營業活動之淨現金流入	$ 152,101
投資活動之淨現金流出	(54,246)
籌資活動之淨現金流出	(6,854)
匯率變動對現金及約當現金之影響	(86)
本期現金及約當現金增加數	90,915
期初現金及約當現金餘額	82,289
期末現金及約當現金餘額	$ 173,204

美而快實業股份有限公司及其子公司

A.資產負債表：

	美而快實業股份有限公司及其子公司
	108.12.31
流動資產	$ 509,914
非流動資產	680,241
流動負債	(473,278)
非流動負債	(490,535)
權　　益	$ 226,342

B.綜合損益表：

	美而快實業股份有限公司及其子公司
	108.09.30~12.31
收入	$ 220,594
本期淨利	$ 9,730
其他綜合損益（稅後淨額）	(7)
本期綜合損益總額	$ 9,723
淨利歸屬於非控制權益	$ 4,642
綜合損益總額歸屬於非控制權益	$ 4,637
支付予非控制權益股利	$ -

C.現金流量表：

	美而快實業股份有限公司及其子公司
	108年度
營業活動之淨現金流入	$ 116,692
投資活動之淨現金流出	(264,731)
籌資活動之淨現金流出	158,625
匯率變動對現金及約當現金之影響	(33)
本期現金及約當現金增加數	$ 10,553
期初現金及約當現金餘額	21,913
期末現金及約當現金餘額	$ 32,466

4. 外幣換算

(1)本集團內每一個體之財務報告所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣（即功能性貨幣）衡量。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

(2)編製各合併個體之個體財務報告時，以該個體功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，係以交易日匯率換算認列。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以該日即期匯率重新換算，兌換差額於發生當期認列為損益。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當年度損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

(3)為編製合併財務報告，國外營運機構之資產及負債係以報導期間結束日之即期匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益，並累計於權益項下之國外營運機構財務報表換算之兌換差額（並適當地分配予非控制權益）。

5. 資產負債區分流動與非流動之分類標準

(1)資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

(a)預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。

(b)主要為交易目的而持有者。

(c)預期於資產負債表日後十二個月內將實現者。

(d)現金或約當現金，但於資產負債表日後逾十二個月用以交換、清償負債或受到其他限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

(2)負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

(a)預期將於正常營業週期中清償者。

(b)主要為交易目的而持有者。

(c)須於資產負債表日後十二個月內清償者。

(d)不能無條件將清償期限延期至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

6. 現金及約當現金

現金及約當現金包括庫存現金、銀行存款及隨時可轉換成定額現金且價值風險變動甚小之短期並具高度流動性之投資（包括原始到期日在三個月內之定期存款）。

7. 金融工具

金融資產與金融負債應於本集團成為該金融工具合約條款之一方時認列。

金融資產與金融負債原始認列時，係依公允價值衡量。原始認列時，直接可歸屬於金融資產與金融負債（除分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及金融負債外）取得或發行之交易成本，應從該金融資產或金融負債公允價值加計或減除。直接可歸屬於透過損益按公允價值衡量之金融資產及金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

金融資產

(1)衡量種類

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列。

本集團所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及按攤銷後成本衡量之金融資產。

(a)透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括強制透過損益按公允價值衡量及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括本集團未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

(b)按攤銷後成本衡量之金融資產

本集團投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

A. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及

B. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

A. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

B.非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，利息收入係以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

(2)金融資產減損

(a)本集團於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）、透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資、應收租賃款及合約資產之減損損失。

(b)應收帳款、合約資產及應收租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按十二個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

(c)預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。十二個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後十二個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

(d)所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3)金融資產之除列

本集團於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

(a)來自金融資產現金流量之合約之權利失效。

(b)移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。

(c)既未移轉亦未保留金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬，惟未保留對金融資產之控制。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

權益工具

本集團發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。權益工具係指表彰某一企業於資產減除其所有負債後剩餘權益之任何合約。本集團發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

金融負債

(1)後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

(a)透過損益按公允價值衡量之金融負債係指持有供交易之金融負債或原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。分類為持有供交易之金融負債係於發生之時主要目的為短期內再買回，及除財務保證合約或被指定且有效依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具。本集團於金融負債符合下列條件之一時，於原始認列將其指定為透過損益按公允價值衡量：

A.係混合（結合）合約；或

B.可消除或重大減少衡量或認列不一致；或

C.係依書面之風險管理政策，以公允價值基礎管理並評估其績效之工具。

(b)透過損益按公允價值衡量之金融負債，於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本則認列為當期損益。續後按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於當期損益。

(c)指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債，因信用風險變動所產生之公允價值變動金額係認列於其他綜合損益，後續不予重分類至損益，該負債剩餘之公允價值變動金額則列報於損益。惟若上述會計處理引發或加劇會計配比不當，則該負債之利益或損失全數列報於損益。

(2)金融負債之除列

本集團僅於義務解除、取消或失效時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付或應支付對價總額（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）之差額認列為損益。

(3)應付公司債

本集團發行之應付可轉換公司債，嵌入有轉換權（即持有人可選擇轉換為本集團普通股之權利，且為固定金額轉換固定數量之股份）、賣回權及買回權，於初始發行時將發行價格依發行條件區分為金融資產、金融負債或權益，其處理如下：

(a)嵌入本集團發行應付可轉換公司債之賣回權與買回權，於原始認列時以其公允價值之淨額帳列「透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債」；後續於資產負債表日，按當時之公允價值評價，差額認列「透過損益按公允價值衡量之金融資產（負債）利益

或損失」。

(b)應付可轉換公司債之主契約於原始認列時按公允價值衡量，與贖回價值間之差額認列為應付公司債溢折價，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷後成本於債券流通期間內認列為當期損益，作為「財務成本」之調整項目。

(c)嵌入本集團發行應付可轉換公司債之轉換權係符合權益之定義，於原始認列時，就發行金額扣除上述「透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債」及「應付公司債淨額」後之剩餘價值帳列「資本公積－認股權」，後續不再重新衡量。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積－其他。

(d)發行應付可轉換公司債之任何直接歸屬之交易成本，按原始帳面金額比例分配至負債和權益之組成部分。

(e)當持有人轉換時，帳列負債組成部分（包括「應付公司債」及「透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債」）按其分類之後續衡量方法處理，再以前述依負債組成部分之帳面價值加計「資本公積－認股權」之帳面價值作為換出普通股之發行成本。

8.存　　貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者為衡量基礎，採永續盤存制，成本依加權平均法決定。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用（按正常產能分攤），惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法或同一類別比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。

9.採用權益法之投資－關聯企業

(1)關聯企業指所有本集團對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其20%以上表決權之股份。本集團對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。

(2)本集團對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本集團對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本集團不認列進一步之損失，除非本集團對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。

(3)本集團與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以消除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。

(4)當集團處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損

益。如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。

10. 不動產、廠房及設備

(1)不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。

(2)後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。

(3)土地不提列折舊。其他不動產、廠房及設備採成本模式，按估計耐用年限以直線法計提折舊。本集團於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

資產項目	耐用年數
機器設備	2 年～11 年
租賃改良	2 年～8 年
其他設備	2 年～8 年

(4)於處分或預期無法由使用或處分產生未來經濟效益時，將不動產、廠房及設備除列。除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間差額，並且認列於當期損益。

11. 租　賃

民國108年

本集團係於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。對於合約包含一項租賃組成部分以及一項或多項之額外租賃或非租賃組成部分者，本集團以每一租賃組成部分之相對單獨價格及非租賃組成部分之彙總單獨價格為基礎，將合約中之對價分攤至該租賃組成部分。惟對於車輛及辦公設備之承租合約，出租人同意在整個租賃期間提供維護服務，本集團選擇不區分租賃組成部分與非租賃組成部分，而將每一租賃組成部分及所有相關非租賃組成部分以單一租賃組成部分處理。

(1)本集團為承租人

除低價值標的資產之租賃及短期租賃按直線基礎認列費用外，本集團對其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成

本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。

除符合投資性不動產定義之使用權資產，使用權資產係以單行項目列報於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊，惟若租賃期間屆滿時將取得標的資產所有權，或若使用權資產之成本反映購買選擇權之行使，則自租賃開始日起至標的資產耐用年限屆滿時提列折舊。

租賃負債

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付、實質固定給付及取決於指數或費率之變動租賃給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間、標的資產購買選擇權之評估、殘值保證下預期支付之金額或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，本集團再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係以單行項目列報於合併資產負債表。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租賃給付係於發生當期認列為費用。

(2)本集團為出租人

租賃如移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬，則分類為融資租賃；反之，則分類為營業租賃。

當一項租賃包含土地及建築物要素時，本集團分別評估各要素之分類係融資租賃或營業租賃，並將租賃給付（包括任何一次性之前端給付）按合約成立日土地及建築物租賃權利之公允價值相對比例分攤予土地及建築物。若租賃給付無法可靠地分攤至此兩項要素，則整個租賃係分類為融資租賃，惟若此兩項要素均明顯符合營業租賃標準，則整體租賃分類為營業租賃。

本集團於轉租使用權資產時，係以使用權資產（而非標的資產）判斷轉租之分類。惟若主租賃係本集團適用認列豁免之短期租賃時，該轉租分類為營業租賃。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎認列租賃收益。因取得營業租賃所發生之原始直接成本係加計至標的資產之帳面金額，按直線基礎於租賃期間認列為費用。

民國107年

(1)本集團為承租人

(a)依據租賃契約之條件，當租賃所有權之幾乎所有風險與報酬由本集團承擔時，分類為租賃融資。

A.於租賃開始時，按租賃資產之公允價值及最低租金給付現值兩者孰低者認列為資產及負債。

B.後續最低租賃給付分配予財務成本及降低尚未支付之負債，財務成本於租賃期間逐期分攤，以使按負債餘額計算之期間利率固定。

C.融資租賃下取得之不動產、廠房及設備，按資產之耐用年限提列折舊。若無法合理確定租賃期間屆滿時本集團將取得所有權，按該資產之耐用年限與租賃期間兩者孰短者提列折舊。

(b)營業租賃係指融資租賃以外之租賃。於營業租賃下所為之給付（扣除自出租人收取之任何誘因）於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(2)本集團為出租人

(a)依據租賃契約之條件，當租賃所有權之幾乎所有風險與報酬由承租人承擔時，分類為融資租賃。

A.於租賃開始時，按租賃投資淨額（包含原始直接成本）認列為「應收租賃款」，應收租賃款總額與現值間之差額認列為「融資租賃之未賺得融資收益」。

B.後續採有系統及合理之基礎將融資收益分攤於租賃期間，以反映出租人持有租賃投資淨額之固定報酬。

C.與期間相關之租賃給付（不包括服務成本）沖減租賃投資總額，以減少本金及未賺得融資收益。

(b)營業租賃係指融資租賃以外之租賃。租賃收益（扣除給予承租人之任何誘因）於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

12.無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產係以成本減除累計攤銷及累計減損列示。攤銷金額係依直線法按下列耐用年數計提：商標權和電腦軟體，依經濟效益或法定、合約期限。估計耐用年限及攤銷方法於報導期間結束日進行檢視，任何估計變動之影響係推延適用。

商譽及非確定耐用年限無形資產，不予以攤銷，而係每年定期進行減損測試。

於處分或預期無法由使用或處分產生未來經濟效益時除列無形資產。除列無形資產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

13. 非金融資產減損

本集團於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減出售成本或其使用價值，兩者較高者。當以前年度認列資產減損之情況不存在時，則在以前年度提列損失金額之範圍內予以迴轉。

商譽、非確定耐用年限無形資產及尚未可供使用無形資產，應定期估計其可回收金額。當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不得迴轉。

14. 負債準備

負債準備係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。未來營運損失不得認列負債準備。

15. 員工福利

(1)短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

(2)退 休 金

(a)確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(b)確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值列示。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率則係使用資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之政府公債（於資產負債表日）之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。

C. 前期服務成本之相關費用立即認列為損益。

(3)員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監事酬勞係於具法定或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。

(4)離職福利

離職福利係於正常退休日前終止對員工之聘僱或當員工決定接受公司之福利邀約以換取聘僱之終止而提供之福利。本集團係於不再能撤銷離職福利之要約或於認列相關重組成本之孰早者時認列費用。不預期在資產負債表日後十二個月全部清償之福利應予以折現。

16.所 得 稅

(1)所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。

(2)當期所得稅根據本公司營運及產生應課稅所得之所在國家，採用在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，俟盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形認列所得稅費用。

(3)遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司產生之暫時性差異，本集團可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。

(4)遞延所得稅資產於暫時性差異、未使用之課稅損失及未使用所得稅抵減很有可能有未來課稅所得可供使用之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。

(5)當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。

(6)因購置設備或技術、研究發展支出、人才培訓支出及股權投資等所產生之租稅優惠採用所得稅抵減會計。

17.收入認列

本集團來自客戶合約之收入認列原則，係以下列步驟認列收入：

(1)辨認客戶合約；

(2)辨認合約中之履約義務；

(3)決定交易價格；

(4)將交易價格分攤至合約中之履約義務；及

(5)於滿足履約義務時認列收入。

本集團於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

若幾乎同時與同一客戶或客戶之關係人簽訂數個合約，且該等合約係(1)為單一商業目的以包裹議定、(2)其中一合約之對價取決於其他合約之價格或履約結果，或(3)該等合約承諾之商品或勞務係為單一履約義務，則本集團將該等合約係以單一合約處理。

移轉商品或勞務與收取對價之時間間隔在一年以內之合約，其重大財務組成部分不予調整交易價格。

商品銷貨收入

商品銷貨收入來自印刷電路板、電子零件等產品之銷售。由於產品於運抵客戶指定地點時將商品控制移轉予客戶，客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，並承擔商品陳舊過時風險，本集團係於產品運抵客戶指定地點時認列收入及應收帳款。

商品銷售收入來自電子商務平臺之服裝飾品等產品之銷售，本集團銷售商品於承諾之商品運送至客戶端且客戶取得其控制（即客戶主導該產品之使用並取得該產品之幾乎所有剩餘效益之能力）時認列收入，主要商品為網路成衣銷售，以合約敘明之價格為基礎認列收入，有可能於七天鑑賞期內退回，因此，收入以合約敘明之價格為基礎，並減除估計之退回金額。本集團以累積經驗採期望值估計銷貨退回產生之變動對價，惟其範圍僅限於變動對價相關之不確定性於後續消除時，所認列之累計收入金額高度很有可能不會發生重大迴轉之部分。在協議之特定期間內，對預期之銷貨退回亦相對認列退款負債。

勞務收入

當提供勞務之交易結果可合理估計時，勞務收入採完工比例法認列；提供勞務之交易結果無法合理估計時，僅在已發生成本之可回收範圍內認列收入。

18. 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

19. 企業合併

(1)本集團採用收購法進行企業合併。合併對價根據所移轉之資產、所產生或承擔之負債及所發行之權益工具之公允價值計算，所移轉之對價包括或有對價約定所產生之任何資產和負債之公允價值。與收購有關之成本於發生時認列為費用。企業合併中所取得可辨認之資產及所承擔之負債，按收購日之公允價值衡量。本集團以個別收購交易為基準，非控制權益之組成部分屬現時所有權權益且其持有者有權於清算發生時按比例份額享有企業淨資產者，選擇按收購日公允價值或按非控制權益占被收購者可辨認淨資產之比例衡量；非控制權益之所有其他組成部分則按收購日公允價值衡量。

(2)移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，若超過所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，於收購日認列為商譽；所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，若超過移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，該差額於收購日認列為當期損益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本集團編製本合併財務報告時，所作會計政策採用之重要判斷、重要會計估計及假設如下：

1. 會計政策採用之重要判斷

(1)金融資產分類之經營模式判斷

本集團依據反映金融資產群組為達成特定經營目的而共同管理之層級，評估金融資產所屬經營模式。此評估需考量所有攸關證據，包括資產績效衡量方式、影響績效之風險及相關經理人之薪酬決定方式，且需運用判斷。本集團持續評估其經營模式判斷是否適當，並為此監控於到期日前除列之按攤銷後成本衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資，瞭解其處分原因以評估該處分是否經營模式之目標一致。若發現經營模式已有變更，本集團推延調整後續取得金融資產之分類。

(2)收入認列

本集團依 IFRS15 判斷於移轉特定商品或勞務予客戶前是否已取得或未取得該等商品或勞務之控制，而將為該交易中之主理人或代理人，若判斷為交易之代理人時，則認列

交易淨額為收入。

若有下列情況之一，本集團為主理人：

(a)商品或其他資產移轉予客戶前，本集團先自另一方取得該商品或資產之控制；或

(b)本集團控制由另一方提供勞務之權利，以具有主導該方代本集團提供勞務予客戶之能力；或

(c)本集團向另一方取得商品或勞務之控制，用以與其他商品或勞務結合，以提供特定之商品或勞務予客戶。

用以協助判斷本集團於移轉特定商品或勞務予客戶前是否控制該商品或勞務之指標包含（但不限於）：

(a)本集團對完成提供特定商品或勞務之承諾負有主要責任。

(b)本集團於特定商品或勞務移轉予客戶之前後承擔存貨風險。

(c)本集團具有訂定價格之裁量權。

(3)租賃期間（適用於民國108年）

於決定租賃期間時，本集團考量產生經濟誘因以行使（或不行使）選擇權之所有攸關事實及情況，包括自開始日至選擇權行使日間所有事實及情況之預期變動。所考量之因素包括選擇權所涵蓋期間之合約條款及條件、於合約期間進行（或預期進行）之重大租賃權益改良，以及標的資產對本集團營運之重要性等等。於本集團控制範圍內發生重大事項或情況重大改變時，重評估租賃期間。

2.重要會計估計及假設

(1)收入認列

銷貨收入係於移轉商品或勞務之控制予客戶而滿足履約義務時認列，並扣除估計之相關銷貨退回、折扣及其他類似之折讓。該等銷貨退回及折讓係依歷史經驗及其他已知原因估計，且本集團定期檢視估計之合理性。

(2)金融資產之估計減損

應收帳款、債務工具投資及財務保證合約之估計減損係基於本集團對於違約率及預期損失率之假設。本集團考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

(3)公允價值衡量及評價流程

當採公允價值衡量之資產及負債於活絡市場無市場報價時，本集團依相關法令或依判斷決定是否委外估價並決定適當之公允價值評價技術。若估計公允價值時無法取得第1

等級輸入值，本集團係參考對被投資者財務狀況與營運結果之分析、最近交易價格、相同權益工具於非活絡市場之報價、類似工具於活絡市場之報價及可比公司評價乘數等資訊決定輸入值，若未來輸入值實際之變動與預期不同，可能會產生公允價值變動。本集團定期依市場情況更新各項輸入值，以監控公允價值衡量是否適當。

(4)有形資產及無形資產減損評估

資產減損評估過程中，本集團需依賴主觀判斷並依據資產使用模式及產業特性，決定特定資產群組之獨立現金流量、資產耐用年數及未來可能產生之收益與費損，任何由於經濟狀況之變遷或集團策略所帶來的估計改變均可能在未來造成重大減損。

(5)遞延所得稅資產之可實現性

遞延所得稅資產係於未來很有可能有足夠之課稅所得供可減除暫時性差異使用時方予以認列。評估遞延所得稅資產之可實現性時，必須涉及管理階層之重大會計判斷及估計，包含預期未來銷貨收入成長及利潤率、免稅期間、可使用之所得稅抵減、稅務規劃等假設。任何關於全球經濟環境、產業環境的變遷及法令的改變，均可能引起遞延所得稅資產之重大調整。

(6)存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者計價，故本集團必須運用判斷及估計決定資產負債表日存貨之淨變現價值。本集團評估資產負債表日存貨因正常損耗、過時或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。

(7)承租人之增額借款利率

於決定租賃給付折現所使用之承租人增額借款利率時，係以同一幣別及攸關期間之無風險利率作為參考利率，並將所估計之承租人信用風險貼水及租賃特定調整（例如資產特定及附有擔保等因素）納入考量。

六、重要會計項目之說明

1.現金及約當現金

項　　目	108.12.31	107.12.31
庫存現金及零用金	$ 995	$ 806
銀行存款	107,206	68,326
約當現金		
原始到期日在三個月內之定期存款	59,912	15,358
三個月內到期之短期票券	97,705	54,673
	$ 265,818	$ 139,163

(1)本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。

(2)本集團未有將現金及約當現金提供質押之情形。

2.應收票據淨額

項　　目	108.12.31	107.12.31
因營業而發生	$ 3,684	$ 4,041
非因營業而發生	-	-
減：備抵損失	-	-
應收票據淨額	$ 3,684	$ 4,041

本集團未有將應收票據提供質押之情形。

3.應收帳款淨額

項　　目	108.12.31	107.12.31
應收帳款		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	$ 302,868	$ 346,084
減：備抵損失	(1,479)	(5,485)
應收帳款淨額	$ 301,389	$ 340,599

(1)本集團對電子事業群之商品銷售產生之應收帳款，平均授信期間為60－135天；對電商事業群之商品銷售產生之應收帳款，平均授信期間為0－60天，係依據交易對手之產業特性、營業規模及獲利狀況所訂定之授信標準。

(2)本集團未有將應收帳款提供質押之情形。

(3)本集團之應收帳款係按攤銷後成本衡量，於民國108年及107年12月31日，本集團無應收票據貼現在外。

(4)本集團採用簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係考量客戶過去違約紀錄與現時財務及產經狀況，以調整歷史及現實資訊所建立之損失率。因本集團之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。本集團依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

108.12.31	預期信用損失率	總帳面金額	備抵損失（存續期間預期信用損失）	攤銷後成本
未 逾 期	0%	$ 273,523	$ -	$ 273,523
逾期 0～60 天	0%	24,047	-	24,047
逾期 61～90 天	1%	1,606	(18)	1,588
逾期 91～120 天	7%	564	(39)	525
逾期 121～180 天	35%	1,488	(525)	963
逾期 181～240 天	17%	281	(47)	234
逾期 241～365 天	56%	1,059	(591)	468
逾期超過一年	86%	300	(259)	41
		$ 302,868	$ (1,479)	$ 301,389

107.12.31	預期信用損失率	總帳面金額	備抵損失（存續期間預期信用損失）	攤銷後成本
未 逾 期	0%	$ 338,245	$ -	$ 338,245
逾期 0～60 天	0%	2,340	-	2,340
逾期 61～90 天	-	-	-	-
逾期 91～120 天	26%	19	(5)	14
逾期 121～180 天	-	-	-	-
逾期 181～240 天	-	-	-	-
逾期 241～365 天	100%	3	(3)	-
逾期超過一年	100%	5,477	(5,477)	-
		$ 346,084	$ (5,485)	$ 340,599

(5)應收帳款備抵損失變動如下：

	108年度	107年度
期初餘額	$ 5,485	$ 5,487
首次適用 IFPS 9 調整數	-	-
民國 108 年 1 月 1 日餘額（IFRS 9）	5,485	5,487
加：減損損失提列	1,137	-
減：減損損失迴轉	-	(2)
減：除列	-	-
減：無法收回而沖銷	(5,477)	-
外幣換算差額	-	-
其　　他	-	-
由企業合併取得	334	-
期末餘額	$ 1,479	$ 5,485

本集團對該等應收帳款並未持有任何擔保品或其他信用增強保障。

(6)相關信用風險管理及評估方式請詳附註十二。

4.存貨及銷貨成本

項　　目	108.12.31	107.12.31
原 物 料	$ 20,064	$ 24,622
在 製 品	21,201	27,758
製 成 品	14,657	20,676
商　　品	501,099	114,836
小　　計	557,021	187,892
減：備抵跌價損失	(53,459)	(14,925)
淨　　額	$ 503,562	$ 172,967

(1)民國108年度及107年度當期認列為銷貨成本之存貨相關損益如下：

項　　目	108年度	107年度
出售存貨成本	$ 980,732	$ 825,872
存貨跌價損失	1,603	75
存貨報廢損失	5,199	9,479
存貨盤盈	(101)	(2,443)
下腳收入	(3,299)	(3,460)
營業成本合計	$ 984,134	$ 829,523

(2)本集團於民國108年度及107年度將存貨沖減至淨變現價值而所認列存貨跌價損失分別為1,603仟元及75仟元。

(3)本集團未有將存貨提供質押之情形。

5.其他流動資產

項　　目	108.12.31	107.12.31
受限制資產（銀行存款）	$ 138,652	$ 50,885
其　　他	9,394	2,220
合　　計	$ 148,046	$ 53,105

6.採用權益法之投資

被投資公司	108.12.31 帳面金額	108.12.31 持股%	107.12.31 帳面金額	107.12.31 持股%
關聯企業：				
美而快實業(股)公司	$ -	-	$ 174,928	28.92

採用權益法之投資及本集團對其所享有之損益及其他綜合損益份額，係按該等被投資公司同期間經其他會計師查核簽證之財務報表計算。

(1)關聯企業之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附註十三.2。

(2)本集團重大關聯企業之彙總性財務資訊如下：

(a)資產負債表：

	美而快實業(股)公司
	107.12.31
流動資產	$ 611,000
非流動資產	375,882
流動負債	(749,376)
非流動負債	(34,080)
權　　益	$ 203,426
佔關聯企業淨資產之份額	$ 58,836
商　　譽	116,092
關聯企業帳面價值	$ 174,928

(b)綜合損益表：

	美而快實業(股)公司	
	108.01.01~09.30	107年度
營業收入	$ 743,403	$ 1,137,210
繼續營業單位本期淨利	$ 13,213	$ 12,390
停業單位損益	-	-
本期淨利	$ 13,213	$ 12,390
其他綜合損益（稅後淨額）	(19)	-
本期綜合損益總額	$ 13,194	$ 12,390
自關聯企業收取之股利	$ -	$ -

(3)本集團採用權益法之投資－美而快實業(股)公司，業已提供金融機構作為借款擔保，請參閱附註八說明。

(4)本公司於民國107年11月27日經董事會決議通過，並於民國107年12月11日簽訂股份買賣契約，向廖承豪以現金174,779仟元取得美而快實業股份有限公司28.92%股權，價格之決定係參考中華徵信所企業股份有限公司出具之整體股權價值評價報告，其股權價值建議為169,907仟元至195,305仟元間。該公司在中華民國經營電子商務平臺之服飾買賣等。

(5)本集團持有美而快實業股份有限公司28.92%之股權，採用權益法處理。美而快實業股份有限公司為配合公司營運規劃需求，於民國108年9月25日經股東臨時會決議通過，增補選董事三席，本公司因取得美而快實業股份有限公司過半數之董事席位而對公司決策具有實質控制力，故美而快實業股份有限公司及其子公司自108年9月26日起納入合併財務報告。

7. 不動產、廠房及設備

民國108年

	108.12.31
自　用	$ 690,064
營業租賃出租	–
	$ 690,064

自　用

項　目	108.12.31
土　地	$ 254,846
機器設備	342,139
租賃改良	143,091
其他設備	117,036
待驗設備及未完工程	352,335
成本合計	1,209,447
減：累計折舊	(519,383)
累計減損	–
淨　額	$ 690,064

	土　地	機器設備	租賃改良	其他設備	待驗設備及未完工程	合　計
成　本						
108.1.1 餘額	$ –	$ 443,635	$ 74,502	$ 91,498	$ –	$ 609,635
追溯適用 IFRS 16 之影響數	–	–	–	–	–	–
108.1.1 餘額（調整後）	–	443,635	74,502	91,498	–	609,635
增　添	–	10,272	584	1,014	21,226	33,096
處　分	–	(111,763)	–	(1,243)	–	(113,006)
由企業合併取得	238,636	–	68,063	25,770	331,109	663,578
重 分 類	16,210	–	–	–	–	16,210
外幣兌換差額之影響	–	(5)	(58)	(3)	–	(66)
108.12.31 餘額	$ 254,846	$ 342,139	$ 143,091	$ 117,036	$ 352,335	$ 1,209,447
累 計 折 舊 及 減 損						
108.1.1 餘額	$ –	$ 369,538	$ 65,541	$ 87,033	$ –	$ 522,112
追溯適用 IFRS 16 之影響數	–	–	–	–	–	–
108.1.1 餘額（調整後）	–	369,538	65,541	87,033	–	522,112
折舊費用	–	16,967	4,967	3,191	–	25,125
處　分	–	(110,203)	–	(1,243)	–	(111,446)
由企業合併取得	–	–	60,220	21,961	–	82,181
重 分 類	–	–	–	–	–	–
提列（迴轉）減損損失	–	1,475	–	–	–	1,475
外幣兌換差額之影響	–	(3)	(58)	(3)	–	(64)
108.12.31 餘額	$ –	$ 277,774	$ 130,670	$ 110,939	$ –	$ 519,383

(1)有關利息資本化金額，請詳附註六.28。

(2)本集團預期電子製造部門之一部分加工和檢測設備，其可回收金額1,139仟元小於帳面金額，故本集團於民國108年度認列減損損失1,475仟元，該減損損失已列入合併綜合損益表之其他利益及損失項下。本集團係以公允價值減處分成本決定機器設備之可回收金額。

(3)以自用之不動產、廠房及設備提供擔保之資訊，請參閱附註八之說明。

民國107年

項　　目	107.12.31
機器設備	$ 443,635
租賃改良	74,502
其他設備	91,498
待驗設備及未完工程	-
成本合計	609,635
減:累計折舊	(477,872)
累計減損	(44,240)
淨　　額	$ 87,523

	機器設備	租賃改良	其他設備	待驗設備及未完工程	合　計
成　　本					
107.1.1 餘額	$ 444,603	$ 65,347	$ 112,459	$ 406	$ 622,815
增　添	22,068	5,254	1,434	-	28,756
處　分	(31,611)	(3,663)	(27,479)	-	(62,753)
由企業合併取得	-	7,191	4,720	-	11,911
重 分 類	8,738	406	365	(406)	9,103
外幣兌換差額之影響	(163)	(33)	(1)	-	(197)
107.12.31 餘額	$ 443,635	$ 74,502	$ 91,498	$ -	$ 609,635
累 計 折 舊 及 減 損					
107.1.1 餘額	$ 373,105	$ 60,932	$ 109,613	$ -	$ 543,650
折舊費用	28,107	3,711	1,914	-	33,732
處　分	(31,576)	(1,285)	(26,624)	-	(59,485)
由企業合併取得	-	2,215	2,131	-	4,346
重 分 類	-	-	-	-	-
外幣兌換差額之影響	(98)	(32)	(1)	-	(131)
107.12.31 餘額	$ 369,538	$ 65,541	$ 87,033	$ -	$ 522,112

(1)有關利息資本化金額，請詳附註六.28。

(2)本集團未有將不動產、廠房及設備提供擔保之情形。

8.租賃協議

民國108年

(1)使用權資產

項　　目	108.12.31
建 築 物	$ 106,615
其他設備	7,945
成本合計	114,560
減:累計折舊	(25,465)
累計減損	-
淨　　額	$ 89,095

	建 築 物	其他設備	合　計
使 用 權 資 產			
108.1.1 餘額	$ -	$ -	$ -
首次適用 IFRS 16 調整數	41,126	587	41,713
本期增加	221	5,674	5,895
本期減少	(11,639)	-	(11,639)
由企業合併取得	76,918	1,684	78,602
外幣兌換差額之影響	(11)	-	(11)
108.12.31 餘額	$ 106,615	$ 7,945	$ 114,560
累 計 折 舊 及 減 損			
108.1.1 餘額	$ -	$ -	$ -
折舊費用	13,445	705	14,150
處　　分	(970)	-	(970)
由企業合併取得	11,901	389	12,290
提列(迴轉)減損損失	-	-	-
外幣兌換差額之影響	(5)	-	(5)
108.12.31 餘額	$ 24,371	$ 1,094	$ 25,465

本集團民國 108 年度來自轉租使用權資產之收益為 880 仟元。

(2)租賃負債

	108.12.31
租賃負債帳面金額	
流　動	$ 24,232
非流動	$ 66,098

租賃負債之折現率區間如下：

	108.12.31
建 築 物	1.30%～2.98%
其他設備	1.30%～2.98%

有關租賃負債之到期分析，請參閱附註十二.2(3)之說明。

(3)重要承租活動及條款

本集團承租若干建築物及設備作為廠房、辦公室、倉儲及辦公使用，租賃期間為2～6年，部分租賃租金給付依合約約定於特定時間調增以反映市場租金。本集團已將租賃期間屆滿後之續租權計入租賃負債。部分租賃另依合約約定，未經出租人同意，本集團不得將租賃標的資產轉租他人。截至民國108年12月31日止，使用權資產並無任何減損跡象，故未進行減損評估。

(4)其他租賃資訊

(a)本期之租賃相關費用資訊如下：

	108年度
短期租賃費用	$ 2,285
低價值資產租賃費用	$ 126
不計入租賃負債衡量中之變動租賃給付費用	$ 225
租賃之現金流出總額(註)	$ (17,256)

(註)：係包括本期租賃負債本金支付數。

本集團民國108年選擇對符合短期租賃及符合低價值資產租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

(b)本集團民國107年以營業租賃承租建築物及其他設備等資產，租賃期間介於0.1至8.75年，部分租賃附有於租賃期間屆滿之續租權，部分租賃租金給付依合約約定於特定時間調增以反映市場租金，部分租賃係依使用量變動支付租金。民國107年度認列10,360仟元之租金費用及0仟元之或有租金為當期損益，另因不可取消合約之未來最低應付租賃給付總額如下：

項　　目	107.12.31
不超過1年	$ 12,871
超過1年但不超過5年	28,176
超過5年	4,933
合　　計	$ 45,980

9. 無形資產

	108.12.31	107.12.31
電腦軟體成本	$ 11,984	$ 5,826
商 標 權	115,127	-
商譽－日翔軟板	31,257	31,257
商譽－美而快	78,411	-
商譽－微日	1,858	-
商　　譽	109,415	124,230
成本合計	348,052	161,313
減：累積攤銷－電腦軟體	(11,549)	(5,743)
累積攤銷－商 標 權	(5,654)	-
淨　　額	$ 330,849	$ 155,570

	電腦軟體	商 標 權	商　　譽	合　　計
成　　本				
108.1.1 餘額	$ 5,826	$ -	$ 155,487	$ 161,313
增　　添	212	-	-	212
處　　分	-	-	-	-
重 分 類	-	115,127	(52,496)	62,631
由企業合併取得	5,949	-	117,950	123,899
外幣兌換差額之影響	(3)	-	-	(3)
108.12.31 餘額	$ 11,984	$ 115,127	$ 220,941	$ 348,052
累 計 攤 銷				
108.1.1 餘額	$ 5,743	$ -	$ -	$ 5,743
攤銷費用	202	5,654	-	5,856
處　　分	-	-	-	-
重 分 類	-	-	-	-
由企業合併取得	5,607	-	-	5,607
外幣兌換差額之影響	(3)	-	-	(3)
108.12.31 餘額	$ 11,549	$ 5,654	$ -	$ 17,203

	電腦軟體	商 標 權	商　　譽	合　　計
成　　本				
107.1.1 餘額	$ 5,828	$ -	$ 31,257	$ 37,085
增　　添	-	-	124,230	124,230
處　　分	-	-	-	-
重 分 類	-	-	-	-
外幣兌換差額之影響	(2)	-	-	(2)
107.12.31 餘額	$ 5,826	$ -	$ 155,487	$ 161,313

	電腦軟體	商 標 權	商 標 權	商 標 權	商 標
累 計 攤 銷					
107.1.1 餘額	$ 5,479	$ -	$ -	$ 5,479	
攤銷費用	266	-	-	266	
處 分	-	-	-	-	
重 分 類	-	-	-	-	
外幣兌換差額之影響	(2)	-	-	(2)	
107.12.31 餘額	$ 5,743	$ -	$ -	$ 5,743	

10. 其他非流動資產

項 目	108.12.31	107.12.31
存出保證金	$ 16,663	$ 8,076
預付設備款	3,170	-
	$ 19,833	$ 8,076

11. 短期借款

借 款 性 質	108.12.31	107.12.31
信用借款	$ 20,000	$ 10,000
抵押借款	346,732	20,000
購料借款	14,170	10,000
合 計	$ 380,902	$ 40,000
利率區間	1.25%~2.68%	2.3%~2.98%

對於短期借款，本集團提供部分其他流動資產作為借款之擔保，請參閱附註八說明。

12. 應付短期票券

保證機構	108.12.31	107.12.31
應付商業本票		
因營業而發生	$ 38,500	$ 43,000
非因營業而發生	-	-
減：未攤銷折價	-	-
淨 額	$ 38,500	$ 43,000
利率區間	0.86%~0.94%	0.86%~0.94%

13. 其他應付款

項　　目	108.12.31	107.12.31
應付薪資及獎金	$ 48,921	$ 31,472
應付加工費／模具費／五金消耗品／修繕費	33,617	34,923
應付設備款	18,667	15,733
應付廣告費	14,075	2,585
應付勞務費	8,567	3,491
應付股款	-	59,839
其他應付費用	29,219	15,253
合　　計	$ 153,066	$ 163,296

14. 負債準備－流動

	108.12.31	107.12.31
員工福利	$ 1,192	$ 339
銷貨退回及折讓之短期負債準備	6,861	-
合　　計	$ 8,053	$ 339

項　　目	108 年度	107 年度
1.1 餘額	$ 339	$ 182
當期新增(轉回)之負債準備	1,838	157
由企業合併取得	5,876	-
12.31餘額	$ 8,053	$ 339

(1)員工福利負債準備係員工既得長期服務休假權利之估列。

(2)銷貨退回及折讓之短期負債準備係公司對銷售之產品提供數量折扣及瑕疵退回權，採用歷史經驗估計折扣及退貨，於銷貨認列時提列負債準備。

15. 其他流動負債

項　　目	108.12.31	107.12.31
暫 收 款	$ 705	$ 62
代 收 款	1,355	770
退款負債	2,202	1,719
合　　計	$ 4,262	$ 2,551

16. 透過損益按公允價值衡量之金融負債—非流動

項　　目	108.12.31	107.12.31
衍生金融負債		
公司債（賣回權）	$ 2,478	$ 2,304

17. 應付公司債

項　　目	108.12.31	107.12.31
發行轉換公司債總金額	$ 37,000	$ 117,700
減：應付公司債折價尚未攤銷餘額	(4,052)	(20,219)
期末應付公司債餘額	$ 32,948	$ 97,481
嵌入式衍生工具－賣回權（列報於透過損益按公允價值衡量之金融負債）	$ 2,478	$ 2,304

項　　目	108 年度	107 年度
嵌入式衍生工具－賣回權按公允價值再衡量之損益（列報於透過損益按公允價值衡量之金融負債損失）	$ 174	$ 66
利息費用	$ 5,432	$ 2,790

國內第一次私募無擔保可轉換公司債

(1)本公司於民國107年6月22日股東常會通過辦理私募國內無擔保可轉換公司債案，本公司於民國107年8月10日發行「國內第一次私募無擔保可轉換公司債」，發行總額為80,700仟元，票面利率0%，發行期間三年，流通期間自民國107年8月10日至民國110年8月10日。

(2)還本付息日期及方式：本私募轉換債之持有人除依本辦法轉換為本公司普通股外，本公司於本債券到期時依債券面額以現金一次償還。

(3)擔保情形：本私募轉換債為無擔保債券，惟若本私募債券發行後，本公司另發行其他私募有擔保附認股權或私募轉換公司債時，本私募轉換債亦將比照該私募有擔保附認股權或私募轉換公司債，設定同等級之債權或同順位之擔保物權。

(4)轉換標的：本公司普通股股票，本公司將以新發行之普通股交付之。

(5)轉換期間：債權人自本私募轉換債發行日後滿三個月之次日起（民國107年11月11日），至到期日前十日止，除（一）普通股依法暫停過戶期間。（二）本公司無償配股停止過戶日、現金股息停止過戶日或現金增資認股停止過戶日前十五個營業日起至權利分派基準日止之期間、（三）辦理減資之減資基準日起至減資換發股票開始交易日前一日止，及其他依法暫定過戶期間外，得隨時依程序向本公司之股務代理機構請求依本辦法規定將所持有之本私募轉換債轉換為本公司普通股，並依本辦法第十一條、第十二條、第十三條規定辦理。

(6)債券持有人之賣回權：本私募轉換債之持有人並無要求本公司提前收回其所持有債券之權利。

(7)本公司對本債券到期前之提前贖回權：無。

(8)轉換價格及其調整：本私募轉換債轉換價格之訂定，以民國107年7月31日為轉換價格訂定基準日，以定價日前一、三或五個營業日及定價日前三十個營業日之普通股收盤價簡單算數平均數扣除無償配股除權及配息並加回減資反除權後股價為參考價格，以前述兩基準價格孰高之股價為參考價，乘以60%之轉換率計算之，故本次私募轉換債轉換價格訂定之參考價為48.39元。故轉換價格定為29.1元。本私募轉換債發行後，遇有本公司已發行（包括私募）之普通股股份增加，本公司應依發行辦法之公式調整轉換價格，並依法公告。

(9)轉換後之權利義務：轉換之普通股，權利義務與本公司已發行之普通股相同。惟依證券交易法第43條之8規定，本次私募之有價證券於交付後三年內，除符合法令規定之特定情形外不得自由轉讓。

(10)依轉換辦法規定，所有本公司收回、償還，或已轉換之本私募轉換債將被註銷，不再賣出或發行，其所附轉換權併同消滅。

國內第二次私募無擔保可轉換公司債

(1)本公司於民國107年6月22日股東常會通過辦理私募國內無擔保可轉換公司債案，本公司於民國107年8月10日發行「國內第二次私募無擔保可轉換公司債」，發行總額為37,000仟元，票面利率0%，發行期間三年，流通期間自民國107年8月10日至民國110年8月10日。

(2)還本付息日期及方式：本私募轉換債之持有人除依本辦法轉換為本公司普通股外，本公司於本債券到期時依債券面額以現金一次償還。

(3)擔保情形：本私募轉換債為無擔保債券，惟若本私募債券發行後，本公司另發行其他私募有擔保附認股權或私募轉換公司債時，本私募轉換債亦將比照該私募有擔保附認股權或私募轉換公司債，設定同等級之債權或同順位之擔保物權。

(4)轉換標的：本公司普通股股票，本公司將以新發行之普通股交付之。

(5)轉換期間：債權人自本私募轉換債發行日後滿三個月之次日起（民國107年11月11日），至到期日前十日止，除（一）普通股依法暫停過戶期間。（二）本公司無償配股停止過戶日、現金股息停止過戶日或現金增資認股停止過戶日前十五個營業日起至權利分派基準日止之期間、（三）辦理減資之減資基準日起至減資換發股票開始交易日前一日止，及其他依法暫定過戶期間外，得隨時依程序向本公司之股務代理機構請求依本辦法規定將所持有之本私募轉換債轉換為本公司普通股，並依本辦法第十一條、第十二條、第十三條規定辦理。

(6)債券持有人之賣回權：本公司應以本私募轉換債發行滿二年（民國109年8月10日）為債券持有人提前賣回本私募轉換債之賣回基準日，本公司應於賣回基準日之三十日前，以掛號寄發給債券持有人一份「賣回權行使通知書」，債券持有人得以書面通知交易券商轉知本公司股務代理機構（於送達時即生效力，採郵寄者以郵戳為憑，且不得撤回）要

求本公司以債券面額於賣回基準日後五個營業日內以現金贖回本私募轉換債。

(7)本公司對本債券到期前之提前贖回權：無。

(8)轉換價格及其調整：本私募轉換債轉換價格之訂定，以民國107年7月31日為轉換價格訂定基準日，以定價日前一、三或五個營業日及定價日前三十個營業日之普通股收盤價簡單算數平均數扣除無償配股除權及配息並加回減資反除權後股價為參考價格，以前述兩基準價格孰高之股價為參考價，乘以80%之轉換率計算之，故本次私募轉換債轉換價格訂定之參考價為48.39元。故轉換價格定為38.8元。本私募轉換債發行後，遇有本公司已發行（包括私募）之普通股股份增加，本公司應依發行辦法之公式調整轉換價格，並依法公告。

(9)轉換後之權利義務：轉換之普通股，權利義務與本公司已發行之普通股相同。惟依證券交易法第43條之8規定，本次私募之有價證券於交付後三年內，除符合法令規定之特定情形外不得自由轉讓。

(10)依轉換辦法規定，所有本公司收回、償還，或已轉換之本私募轉換債將被註銷，不再賣出或發行，其所附轉換權併同消滅。

本公司於發行上述轉換公司債時，將該認股權與負債分離，並分別認列權益及負債。明細如下：

項　　目	金　額
轉換公司債發行總金額	$ 117,700
發行時嵌入式非權益衍生工具之公允價值	(2,238)
發行成本	-
發行時公司債公允價值	(94,691)
權益組成項目－認股權（列報於資本公積－認股權）	$ 20,771

分離上述嵌入式衍生性工具後，本公司第一次無擔保可轉換公司債之有效利率為7.52%。

本公司於民國107年8月10日發行「國內第一次私募無擔保可轉換公司債」，發行總額為80,700仟元，已於民國108年7月17日一次全數轉換完畢，本轉換公司債之轉換價格係依轉換辦法規定之轉換價格定為29.1元，已轉換股數為2,773,195股，轉換普通股股本計27,732仟元，轉換淨額超過轉換之普通股面額轉列資本公積－轉換公司債，轉換公司債溢價計52,968仟元，另因行使公司債轉換權，致原始發行認列之資本公積－可轉換公司債認股權減少15,776仟元、應付公司債折價減少10,735仟元，共計增加資本公積－公司債轉換溢價58,009仟元。

18. 長期借款及一年內到期長期負債

項　　目	108.12.31	107.12.31
擔保借款—台中商業銀行	$ 144,779	$ 174,779
擔保借款—合作金庫商業銀行	441,000	-
減：一年內到期	(65,000)	(30,000)
合　計	$ 520,779	$ 144,779
利率區間	1.95%～3%	3%

(1)上述長期借款之擔保品，請參閱附註八說明。

(2)台中商業銀行之借款期間為民國107年12月14日到民國110年12月14日，借款金額為175,000仟元，按月繳息，本金每6個月為一期，共分6期，每期償還金額分別為10,000仟元、20,000仟元、30,000仟元、35,000仟元、40,000仟元及40,000仟元。截至民國108年12月31日已償還第一期及第二期本金共30,0000仟元。依該借款合約規定，本集團於借款期間，應維持特定之流動比率不得低於100%及金融負債比率不得高於140%。(每年4、8月底檢視)，倘未符合上述財務比率則利率應以原核准利率加0.25%機動計收，另仍未於改善期間內完成改善者，餘額以1個月為1期，共分6期平均加速攤還。截至民國108年12月31日本公司之金融負債比率未符合規定，尚待後續改善調整，倘於檢視時未符合上述財務比率則利率以原核准利率加0.25%機動計收，本公司應於改善期間完成改善調整以符合合約規定。

(3)(a)合作金庫商業銀行之借款期間為民國107年12月6日到民國110年8月31日，借款金額為34,000仟元，按月繳息，到期償還本金。

(b)合作金庫商業銀行之借款期間為民國108年12月10日到民國126年12月10日，借款金額為407,000仟元，按月繳息，自民國110年12月10日起按月平均攤還本息。

依借款合約規定，合併子公司－美而快實業股份有限公司應自貸放後一年內動工興建物流中心，超過一年未動工興建，銀行得將原貸款利率加碼幅度逐年遞加年息0.25%；如無正當理由，未於借款期間內動工興建物流中心，貸款屆期將全數收回。

19. 退 休 金

(1)確定提撥計畫

(a)本公司及國內子公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司及國內子公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

(b)本集團於國外地區子公司之員工，係屬當地政府之退休福利計劃成員，本集團對此當地政府營運之退休福利計劃之義務僅為依薪資成本之特定比例提撥至退休福利計劃。

(c)本集團於民國108年度及107年度依照確定提撥計畫中明定比例應提撥之金額已於合併綜合損益表認列費用總額分別為9,146仟元及6,786仟元。

(2)確定福利計畫

(a)本公司及國內子公司所適用我國「勞動基準法」之退休金制度，係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前六個月平均工資計算。該等公司按員工每月薪資總額2%提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該等委員會名義存入臺灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度3月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本集團並無影響投資管理策略之權利。

本公司員工於民國101年6月30日起已無適用「勞動基準法」之服務年資。本公司於民國103年2月20日經核准註銷勞工退休準備金專戶並領回餘款。

(b)國外子公司按中華人民共和國政府規定之養老保險制度每月依當地員工薪資總額之一定比率提撥養老保險金。每位員工之退休金由政府管理統籌安排，本集團除按月提撥外，無進一步義務。

(c)本集團於民國108年度及107年度依照確定福利計畫已於合併綜合損益表分別為78仟元及94仟元。

20. 普通股股本

	108.12.31	107.12.31
額定股本	$ 10,000,000	$ 10,000,000
已發行且已收足股款	$ 288,000	$ 288,000
可轉換公司債轉換	$ 27,732	$ -
已發行股本	$ 315,732	$ 288,000

已發行之普通股每股面額為10元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

21. 資本公積

	108.12.31	107.12.31
轉換公司債轉換溢價	$ 58,009	$ -
實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	-
認股權	4,995	20,771
	$ 63,004	$ 20,771

(1)依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，得按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。因採用權益法之投資所產生之資本公積，不得作為任何用途。

(2)本公司發行之「國內第一次私募無擔保可轉換公司債」80,700仟元，已轉換普通股股數2,773,195股，轉換新股之增資基準日為108年8月21日，民國108年10月3日業已變更登記完竣。

22.保留盈餘及股利政策

(1)依本公司章程之盈餘分派政策規定，本公司年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款、彌補歷年累積虧損，次提百分之十為法定盈餘公積及依法提撥或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，其餘額再加計以前年度累積未分配盈餘由董事會擬具分派議案，提請股東會決議後分派之。

(2)法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

(3)(a)本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，俟後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。

(b)首次採用IFRSs時，依民國101年4月6日金管證發字第1010012865號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後如有因使用、處分或重分類相關資產時，得就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉為可分配保留盈餘。

(4)本公司民國108年6月及107年6月經股東會決議之民國107年度及106年度盈餘分配均為0仟元。

(5)有關民國108年度之盈餘分配案尚待民國109年6月召開之股東常會決議。

(6)有關本公司董事會提議及股東會決議盈餘分派情形，請至台灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。

23.其他權益項目

項　　目	108年度	107年度
1.1餘額	$ (956)	$ (1,452)
國外營運機構財務報表換算所產生之兌換差額	(1,404)	496
12.31餘額	$ (2,360)	$ (956)

24.營業收入

	108年度	107年度
客戶合約之收入		
銷貨收入	$ 1,358,161	$ 1,012,703
其他營業收入		
運費收入及倉儲管理收入	7,986	2,502
合　　計	$ 1,366,147	$ 1,015,205

(1)客戶合約收入之細分

(a)主要地區市場

項　　目	108年度	107年度
主要地區市場		
中國大陸	$ 482,391	$ 570,446
台　　灣	880,941	442,096
其　　他	2,815	2,663
合　　計	$ 1,366,147	$ 1,015,205

(b)主要產品性質

108 年度

種　類	收入認列時點	電子事業群	電商事業群	合　計
銷售商品	於某一時點轉移之商品	$ 728,098	$ 630,063	$ 1,358,161
服務提供	隨時間逐步轉移之勞務	2	7,984	7,986
合　　計		$ 728,100	$ 638,047	$ 1,366,147

107 年度

種　類	收入認列時點	電子事業群	電商事業群	合　計
銷售商品	於某一時點轉移之商品	$ 853,048	$ 159,655	$ 1,012,703
服務提供	隨時間逐步轉移之勞務	5	2,497	2,502
合　　計		$ 853,053	$ 162,152	$ 1,015,205

(2)合約餘額

	108.12.31	107.12.31
合約負債－流動		
預收貨款	$ 72,965	$ 7,972

合約資產及合約負債之變動主要係來自滿足履約義務之時點與客戶付款時點之差異。

25.其他收入

項　　目	108年度	107年度
利息收入	$ 2,935	$ 3,294
租金收入	929	590
其　　他	2,493	2,778
合　　計	$ 6,357	$ 6,662

26. 其他利益及損失

項　　目	108年度	107年度
外幣兌換（損失）利益淨額	$ (5,725)	$ 17,282
處分不動產、廠房及設備利益（損失）淨額	853	(29)
透過損益按公允價值衡量之金融負債損失	(174)	(66)
處分投資損失	(3,986)	-
減損損失	(1,475)	-
其　　他	(3)	(2)
合　　計	$ (10,510)	$ 17,185

27. 員工福利、折舊、折耗及攤銷費用

	108年度			107 年度		
性　質　別	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合　計	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合　計
員工福利費用						
薪資費用	$ 124,457	$ 97,087	$ 221,544	$ 127,736	$ 50,347	$ 178,083
勞健保費用	11,404	8,155	19,559	10,898	4,248	15,146
退休金費用	4,605	4,619	9,224	4,592	2,288	6,880
其他員工福利費用	8,024	4,801	12,825	8,310	1,552	9,862
折舊費用	26,900	12,375	39,275	31,022	2,710	33,732
攤銷費用	13	5,843	5,856	-	266	266
合　計	$ 175,403	$ 132,880	$ 308,283	$ 182,558	$ 61,411	$ 243,969

(1)本公司係以當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別以1%及0%提撥員工酬勞及董監酬勞。民國108年度及107年度估列員工酬勞分別為452仟元及656仟元與董監酬勞分別為0仟元及0仟元，係分別按前述稅前利益之1%估列員工酬勞及0%估列董監酬勞。年度財務報告通過發佈日後若金額仍有變動，則依會計估計變動原則，於次一年度調整入帳。另於民國108年度及107年度本公司董監事領取之報酬分別為2,798仟元及2,265仟元。

(2)本公司於民國108年3月及107年3月經董事會決議通過民國107年度及106年度員工酬勞及董監酬勞，以及財務報告認列之相關金額如下：

	107 年度		106 年度	
	員工酬勞	董監酬勞	員工酬勞	董監酬勞
決議配發金額	$ 656	$ -	$ -	$ -
年度財務報告認列金額	656	-	-	-
差異金額	$ -	$ -	$ -	$ -

上列員工酬勞均係以現金形式發放。

(3)本公司董事會通過決議之員工酬勞及董監酬勞相關資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

28. 財務成本

項　　目	108年度	107年度
利息費用		
銀行借款	$ 13,301	$ 2,288
可轉換公司債	5,432	2,790
租賃負債之利息	1,134	-
其　　他	-	8
減：符合要件之資本化金額	(2,324)	-
合　　計	$ 17,543	$ 5,086

利息資本化相關資訊如下：

項　　目	108年度	107年度
利息資本化金額	$ 2,324	$ -
利息資本化利率	2.30%~2.43%	-

29. 所 得 稅

(1)所得稅費用組成部分：

	108年度	107年度
當期所得稅		
當期所得產生之所得稅	$ 7,005	$ 5,902
未分配盈餘加徵	2,171	52
以前年度所得稅高低估	182	-
當期所得稅總額	9,358	5,954
遞延所得稅		
暫時性差異之原始產生及迴轉	(4,172)	15,398
稅率改變之影響	-	(6,158)
遞延所得稅總額	(4,172)	9,240
所得稅費用	$ 5,186	$ 15,194

(2)與其他綜合損益相關之所得稅(費用)利益：無。

(3)當年度會計所得與認列於損益之所得稅費用調節如下：

	108 年度	107 年度
稅前淨利	$ 68,193	$ 79,966
稅前淨利按法定稅率計算之稅額	$ 13,638	$ 15,992
調整項目之稅額影響數：		
計算課稅所得時不予計入項目之影響數		
虧損扣抵	985	(21,038)
權益法認列投資損（益）	728	297
處分投資損失及利益	797	7,600
其他調整	(9,143)	858
以前年度所得稅調整	182	-
基本稅額與一般所得額之差額	-	2,193
未分配盈餘加徵	2,171	52
遞延所得稅淨變動數		
虧損扣抵	258	8,298
暫時性差異	(4,430)	942
認列於損益之所得稅費用	$ 5,186	$ 15,194

本集團適用中華民國所得稅法之個體所適用之稅率自 107 年度起由 17%調整為 20%，另自 107 年度起未分配盈餘所適用之稅率由 10%調降為 5%；其他轄區所產生之稅額係依各相關轄區適用之稅率計算。

我國於民國 108 年 7 月經總統公佈修正產業創新條例，新增以民國 107 年度起之未分配盈餘再投資於特定資產或技術達一定金額者，該投資金額得列為計算未分配盈餘之減除項目，本集團於民國 108 年計算未分配盈餘稅時，業已減除以 107 年度未分配盈餘進行再投資之資本支出金額。

(4)因暫時性差異、虧損扣抵及投資抵減而產生之遞延所得稅資產(負債)：

	108 年度				
	期初餘額	透過企業合併取得	認列於(損)益	認列於其他綜合(損)益	期末餘額
遞延所得稅資產：					
暫時性差異					
權益法認列之投資損失	$ 2,921	$ 279	$ 441	$ -	$ 3,641
未實現兌換損益	139	-	2,172	-	2,311
未實現跌價及呆帳損失	902	3,541	1,574	-	6,017
其　他	-	441	173	61	675
未使用虧損扣抵	21,981	-	(258)	-	21,723
合　　計	$ 25,943	$ 4,261	$ 4,102	$ 61	$ 34,367
遞延所得稅負債：					
暫時性差異					
未實現兌換損益	$ -	$ 13	$ (9)	$ -	$ 4

	107 年度			
	期初餘額	透過企業合併取得	認列於(損)益	期末餘額
遞延所得稅資產：				
暫時性差異				
權益法認列之投資損失	$ 2,316	$ -	$ 605	$ 2,921
未實現兌換損益	1,613	-	(1,474)	139
未實現跌價及呆帳損失	836	139	(73)	902
未使用虧損扣抵	30,128	151	(8,298)	21,981
合　　計	$ 34,893	$ 290	$ (9,240)	$ 25,943

(5)未認列為遞延所得稅資產之項目：

項　　目	108.12.31	107.12.31
虧損扣抵	$ 223,965	$ 327,078
可減除暫時性差異	-	2,555
合　　計	$ 223,965	$ 329,633

(6)本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國105年度。

30. 其他綜合損益

本集團民國 108 年度及 107 年度認列於其他綜合損益明細如下：

	108年度	107年度
後續可能重分類至損益之項目：		
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	$ (1,444)	$ 499
認列於其他綜合損益(稅後淨額)	$ (1,444)	$ 499

31. 普通股每股盈餘（虧損）

(1)基本每股盈餘

	108 年度	107年度
歸屬於母公司普通股權益持有人之淨利(損)	$ 43,902	$ 62,305
本期流通在外加權平均股數(仟股)	29,806	28,800
基本每股盈餘(稅後)(元)	$ 1.47	$ 2.16

(2)稀釋每股盈餘

	108 年度	107年度
歸屬於母公司普通股權益持有人之淨利(損)	$ 43,902	$ 62,305
可轉換公司債影響數	4,346	2,247
計算稀釋每股盈餘之本期淨利	$ 48,248	$ 64,552
本期流通在外加權平均股數(仟股)	29,806	28,800
可轉換公司債(仟股)	2,724	1,470
計算稀釋每股盈餘之加權平均流通在外股數(仟股)	32,530	30,270
稀釋每股盈餘(稅後)(元)	$ 1.47	$ 2.13

32. 企業合併

英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.之收購

(1)本公司於民國107年7月31日經董事會決議通過，向CDIB Capital Innovation Accelerator (Cayman) Limited、中華開發創新加速(股)公司、李宜均及陳雅玲以現金82,000仟元收購英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD. 100%股權，並取得對英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.之控制，該公司設立於英屬維京群島，主要從事投資控股。該公司直接及間接持有頂尖串流有限公司、紀捷國際(股)公司及微光美漾(股)公司之股權分別為100%、50%及50%，故本公司於民國107年7月31日已取得對頂尖串流有限公司、紀捷國際(股)公司及微光美漾(股)公司之控制。本集團預期收購電子商務相關事業股權後，擴大營運經營範疇，增強企業競爭力，創造更高之經營績效。

(2)收購英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.所支付之對價、所取得之資產和承擔之負債在收購日之公允價值，以及在收購日非控制權益金額如下：

項　　目	107年7月31日
收購對價	
現　　金	$ 82,200
非控制權益公允價值	5,899
合　　計	88,099
取得可辨認資產及承擔負債之公允價值	
現金及約當現金	27,199
應收帳款	258
其他應收款	441
存　　貨	25,708
預付款項	3,600
其他流動資產	90
不動產、廠房及設備	3,904
遞延所得稅資產	186
其他非流動資產	722
應付帳款	(445)
其他應付款	(2,205)
本期所得稅負債	(267)
合約負債－流動	(2,003)
可辨認淨資產總額	57,188
商　　譽	$ 30,911

(3)於民國107年7月31日財務報表所認列之淨資產金額係依據暫定之公允價值評估，而本集團已針對英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.所持有可辨認性淨資產尋求獨立之鑑價，取得之可辨認無形資產公允價值暫定為30,911仟元。

(4)非控制權益之金額係按比例依紀捷國際及微光美漾於收購日時之可辨認淨資產公允價值估計。

(5)前述公允價值之評估已於民國108年5月完成，該評估結果顯示其於收購日時之可辨認淨資產公允價值為57,188仟元，與暫定之評估金額一致。商譽30,911仟元係預期因收購所產生之綜效，前述商譽於稅報上預期不可扣抵。

(6)本公司為強化組織綜效並藉由資源整合以降低管理成本，於民國108年2月27日經董事會決議向本公司之子公司英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD購買其持有頂尖串流有限公司之100%股權，交易總金額為50,657仟元；向本公司之孫公司頂尖串流有限公司購買其持有紀捷國際股份有限公司之50%股權及微光美漾股份有限公司之50%股權，交易總金額分別為5,678仟元及699仟元。截至民國108年2月27日止，本公司持有頂尖串流有限公司、紀捷國際股份有限公司及微光美漾股份有限公司股權均為100%。

早澄國際股份有限公司之收購

(1)本公司於民國107年7月31日經董事會決議通過，向王俊凱及楊碧甄以現金120,000仟元收購早澄國際股份有限公司100%股權，並取得對早澄國際股份有限公司之控制，該公司在中華民國經營電子商務平臺之服飾買賣等。本集團預期收購電子商務相關事業股權後，擴大營運經營範疇，增強企業競爭力，創造更高之經營績效。

(2)收購早澄國際股份有限公司所支付之對價、所取得之資產和承擔之負債在收購日之公允價值如下：

項　　目	107年7月31日
收購對價	
現　　金	$ 120,000
取得可辨認資產及承擔負債之公允價值	
現金及約當現金	9,122
應收帳款	10,051
存　　貨	63,583
預付款項	827
其他流動資產	8,667
不動產、廠房及設備	3,660
商 標 權	14,815
遞延所得稅資產	105
其他非流動資產	440
短期借款	(40,000)
應付帳款	(16,279)
其他應付款	(6,758)
本期所得稅負債	(1,411)
合約負債－流動	(3,708)
其他流動負債	(1,618)
可辨認淨資產總額	41,496
商　　譽	$ 78,504

(3)於民國107年7月31日財務報表所認列之淨資產金額係依據暫定之公允價值評估，而本集團已針對早澄國際股份有限公司所持有可辨認性淨資產尋求獨立之鑑價，取得之可辨認無形資產公允價值暫定為93,319仟元。

(4)前述公允價值之評估已於民國108年5月完成，該評估結果顯示其於收購日時之可辨認淨資產公允價值為41,496仟元，較暫定之評估數增加14,815仟元。

收購日價值調整如下：

項　　目	暫定之公允價值	差異調整	衡量後之公允價值
商 標 權	$ -	$ 14,815	$ 14,815
商　　譽	$ 93,319	$ (14,815)	$ 78,504

商譽78,504仟元係預期因收購所產生之綜效，前述商譽於稅報上預期不可扣抵。

美而快實業股份有限公司之收購

(1)本公司於民國107年11月27日經董事會決議通過，並於民國107年12月11日簽訂股份買賣契約，向廖承豪以現金174,779仟元取得美而快實業股份有限公司28.92%股權。為配合公司營運規劃需求，美而快實業股份有限公司於民國108年9月25日經股東臨時會決議通過，增補選董事三席，本公司因取得美而快實業股份有限公司過半數之董事席位而對公司決策具有實質控制力，該公司在中華民國經營電子商務平臺之服飾買賣等。本集團預期收購電子商務相關事業股權後，擴大營運經營範疇，增強企業競爭力，創造更高之經營績效。

(2)收購美而快實業股份有限公司所支付之對價、所取得之資產和承擔之負債在收購日之公允價值，以及在收購日非控制權益金額如下：

項　　目	108年9月30日
先前已持有美而快實業股份有限公司之權益於收購日之公允價值	$ 174,764
非控制權益公允價值	236,789
合　　計	411,553
取得可辨認資產及承擔負債之公允價值	
現金及約當現金	89,110
金融資產-流動	68,828
應收帳款	58,835
其他應收款	1,106
存　　貨	353,637
其他流動資產	21,572
不動產、廠房及設備	597,607
無形資產	2,200
商 標 權	100,312
使用權資產	66,312
遞延所得稅資產	4,261
其他非流動資產	9,117
短期借款	(481,987)
合約負債-流動	(62,868)

項　　目	108年9月30日
應付帳款	$ (87,988)
其他應付款項	(81,426)
當期所得稅負債	(7,273)
負債準備	(5,876)
一年以內到期之長期借款	(209,950)
租賃負債-流動	(14,426)
其他流動負債	(1,356)
長期借款	(34,000)
遞延所得負債-非流動	(13)
租賃負債-非流動	(52,592)
可辨認淨資產總額	333,142
商　　譽	$ 78,411

(3)於民國108年9月30日財務報表所認列之淨資產金額係依據暫定之公允價值評估，而本集團已針對美而快實業股份有限公司所持有可辨認性淨資產尋求獨立之鑑價，前述公允價值之評估已於109年2月完成，該評估結果顯示其於收購日時之可辨認淨資產公允價值為333,142仟元，較暫定之評估數增加116,522仟元。

收購日價值調整如下：

項　　目	暫定之公允價值	差異調整	衡量後之公允價值
不動產、廠房及設備	$ 238,636	$ 16,210	$ 254,846
商 標 權	$ -	$ 100,312	$ 100,312
商　　譽	$ 116,092	$ (37,681)	$ 78,411
非控制權益	$ 153,968	$ 82,821	$ 236,789

商譽78,411仟元係預期因收購所產生之綜效，前述商譽於稅報上預期不可扣抵。

(4)先前已持有美而快實業股份有限公司之權益於收購日之公允價值係依獨立鑑價報告所決定；非控制權益之金額係按比例於收購日時之可辨認淨資產公允價值估計。

(5)本公司於企業合併之前已持有美而快實業股份有限公司28.92%權益，依公允價值再衡量而認列之損失計3,986仟元，帳列「其他利益及損失」項下。

(6)本集團自民國108年9月30日合併美而快實業股份有限公司及其子公司，若假設美而快實業股份有限公司及其子公司自民國108年1月1日即已納入合併，則本集團之營業收入及稅前淨利將分別為2,175,160仟元及89,387仟元。

33.與非控制權益之交易

(1)收購子公司額外權益

(a)本集團於民國107年7月31日經董事會決議通過，向王孝傑以現金22,000仟元購入紀捷國際股份有限公司50%股權，價格之決定係參考中華徵信所企業股份有限公司出具之整體股權價值評價報告，其整體股權公允價值應介於41,532仟元至45,479仟元。股票之買賣交割日期為民國107年11月7日。該公司在中華民國經營電子商務平臺之服飾買賣等。由於上述交易並未改變本集團對該子公司之控制，本集團係視為權益交易處理：

項　　目	107年11月7日
支付之對價	$ (22,000)
購入子公司之帳面金額	6,021
資本公積－實際取得子公司股權價格與帳面價值差額	$ (15,979)

(b)本集團於民國107年7月31日經董事會決議通過，向廖婉茹及林嘉如以現金13,500仟元購入微光美漾股份有限公司50%股權，價格之決定係參考中華徵信所企業股份有限公司出具之整體股權價值評價報告，其整體股權公允價值應介於26,036仟元至28,148仟元。股票之買賣交割日期為民國107年11月7日。該公司在中華民國經營電子商務平臺之服飾買賣等。由於上述交易並未改變本集團對該子公司之控制，本集團係視為權益交易處理：

項　　目	107年11月7日
支付之對價	$ (13,500)
購入子公司之帳面金額	741
資本公積－實際取得子公司股權價格與帳面價值差額	$ (12,759)

(2)處分子公司權益（未導致喪失控制）

本集團於民國 107 年 12 月 11 日經董事會決議通過出售日翔軟板科技股份有限公司39.44%之股權予友佳實業(香港)有限公司，對價為 150,000 仟元，致持股比例由 100%降至 60.56%。價格之決定係參考中華徵信所企業股份有限公司出具之整體股權價值評價報告，其股權價值建議為137,144仟元至151,549仟元間。由於上述交易並未改變本集團對該子公司之控制，本集團係視為權益交易處理：

項　　目	107年12月11日
收取之對價	$ 150,000
處分子公司之帳面金額	(152,920)
其他權益－國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(626)
資本公積－實際處分子公司股權價格與帳面價值差額	$ (3,546)

(3)本集團於民國107年度因取得及處分子公司之交易未改變本集團對子公司之控制，視為權益交易處理，其於民國107年度借記資本公積及保留盈餘分別為5,143仟元及27,141仟元，共計32,284仟元。

七、關係人交易

1.母公司與最終控制者

本公司參酌審議委員會於民國 107 年 5 月 7 日之審議結果及提供之資料，認為藤美資本管理顧問股份有限公司及廖承豪先生之公開收購條件尚符合公平性及合理性之原則，故同意本公開收購案，收購後藤美資本管理顧問股份有限公司及廖承豪先生持有本集團之股權分別為 44.44%及 17.36%。另本公司於民國 107 年 6 月 22 日經股東會決議全面改選董事及監察人，自次日起友嘉實業股份有限公司非為本集團之關係人。

截至民國 107 年 6 月 22 日止，本集團由友嘉實業股份有限公司控制，公開收購前其持有本集團 53%股份，為本集團之最終母公司。

2.關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
美而快實業股份有限公司(美而快)	本公司之子公司(註1)
薩摩亞BEST FRIEND TECHNOLOGY CO., LTD.(薩摩亞BEST FRIEND)	主要管理階層之成員相同
杭州友科電子有限公司(杭州友科)	主要管理階層之成員相同
豪倫電子股份有限公司(豪倫電子)	主要管理階層之成員相同(註2)
和井田友嘉精機股份有限公司(和井田友嘉)	友嘉實業採用權益法評價之被投資公司(註3)
圓圈圈文創美學股份有限公司(圓圈圈)	本公司之董事與該公司之董事長相同
中友百貨股份有限公司(中友百貨)	本公司與該公司之董事相同
捷美管理顧問股份有限公司(捷美管理)	本公司之管理階層成員與該公司之董事長相同
錦揚戶外休閒有限公司(錦揚戶外)	本公司之董事長與該公司代表法人之董事長相同
光果投資股份有限公司(光果投資)	本公司之管理階層成員與該公司之董事長相同
三美建設股份有限公司(三美建設)	本公司之董事長與該公司之董事長相同
三美投資股份有限公司(三美投資)	本公司之董事長與該公司之董事長相同
羊咩咩投資股份有限公司(羊咩咩投資)	本公司之董事長與該公司之董事長相同
有料良品實業股份有限公司(有料良品)	本公司之董事長與該公司之董事長具有二親等以內之親屬關係
小星星跨業發展股份有限公司(小星星)	本公司之董事長與該公司代表法人之董事長具有二親等以內之親屬關係
優品國際實業有限公司(優品國際)	本公司之董事長與該公司之董事長具有二親等以內之親屬關係
朵莉實業有限公司(朵莉實業)	本公司之董事長與該公司之董事長具有親屬關係

關係人名稱	與本公司之關係
友嘉實業股份有限公司(友嘉實業)	本公司之母公司(註5)
朱 昱 維	友嘉實業之董事長(註2)
呂 永 美	本公司之子公司日翔軟板董事長
廖 承 豪	本公司之董事長
楊 雅 筑	本公司之董事長之配偶
王 俊 凱	本公司之管理階層成員(註4)
楊 碧 甄	本公司之管理階層成員(註4)
魏美惠、魏美娟	本公司之子公司微日慢著之董事長及董事(註1)

註1：美而快實業股份有限公司於民國108年9月25日經股東臨時會決議通過，增補選董事三席，本公司因取得美而快實業股份有限公司過半數之董事席位而對公司決策具有實質控制力，故美而快實業股份有限公司及其子公司自108年9月26日起列入合併財務報告之子公司。

註2：於民國107年7月3日，本公司之子公司－日翔軟板科技股份有限公司經董事會決議通過改選董事長，新任董事長為呂永美先生（舊任董事長為朱昱維先生），民國107年8月2日已變更登記完竣。呂永美先生同時為豪倫電子股份有限公司之董事長。

註3：本公司於民國107年6月22日經股東會決議全面改選董事及監察人，自次日起，和井田友嘉精機股份有限公司非為本集團之關係人。

註4：本公司於民國108年3月27日經董事會決議吸收合併本公司之子公司－早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司，本公司為合併後存續公司，該四家公司為消滅公司。王俊凱先生及楊碧甄女士原為早澄國際股份有限公司之董事長及董事，自民國108年4月1日起始為本公司之管理階層成員。

註5：本集團由友嘉實業股份有限公司控制，其持有本集團53%股份，為本集團之最終母公司，經民國107年6月22日股東會全面改選董事及監察人，自次日起，友嘉實業股份有限公司非為本集團之關係人。

3.與關係人之重大交易事項

本公司及子公司間之餘額及交易，於編製合併財務報告時已予以銷除，並未揭露，本集團與其他關係人間之交易明細揭露如下：

(1)營業收入及其他收入

關係人名稱	108年度	107年度
有料良品	$ 282	$ 16
優品國際	90	-
美 而 快	77	289
中友百貨	-	1,394
合　　計	$ 449	$ 1,699

本集團銷售予關係人之交易價格及條件，與其他客戶大致相當。

(2)應收關係人款項（不含對關係人放款及合約資產）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
應收帳款－關係人		
朵莉實業	$ 155	$ -
優品國際	92	-
小 星 星	33	-
有料良品	31	-
三美建設	6	-
其　　他	1	-
美 而 快	-	111
減：備抵損失	-	-
合　　計	$ 318	$ 111

(3)進　　貨

關係人名稱	108年度	107年度
美 而 快	$ 51,450	$ 68,680
薩摩亞BEST FRIEND	36,323	103,402
有料良品	23,259	6,249
優品國際	6,347	-
杭州友科	1,541	1,818
豪倫電子	54	-
圓 圈 圈	19	(969)
朵莉實業	(26)	-
合　　計	$ 118,967	$ 179,180

本集團向上開公司—薩摩亞 BEST FRIEND 及杭州友科之進貨交易，其實際付款期限係由雙方協商決定，餘與非關係人並無重大差異。

(4)應付關係人款項（不含向關係人借款）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
應付帳款－關係人		
優品國際	$ 5,733	$ -
有料良品	4,121	1,069
薩摩亞 BEST FRIEND	2,352	3,830
豪倫電子	28	-
美 而 快	-	21,067
杭州友科	-	486
合　　計	$ 12,234	$ 26,452

(5)預付款項

預付貨款

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
有料良品	$ 3,101	$ -

(6)財產交易

取得資產

(a)本公司於民國107年12月11日簽訂股份買賣契約，向廖承豪購買其持有美而快實業股份有限公司28.92%之股權，交易總金額為174,779仟元，價格決定係參考中華徵信所企業股份有限公司出具之整體股權價值評價報告，其整體股權公允價值應介於169,907仟元至195,305仟元。截至民國108年及107年12月31日止，價款已全數支付完畢。

(b)本公司於民國102年4月30日簽訂股份買賣契約，向友嘉實業購買其持有日翔軟板科技股份有限公司之97%股權，交易總金額為新台幣275,424仟元。價格決定係參考華新資產鑑定股份有限公司出具的評價報告，其股權價值建議為289,144仟元（股權97%價值約為280,470仟元）。

本公司於民國107年6月22日股東會全面改選董事及監察人，友嘉實業自次日起非為本集團之關係人，截至民國108年及107年12月31日止，因向友嘉實業購買股權而尚未支付之款項分別為0仟元及59,839仟元，帳列「其他應付款」項下。

(7)租　　賃

出　　租

(a)應收租金（帳列「其他應收款－關係人」項下）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
捷美管理	$ 18	$ 19
光果投資	4	-
合　　計	$ 22	$ 19

係本集團將部分辦公室出租予關係人而產生之應收租金。

(b)租金收入

關係人名稱	108 年度	107 年度
朵莉實業	$ 429	$ -
捷美管理	34	19
光果投資	23	-
三美投資	23	-
三美建設	23	-
羊咩咩投資	11	-
合　　計	$ 543	$ 19

係出租部分辦公室予關係人，租金係參酌市場價格訂定，並按月收取租金。

承　　租

(a)應付租金（帳列「其他應付款－關係人」項下）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
杭州友科	$ 8	$ 20

係本集團因承租關係人之辦公室及倉庫而產生之應付租金。

(b)租金支出

關係人名稱	108 年度	107 年度
有料良品	$ 520	$ -
杭州友科	157	242
和井田友嘉	-	144
合　　計	$ 677	$ 386

係向關係人承租辦公室及倉庫，租金係參酌市場價格訂定，並按月支付租金。

(8)資金融通

對關係人放款

(a)應收關係人款項（帳列「其他應收款－關係人」項下）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
薩摩亞 BEST FRIEND	$ 25,483	$ -

(b)應收利息（帳列「其他應收款－關係人」項下）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
薩摩亞 BEST FRIEND	$ 779	$ -

(c)利息收入

民國108年度及107年度之利息分別按年利率3.2%及0%收取，民國108年1月18日對薩摩亞BEST FRIEND之放款為擔保放款，提供其100%持股之子公司杭州友科電子股份有限公司之機器設備及存貨作為借款之擔保。

民國108年度及107年度因對薩摩亞BEST FRIEND之放款，因而發生之利息收入分別為802仟元及0仟元。

(9)勞 務 費

(a)應付勞務費（帳列「其他應付款－關係人」項下）

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
美 而 快	$ -	$ 2,277

係委託關係人提供物流處理等費用而產生之應付勞務費。

(b)勞 務 費

關係人名稱	108年度	107年度
美 而 快	$ 8,244	$ 5,533

係委託關係人提供物流處理等服務，按月支付勞務費。

(10)其　　他

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
其他應收款－關係人		
薩摩亞 BEST FRIEND	$ 3,828	$ 1,309
圓 圈 圈	1,024	986
豪倫電子	15	15
杭州友科	1	-
錦揚戶外	-	293
合　　計	$ 4,868	$ 2,603

上述係本集團代關係人採購及代墊費用而產生之其他應收款。

關係人名稱	108.12.31	107.12.31
其他應付款－關係人		
有料良品	$ 58	$ 65
圈 圈 圈	9	170
杭州友科	2	2
美 而 快	-	1,191
合　　計	$ 69	$ 1,428

上述係因關係人代本集團墊付款項及購買零件、消耗品、維修、包裝及其他等而產生之其他應付款。

關係人名稱	108 年度	107 年度	交易性質
各項費用			
有料良品	$ 6,864	$ 464	包裝費、輔料費用及其他費用
美 而 快	627	304	輔料費用
杭州友科	63	27	交通費、管理費及其他費用
中友百貨	-	72	其他費用
友嘉實業	-	60	管理費
合　　計	$ 7,554	$ 927	

(11)背書保證

截至民國 108 年 12 月 31 日止，三美投資股份有限公司及關係人廖承豪、楊雅筑、呂永美、魏美惠及魏美娟為本集團之長短期借款之連帶保證人。

截至民國 107 年 12 月 31 日止，關係人廖承豪、楊雅筑、王俊凱、楊碧甄、呂永美及朱昱維為本集團之長短期借款之連帶保證人。

4. 主要管理階層薪酬資訊

	108 年度	107 年度
薪資及其他短期員工福利	$ 24,810	$ 7,986
退職後福利	-	-
其他長期員工福利	-	-
離職福利	-	-
股份基礎給付	475	-
合　　計	$ 25,285	$ 7,986

八、質押之資產

下列資產已提供為各項借款之擔保品：

	108.12.31	107.12.31
其他流動資產（銀行存款）	$ 138,652	$ 50,885
美而快股票	176,650	174,928
不動產、廠房及設備(土地)	238,636	-
未完工程	352,335	-
合　　計	$ 906,273	$ 225,813

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

1. 截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本集團因貸款額度及購買機器設備等保證而開立之保證票據分別為 503 仟元及 330 仟元，帳列存出保證票據及應付保證票據科目。

2. 截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本集團為履約擔保而收受之保證票據分別為 449 仟元及 8,438 仟元，帳列存入保證票據及應收保證票據科目。

3. 截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本集團已開立未使用信用狀明細如下：

單位：外幣仟元

項　　目	108.12.31	107.12.31
信用狀金額	EUR$ 32	$ -

4. 已簽約但尚未發生之重大資本支出

項　　目	108.12.31	107.12.31
未完工程	$ 42,647	$ -

5. 租賃期間於資產負債表日後開始之所有租賃承諾

項　　目	108.12.31	107.12.31
承租承諾	$ 807	$ 57,652

6. 合併子公司－美而快實業股份有限公司委託小國生活開發建設有限公司建設文創園地，已於 107 年 12 月 14 日全數付款並已轉列不動產、廠房及設備－土地項下。該建設目的為成立物流中心，因應未來營運規劃，目前已於 108 年 8 月取得使用權執照，並預計於完工時進駐。

十、重大之災害損失

無此事項。

十一、重大之期後事項

於民國108年12月5日經董事會決議，為策略合作，本公司以股份交換方式受讓合併子公司－美而快實業股份有限公司股份，本公司擬增資發行新股3,400,000股，作為擬受讓合併子公司－美而快實業股份有限公司已發行股份3,780,000股（約25.02%股權）之對價，本次股份交換之換股比例為本公司新發行之普通股每股1股交換擬受讓股東所持有之合併子公司－美而快實業股份有限公司股份1.117647股，暫定民國109年3月1日為股份交換基準日，本公司申報受讓他公司股份發行新股，自民國109年1月6日申報生效。

於民國109年1月13日，為加速整合作業，以提升市場競爭力，經本公司及合併子公司－美而快實業股份有限公司雙方董事會決議變更股份交換基準日為民國109年1月20日。

十二、其　　他

1.資本風險管理

本集團之資本管理目標，係為保障本集團能繼續經營，維持最佳資本結構以降低資金成本，並為股東提供報酬。因此本集團之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來12個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

2.金融工具

金融工具之財務風險

財務風險管理政策

本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險（包括匯率風險、利率風險及價格風險）、信用風險及流動性風險。為降低相關財務風險，本集團致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對公司財務績效之潛在不利影響。

本集團之重要財務活動，係經董事會（及審計委員會）依相關規範及內部控制制度進行覆核。於財務計劃執行期間，本集團必須恪遵關於整體財務風險管理及權責劃分之相關財務操作程序。

重大財務風險之性質及程度

(1)市場風險

(a)匯率風險

本集團暴露於非以本集團之功能性貨幣計價之銷售、採購及借款交易與國外營運機構淨投資所產生之匯率風險。企業之功能性貨幣以新台幣為主。該等交易主要計價之貨幣計有美金。由於國外營運機構淨投資係為策略性投資，是故本集團並未對其進行避險。

匯率曝險及敏感度分析

			108.12.31			
			帳列金額	敏感度分析		
	外　幣	匯　率	(新台幣)	變動幅度	(損)益影響	權益影響
(外幣: 功能性貨幣)						
金融資產						
貨幣性項目						
美　金	$ 13,200	29.98	$ 395,749	1%	$ 3,957	$ -
日　幣	53,097	0.276	14,655	1%	147	-
人民幣	415	4.305	1,785	1%	18	-
歐　元	2	33.59	58	1%	1	-
非貨幣性項目(註)						
金融負債						
貨幣性項目						
美　金	968	29.98	29,009	1%	(290)	-
日　幣	1,880	0.276	497	1%	(5)	-
人民幣	38	4.305	163	1%	(2)	-
歐　元	32	33.59	1,075	1%	(11)	-
非貨幣性項目(註)						

			107.12.31			
			帳列金額	敏感度分析		
	外　幣	匯　率	(新台幣)	變動幅度	(損)益影響	權益影響
(外幣: 功能性貨幣)						
金融資產						
貨幣性項目						
美　金	$ 13,527	30.715	$ 415,469	1%	$ 4,155	$ -
日　幣	43,287	0.2782	12,042	1%	120	-
歐　元	2	35.20	61	1%	1	-
人民幣	23	4.772	102	1%	1	-
韓　元	5,621	0.02775	156	1%	2	-
非貨幣性項目(註)						
金融負債						
貨幣性項目						
美　金	1,718	30.715	52,759	1%	(528)	-
人民幣	47	4.772	209	1%	(2)	-
非貨幣性項目(註)						

(註)本集團於民國108年及107年12月31日無重大之非貨幣性項目。

新台幣之幣值若相當於上述貨幣升值時，若所有其他之變動因子維持不變，於民國108年及107年12月31日反映於上述貨幣之金額會有相等但相反方向之影響。

本集團貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國108年度及107年度認列之未實現兌換(損)益彙總金額分別為(10,866)仟元及8,792仟元。

(b)利率風險

本集團於報導日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

項　　目	帳面金額 108.12.31	帳面金額 107.12.31
具公允價值利率風險：		
金融資產	$ 89,095	$ -
金融負債	(92,808)	(2,304)
淨　　額	$ (3,713)	$ (2,304)
具現金流量利率風險：		
金融資產	$ 428,958	$ 189,242
金融負債	(1,038,129)	(355,260)
淨　　額	$ (609,171)	$ (166,018)

A.具公允價值利率風險工具之敏感度分析：本集團未將任何固定利率之金融資產及負債分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產，亦未指定衍生工具（利率交換）作為公允價值避險會計模式下之避險工具。因此，報導日利率之變動將不會影響損益及其他綜合淨利。

B.具現金流量利率風險工具之敏感度分析：本集團之變動利率之金融工具係屬浮動利率之資產(債務)，故市場利率變動將使其有效利率隨之變動，而使未來現金流量產生波動。市場利率每增加1%將使民國108年度及107年度淨利將各增加(減少)(6,092)仟元及(1,660)仟元。

(2)信用風險

信用風險係指交易對方違反合約義務並對本集團造成財務損失之風險。本集團之信用風險，主要係來自於營運活動產生之應收款項，及投資活動產生之銀行存款及其他金融工具。營運相關信用風險與財務信用風險係分別管理。

(a)營運相關信用風險

為維持應收帳款的品質，本集團已建立營運相關信用風險管理之程序。個別客戶的風險評估係考量包括該客戶之財務狀況、本集團內部信用評等、歷史交易紀錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素。

(b)財務信用風險

銀行存款及其他金融工具之信用風險，係由本集團財務部門衡量並監控。由於本集團之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及具投資等級以上之金融機構、公司

組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。另本集團並無分類為按攤銷後成本及分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

(c)信用集中風險

截至民國108年及107年12月31日止，前四大客戶之應收帳款餘額占本集團應收帳款餘額之百分比分別為56%及68%，其餘應收帳款之信用集中風險相對並不重大。

(d)預期信用減損損失之衡量

A.應收帳款：係採簡化作法，請參閱附註六.3之說明。

B.信用風險是否顯著增加之判斷依據：無。（本集團並無分類為按攤銷後成本及分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。）

(3)流動性風險

(a)流動性風險管理

本集團管理流動性風險之目標，係為維持營運所需之現金及約當現金、高流動性之有價證券及足夠的銀行融資額度等，以確保本集團具有充足的財務彈性。

(b)金融負債到期分析

下表係按到期日及未折現之到期金額彙總列示本集團已約定還款期間之金融負債分析：

	108.12.31					
	1年內	1-2年	2-5年	超過5年	合約現金流量	帳面價值
非衍生金融負債						
短期借款	$ 380,902	$ -	$ -	$ -	$ 380,902	$ 380,902
租賃負債(含流動及非流動)	24,232	18,589	47,509	-	90,330	90,330
應付短期票券	38,500	-	-	-	38,500	38,500
應付票據(含關係人)	1,420	-	-	-	1,420	1,420
應付帳款(含關係人)	211,367	-	-	-	211,367	211,367
其他應付款(含關係人)	153,143	-	-	-	153,143	153,143
長期借款(包含一年內到期)	65,000	113,779	-	407,000	585,779	585,779
應付公司債(包含一年內到期)	-	37,000	-	-	37,000	37,000
合　　計	$ 874,564	$ 169,368	$ 47,509	$ 407,000	$ 1,498,441	$ 1,498,441

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	短於1年	1-5年	5-10年	10-15年	15-20年	20年以上	未折現之租賃給付總額
租賃負債(含流動及非流動)	$ 24,232	$ 66,098	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -

	107.12.31					
	1 年內	1-2 年	2-5 年	超過 5 年	合約現金流量	帳面金額
非衍生金融負債						
短期借款	$ 40,000	$ -	$ -	$ -	$ 40,000	$ 40,000
應付短期票券	43,000	-	-	-	43,000	43,000
應付票據(含關係人)	104	-	-	-	104	104
應付帳款(含關係人)	125,171	-	-	-	125,171	125,171
其他應付款(含關係人)	167,021	-	-	-	167,021	167,021
長期借款(包含一年內到期)	30,000	65,000	79,779	-	174,779	174,779
應付公司債(包含一年內到期)	-	-	117,700	-	117,700	117,700
合　　計	$ 405,296	$ 65,000	$ 197,479	$ -	$ 667,775	$ 667,775

本集團並不預期到期日分析之現金流量發生時點會顯著提早，或實際金額會有顯著不同。

金融工具之種類

本集團民國 108 年及 107 年 12 月 31 日各項金融資產及金融負債之帳面價值如下：

	108.12.31	107.12.31
金融資產		
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	$ 265,818	$ 139,163
應收票據及帳款（含關係人）	305,391	344,751
其他應收款（含關係人）	35,744	4,759
受限制資產	138,652	50,885
存出保證金	16,663	8,076
金融負債		
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	$ 380,902	$ 40,000
應付短期票券	38,500	43,000
應付票據及帳款（含關係人）	212,787	125,275
其他應付款（含關係人）	153,143	167,021
租賃負債（含流動及非流動）	90,330	-
長期借款（包含一年內到期）	585,779	174,779
應付公司債	32,948	97,481

3. 公允價值資訊

(1)本集團非以公允價值衡量之金融資產及金融負債之公允價值資訊請詳附註十二.3(3)說明。

(2)公允價值之三等級定義

第一等級

該等級之輸入值係指工具於活絡市場中，相同工具之活絡市場公開報價。活絡市場係指符合以下所有條件之市場：在市場交易之商品具同質性；隨時可於市場中尋得具意願之買賣雙方且價格資訊可為大眾取得。本集團投資之上市櫃股票投資、受益憑證、屬於熱門券之臺灣中央政府債券投資及有活絡市場公開報價之衍生工具等公允價值皆屬之。

第二等級

該等級之輸入值除活絡市場公開報價以外之可觀察價格，包括直接（如價格）或間接（如自價格推導而來）自活絡市場取得之可觀察輸入值。本集團投資之非屬熱門券之公債、公司債、金融債券、可轉換公司債及大部分衍生工具等皆屬之。

第三等級

該等級之輸入值係指衡量公允價值之投入參數並非根據市場可取得之可觀察輸入值。本集團投資之部份衍生工具及無活絡市場之權益工具投資皆屬之。

(3)非以公允價值衡量之金融工具

本集團非以公允價值衡量之金融工具，如現金及約當現金、應收票據及款項、其他應收款、受限制資產、存出保證金、應付票據及款項、其他應付款、存入保證金之帳面金額，係公允價值合理之近似值。

(4)公允價值之等級資訊

本集團非以公允價值衡量之金融工具及投資性不動產係皆以重複性為基礎按公允價值衡量，而待處分資產係以非重複性為基礎按帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量。本集團之公允價值等級資訊如下表所示：

	108.12.31			
項　　目	第一層級	第二層級	第三層級	合　　計
負　　債：				
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
衍生金融工具	$ -	$ 2,478	$ -	$ 2,478

	107.12.31			
項　　目	第一層級	第二層級	第三層級	合　　計
負　　債：				
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
衍生金融工具	$ -	$ 2,304	$ -	$ 2,304

十三、附註揭露事項

1.重大交易事項相關資訊（合併沖銷前）：

(1)資金貸與他人者：

單位：新台幣仟元
外幣仟元

編號(註1)	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品 名稱	擔保品 價值	對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額
0	友銓電子股份有限公司	薩摩亞 BEST FRIEND TECHNOLOGY CO., LTD.	其他應收款－關係人	是	27,712 (USD900) (註4)	27,712 (USD900) (註4)	25,483 (USD850) (註4)	3.2%	業務往來	36,323	營運週轉	-	杭州友科提供機器設備及存貨	39,342	36,323 (註2、3)	185,684 (註2)
1	日翔軟板科技股份有限公司	友銓電子股份有限公司	其他應收款－關係人	是	60,000 (註6)	60,000 (註6)	47,557 (註6)	3%	短期融通	-	營運週轉	-	無	-	163,220 (註5)	163,220 (註5)
1	日翔軟板科技股份有限公司	友銓電子股份有限公司	其他應收款－關係人	是	3,690 (USD120) (註7)	3,690 (USD120) (註7)	3,597 (USD120) (註7)	3%	短期融通	-	營運週轉	-	無	-	163,220 (註5)	163,220 (註5)

註1：編號之填寫方式如下：

a.本公司填0。

b.被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：本公司從事資金貸與時，總限額及對個別對象限額以不超過本公司淨值的40%為限。

註3：本公司從事資金貸與時，資金貸與性質就業務往來部分，對個別對象限額以不超過雙方間業務往來金額為限，且不得超過本公司淨值的40%為限。

註4：本公司於民國108年1月18日經董事會通過資金貸與薩摩亞BEST FRIEND TECHNOLOGY CO., LTD.上限為美金900仟元（折合新台幣27,712仟元），自撥款日起一年內償還本金。截至民國108年12月31日止，實際借款金額為美金850仟元（折合新台幣25,483仟元）。

註5：本公司之子公司從事資金貸與時，總限額及對個別對象限額以不超過各子公司淨值的40%為限。

註6：民國108年6月28日本公司之子公司董事會通過資金貸與金額上限為60,000仟元，自撥款日起一年內償還本金。截至民國108年12月31日止，實際借款金額為47,557仟元。

註7：民國108年1月18日本公司之子公司董事會通過資金貸與金額上限為美金120仟元（折合新台幣3,690仟元），可分次撥貸，自撥款日起一年內償還本金。截至民國108年12月31日止，實際借款金額為美金120仟元（折合新台幣3,597仟元）。

(2)為他人背書保證者：無。

(3)期末持有有價證券情形（不包括投資子公司、關聯企業及合資控制部份）：無。

(4)累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

(5)取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

(6)處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

(7)與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

(8)應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

(9)從事衍生性商品交易：詳附註六.17。

(10)母子公司間業務關係及重要交易往來情形：

民國 108 年 12 月 31 日母子公司間業務關係及重要交易往來情形如下：

	編號（註一）	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註二）	交易往來情形			
					科目	金額（註四）	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率(註三)
	0	友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	1	進貨	607	月結 130 天	- %
	0	友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	1	應付帳款－關係人	306	-	- %
	0	友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	1	利息支出	1,300	-	- %
	0	友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	1	租金支出	400	-	- %
	0	友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	1	其他應付款－關係人	51,307	-	2%
	0	友銓電子股份有限公司	英屬維京群島 TOPPIX GLOBAL ONLINE CO.,LTD.	1	其他應付款－關係人	50,657	-	2%
	0	友銓電子股份有限公司	頂尖串流有限公司	1	利息支出	129	-	- %
	0	友銓電子股份有限公司	早澄國際股份有限公司	1	其他收入	3,429	-	- %
	0	友銓電子股份有限公司	紀捷國際股份有限公司	1	其他收入	857	-	- %
	0	友銓電子股份有限公司	美而快實業股份有限公司	1	勞務費	6,150	-	- %
	0	友銓電子股份有限公司	美而快實業股份有限公司	1	其他應付款－關係人	2,234	-	- %
	0	友銓電子股份有限公司	美而快實業股份有限公司	1	應收帳款－關係人	102	-	- %
	1	日翔軟板科技股份有限公司	杭州日翔電子有限公司	3	其他費用	1,515	-	- %
	1	日翔軟板科技股份有限公司	杭州日翔電子有限公司	3	其他應付款－關係人	163	-	- %
	2	美而快實業股份有限公司	微日慢著股份有限公司	3	應收帳款－關係人	12,691		1%

民國 107 年 12 月 31 日母子公司間業務關係及重要交易往來情形如下：

	編號（註一）	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係（註二）	交易往來情形			
					科目	金額（註四）	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率(註三)
	0	友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	1	進貨	875	月結 130 天	- %
	0	友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	1	應付帳款－關係人	382	-	- %
	0	友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	1	利息支出	267	-	- %
	0	友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	1	租金支出	400	-	- %
	0	友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	1	其他應付款－關係人	20,213	-	2%
	0	友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	1	其他應收款－其他	221	-	- %
	0	友銓電子股份有限公司	早澄國際股份有限公司	1	其他應付款－關係人	11,015	-	1%
	0	友銓電子股份有限公司	頂尖串流有限公司	1	其他應付款－關係人	20,027	-	2%
	0	友銓電子股份有限公司	早澄國際股份有限公司	1	其他收入	5,714	-	1%
	0	友銓電子股份有限公司	紀捷國際股份有限公司	1	其他收入	1,429	-	- %
	1	日翔軟板科技股份有限公司	杭州日翔電子有限公司	3	其他費用	1,893	-	- %
	1	日翔軟板科技股份有限公司	杭州日翔電子有限公司	3	其他應付款－關係人	209	-	- %
	2	頂尖串流有限公司	紀捷國際股份有限公司	3	其他應付款－關係人	490	-	- %

註一：編號之填寫方式如下：

1.母公司填 0

2.子公司依公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號

註二：與交易人之關係如下：

1.母公司對子公司

2.子公司對母公司

3.子公司對子公司

註三：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

註四：母子公司間之交易於編製合併報告時業以沖銷，另相對之關係人交易不另行揭露。

2.被投資公司名稱、所在地區…等相關資訊（不包含大陸被投資公司）（合併沖銷前）：

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數(仟股)	比率	帳面金額			
友銓電子股份有限公司	日翔軟板科技股份有限公司	台灣	印刷電路板相關之生產製造及進出口業務	$ 167,204	$ 167,204	12,282	60.56%	$ 278,353	$ 35,973	$ 22,203	子公司
友銓電子股份有限公司	早澄國際股份有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	120,000	-	-%	-（註1）	247	247	子公司
友銓電子股份有限公司	英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.	英屬維京群島	投資控股	82,200	82,200	32	100%	50,958	1,288	1,288	子公司
英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.	頂尖串流有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	82,150	-	-%	-（註1）	(81)	(54)	子公司
頂尖串流有限公司	紀捷國際股份有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	5,000	-	-%	-（註1）	2,143	714	子公司
頂尖串流有限公司	微光美漾股份有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	1,000	-	-%	-（註1）	55	18	子公司
友銓電子股份有限公司	頂尖串流有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	-	-	-%	-（註1）	(81)	(27)	子公司
友銓電子股份有限公司	紀捷國際股份有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	22,000	-	-%	-（註1）	2,143	1,429	子公司
友銓電子股份有限公司	微光美漾股份有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	-	13,500	-	-%	-（註1）	55	37	子公司
友銓電子股份有限公司	美而快實業股份有限公司	台灣	電子商務平臺之服飾買賣	174,779	174,779	4,369	28.92%	176,650	22,942	5,710	子公司
美而快實業股份有限公司	微日慢著股份有限公司	台灣	服飾之批發及零售	102,779	-	10,092	100%	84,326	(16,860)	(18,453)	子公司
美而快實業股份有限公司	薩摩亞 The Things Investment Co.,Ltd.	薩摩亞	投資控股	2,940	2,940	90	100%	846	(703)	(703)	孫公司

註1：本公司於民國108年4月1日進行吸收合併，本公司之子公司－早澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司，該四家公司為消滅公司。

3.大陸投資資訊（合併沖銷前）：

單位：新台幣仟元
外幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式（註1）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益（註2）	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益
杭州日翔電子有限公司	印刷電路板相關之生產製造及進出口貿易業務	$ 22,485 (USD750) (註3)	A	$ 22,485 (USD750) (註3)	$ -	$ -	$ 22,485 (USD750) (註3)	$ (3,148)	100%	$ (3,148) A	$ 2,216	$ -
美而快貿易(深圳)有限公司	服飾之批發及零售	$ 2,548 (USD85) (註3)	B 註	$ 2,548 (USD85) (註3)	$ -	$ -	$ 2,548 (USD85) (註3)	$ (703) (RMB-157)	100%	$ (703) (RMB-157) A	$ 780 (RMB181)	-

註：透過薩摩亞 The Things Investment Co.,Ltd. 再投資大陸公司。

投資公司	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額（淨值×60%）
日翔軟板科技股份有限公司	$ 22,485 (USD750)（註3）	$ 29,980 (USD1,000)（註3）	$ 244,830
美而快實業股份有限公司	$ 2,548 (USD85)(註3)	$ 2,548 (USD85)(註3)	$ 135,805

註1：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：
A.直接赴大陸地區從事投資。
B.透過第三地區公司再投資大陸。
C.其他方式。
註2：本期認列投資損益欄中：
A.採用經會計師查核之同期財務報表。
B.採用未經會計師查核之同期財務報表。
註3：台幣金額係依資產負債表日匯率換算。（認列損益以平均匯率換算）

與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生之重大交易事項暨及價格、付款條件、未實現利益及其他有助於瞭解大陸投資對財務報表影響之有關資訊：無。

十四、部門資訊

1. 一般性資訊

為管理之目的，本集團之營運決策者依據事業體劃分營運單位，並將主要應報導部門分為電子製造事業群及電商事業群。

(1)電子製造事業群：主要從事印刷電路板之製造、加工及買賣。

(2)電商事業群：主要從事電子商務平臺之服飾批發及零售業務。

2. 部門資訊之衡量

本集團營運決策者主要係根據營業收入及營業毛利評估營業部門之績效。營運部門之會計政策皆與合併財務報告附註四所述之重要會計政策彙總說明相同。

3. 部門財務資訊

	108 年度		
項　　目	電子事業群	電商事業群	合　　計
收　　入：			
來自外部客戶收入	$ 728,100	$ 638,047	$ 1,366,147
成　　本	(612,213)	(371,921)	(984,134)
毛　　利	$ 115,887	$ 266,126	$ 382,013
部門存貨	$ 56,595	$ 446,967	$ 503,562
部門應收票據及帳款	$ 256,310	$ 49,081	$ 305,391
部門應付票據及帳款	$ 93,369	$ 119,418	$ 212,787

	107 年度		
項　　目	電子事業群	電商事業群	合　　計
收　　入：			
來自外部客戶收入	$ 853,053	$ 162,152	$ 1,015,205
成　　本	(734,291)	(95,232)	(829,523)
毛　　利	$ 118,762	$ 66,920	$ 185,682
部門存貨	$ 72,639	$ 100,328	$ 172,967
部門應收票據及帳款	$ 334,298	$ 10,453	$ 344,751
部門應付票據及帳款	$ 102,093	$ 23,182	$ 125,275

4. 部門損益、資產與負債之調節資訊

向主要營運決策者呈報之部門損益、資產及負債資訊係採用一致之衡量方式。

5. 地區別資訊

本集團地區別資訊如下，其中收入係依據收款地區為基礎歸類，而非流動資產則依據資產所在地理位置歸類。

來自外部客戶收入

地　區	108 年度	107 年度
亞　洲	$ 482,391	$ 570,446
臺　灣	880,941	442,096
其他國家	2,815	2,663
合　計	$ 1,366,147	$ 1,015,205

地　區	108.12.31	107.12.31
臺　灣	$ 1,129,207	$ 423,057
亞　洲	21	3,040
其他國家	613	-
合　計	$ 1,129,841	$ 426,097

上列非流動資產係指遞延所得稅資產以外之非流動資產。

6. 重要客戶資訊

民國 108 年度及 107 年度其銷貨收入佔營業收入之金額百分之十以上之客戶如下：

	108 年度		107 年度	
客戶名稱	金　額	佔營業收入%	金　額	佔營業收入%
客戶 C	$ 171,072	13	$ 230,164	23
客戶 A	153,986	11	135,049	13
0186C	44,468	3	131,034	13
合　計	$ 369,526	27	$ 496,247	49

六、公司及其關係企業最近年度截至年報刊印日為止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無此情形。

柒、財務概況及財務績效之檢討分析與風險管理

一、財務狀況

財務狀況及經營結果之檢討與分析表

財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

項目＼年度	108 年度	107 年度	差異		備註
			金額	%	
現金及約當現金	265,818	139,163	126,655	91.01%	註 1
應收票據及帳款-淨額	305,391	344,751	-39,360	-11.42%	
其他應收款	37,469	5,353	32,116	599.96%	註 1
存貨	503,562	172,967	330,595	191.13%	註 1、註 2
其他流動資產	186,813	59,019	127,794	216.53%	註 1、註 3
採權益法之投資	0	174,928	-174,928	-100.00%	註 1
不動產、廠房及設備	690,064	87,523	602,541	688.44%	註 1、註 4
使用權資產	89,095	0	89,095		註 1、註 5
無形資產	330,849	155,570	175,279	112.67%	註 1、註 6
其他非流動資產	54,200	34,019	20,181	59.32%	註 1、註 7
資產總額	**2,463,261**	**1,173,293**	1,289,968	109.94%	
短期借款	380,902	40,000	340,902	852.26%	註 1
應付短期票券	38,500	43,000	-4,500	-10.47%	
合約負債-流動	72,965	7,972	64,993	815.27%	註 1、註 8
應付票據及帳款	212,787	125,275	87,512	69.86%	註 1
其他應付款	153,143	167,021	-13,878	-8.31%	
一年內到期之長期負債	65,000	30,000	35,000	116.67%	註 1
其他流動負債	51,068	9,188	41,880	455.81%	註 1、註 5
應付公司債	32,948	97,481	-64,533	-66.20%	註 9
長期借款	520,779	144,779	376,000	259.71%	註 1、註 10
租賃負債-非流動	66,098	0	66,098		註 1、註 5
其他非流動負債	2,482	2,304	178	7.73%	
負債總額	**1,596,672**	**667,020**	929,652	139.37%	
股本	315,732	288,000	27,732	9.63%	註 9
資本公積	63,004	20,771	42,233	203.33%	註 9
保留盈餘	87,834	43,932	43,902	99.93%	註 11
其他權益	-2,360	-956	-1,404	146.86%	
母公司業主之權	**464,210**	**351,747**	112,463	31.97%	
非控制權益	**402,379**	**154,526**	247,853	160.40%	註 1、註 12
股東權益總額	**866,589**	**506,273**	360,316	71.17%	

增減變動說明：
註 1：本公司於 108 年第三季取得子公司美而快實業(股)公司控制權，該子公司納入合併報表主體。
註 2：美而快實業(股)為服飾電商，需提供庫存即時供貨服務，因此存貨金額較高。
註 3：主要係提供銀行融資擔保之存款等受限制資產。
註 4：美而快實業(股)購地自建蘇澳物流園區。
註 5：美而快實業(股)辦公室之中長期租約認列之使用權資產與負債。
註 6：美而快實業(股)之商譽及商標權。
註 7：美而快實業(股)房屋租賃之存出保證金及遞延所的稅資產增加。
註 8：電商商業模式特性，客戶預付貨款或購物金。
註 9：公司債轉換，導致股本及資本公積增加。
註 10：美而快實業(股)取得長期借款購地興建物流園區。
註 11：108 年度獲利，且 108 年未分配盈餘。
註 12：本公司持有美而快實業(股)公司 28.92%，因 108 年第三季取得該子公司控制權而納入合併報表主體，以致合併報表少數股權之權益增加。

二、財務績效

財務績效分析表

單位：新台幣仟元

項目	108 年	107 年	增（減）變動		備註
	金額	金額	金額	%	
營業收入淨額	1,366,147	1,015,205	350,942	34.57%	註 1
營業成本	984,134	829,523	154,611	18.64%	
營業毛(損)利	382,013	185,682	196,331	105.74%	註 1、註 2
營業費用	295,945	124,626	171,319	137.47%	註 1、註 2
營業淨(損)利	86,068	61,056	25,012	40.97%	註 1
營業外收入及支出合計	-17,875	18,910	-36,785	-194.53%	註 1、註 3
稅前淨利	68,193	79,966	-11,773	-14.72%	
本期淨利	63,007	64,772	-1,765	-2.72%	
其他綜合損益	-1,444	499	-1,943	-389.38%	註 4
本期綜合損益總額	61,563	65,271	-3,708	-5.68%	
淨利歸屬於:					
母公司業主	43,902	62,305	-18,403	-29.54%	註 5
非控制權益	19,105	2,467	16,638	674.42%	註 6
本期綜合損益總額	63,007	64,772	-1,765	-2.72%	
綜合損益總額歸屬於:					
母公司業主	42,498	62,801	-20,303	-32.33%	註 5
非控制權益	19,065	2,470	16,595	671.86%	註 6
本期綜合損益總額	61,563	65,271	-3,708	-5.68%	
每股盈餘(新台幣元)	1.47	2.16	-0.69	-31.94%	

增減變動分析說明：

註 1：本公司於 108 年第三季取得子公司美而快實業(股)公司控制權，該子公司納入合併報表主體。

註 2：服飾電商商品毛利率高，但行銷廣告費用也高，導致毛利率大幅增加，相對營業費用率也增加。

註 3：主要係美而快實業(股)融資興建物流園區，導致利息費用增加。

註 4：轉投資大陸公司因人民幣貶值所致。

註 5：因受中美貿易戰之影響，PBC 營業額大幅減少，以致獲利減少。

註 6：本公司持有美而快實業(股)公司 28.92%，因 108 年第三季取得該子公司控制權而納入合併報表主體，以致合併報表少數股權之權益增加。

三、現金流量

108 年度現金流量變動分析

現金流量分析

單位：新台幣仟元

期初現金餘額	全年來自營業活動淨現金流入量	全年現金流入量	現金剩餘數額	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
139,163	132,475	126,655	265,818	—	—

1.本年度現金流量變動情形分析：

營業活動：流入　132,475 仟元：主要係合併美而快實業(股)取得子公司資金及稅前淨利增加所致。

投資活動：流出　(4,355)仟元：兩期差異不大。

融資活動：流出　(21)仟元：兩期差異不大。

2.預計現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。

3.未來一年現金流動性分析:無

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：

(一)重大資本支出之運用情形及資金來源：

美而快實業股份有限公司長期深耕台灣，於107年擴大投資台灣，購地自建宜蘭(蘇澳)設計中心，興建產品設計大樓、物流倉儲等，預計投入新台幣9.3億元，主要資金來源為銀行長期融資及自有資金。

(二)預期可能產生效益：

1.整合集團內外租之倉庫及物流服務，每年減少租金及物流費用約0.2億元，並提升出貨效率與成本。

2.將流行服飾設計、剪裁、拍攝、展示為一體，加速產品開發速度與提升產品品質。

3.結合餐飲服務與觀光配套措施，吸引人潮發展Outlet商場，去化過季商品及零碼庫存。

4.結合網紅與明星代言，舉辦粉絲活動，提高品牌知名度。

5.電商結合實體，提高消費者對產品品質之認知與信心。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

單位：新台幣仟元

項目	投資金額	政策	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來其他投資計畫
日翔軟板科技股份有限公司	167,204	受到大陸紅色供應崛起衝擊，產品價格競爭激烈，為避免獲利受到影響，2018 年接單政策轉向少量多樣產品，以維持現有生產規模為主，不追求營收大幅成長，而保持一定的獲利。	日翔軟板營運體質良好，前幾大客戶為為知名集團公司，近幾年均維持穩健獲利。	加速利基型產品開發，保持一定的獲利。	持續擴增日翔少量多樣生產線並更新溼製程設備。
杭州日翔電	23,260	後段製程加工	103 年設立，產能	開拓大陸客	

子有限公司			未達經濟規模，固定成本較高，導致虧損。	源取得訂單，增加營收及獲利。	
英屬維京群島 Toppix Global Online Co,.Ltd	82,200	投資控股	註 1	註 1	註 1
美而快實業股份有限公司	174,779	布局服飾買賣電子商務平臺	品牌深耕多年，營收規模與獲利維持穩定成長。		設立蘇澳物流園區，具產品設計、物流服務功能。
微日慢著股份有限公司	102,779	布局服飾買賣電子商務平臺	因品牌經濟規模較小，營運及代言費用過高，導致虧損。	與美而快整合營運資源，調整行銷模式，降低費用。	無

註 1：本公司已於 2019.04.01 合併早澄國際股份有限公司、英屬維京群島 Toppix Global Online Co,.Ltd 轉投資之頂尖串流有限公司、紀捷國際股份有限公司與微光美漾股份有限公司。

六、最近年度及截至年報刊印日止風險事項之分析評估：

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1.對公司損益之影響

項目	108 年度(新台幣仟元；%)
利息收(支)淨額	(15,798)
兌換(損)益淨額	(5,725)
利息收支淨額佔營收淨額比率	(1.16%)
利息收支淨額佔稅前淨利比率	(23.17%)
兌換損益淨額佔營收淨額比率	(0.42%)
兌換損益淨額佔稅前淨利比率	(8.40%)

(1)利率變動：本集團之利率風險，主要係來自浮動利率之債務，故市場利率變動將使其有效利率隨之變動，而使未來現金流量產生波動。本集團金融負債比率較高，若民國 108 年借款利率每增加 1%，將使民國 108 年度稅前淨利減少 6,000 仟元，主要係因浮動利率借款導致利息費用增加。

(2)匯率變動：本公司從事之業務涉及若干非功能性貨幣，如主要銷貨係以美元為計價單位，其公平價值將隨市場匯率波動而改變，因此承受外匯風險。

(3)通貨膨脹：全球近年來均受通膨影響，原物料價格亦因通膨上漲，本公司除吸收部份漲幅外，亦已反映部分成本於售價中，並要求供應商降低漲幅，以維持公司之價格競爭力。

2.外來因應措施：

(1)利率變動：利率變動對本公司應不至造成重大影響，且本公司與往來銀行維持良好之關係，並運用財務工具以降低利率變動之風險。

(2)匯率變動：為有效降低匯率對公司所造成之影響，本公司因應之對策為積極蒐集匯率變化資訊，充分掌控匯率變化以因應。

(3)通貨膨脹：本公司隨時注意市場價格波動，並與供應商及客戶維持良好之互動關係，故，通貨膨脹應不至對本公司產生重大影響。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性金融商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：本公司並未從事高風險、高槓桿投資。有關資金貸與他人、背書保證及衍生性金融商品交易皆依據本公司「取得與處分資產處理程序」、「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業程序」及「從事衍生性商品交易處理程序」辦理。

(三)未來研發計劃及預計投入之研發費用

1.未來研發計劃：

(1)電子零件防水軟板技術開發

(2)高低差多層軟板開發

(3)高精度防焊軟板製作開發

2.預計投入之研發費用：109年(至109.05.30止)，已實際支出之研發費用為新台幣11,374仟元，至年底預計將持續投入新台幣24,374仟元研發費用以達量產完成。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：隨時注意國內外重要政策及法律變動，並採取適當因應措施，諸如公司法、證交法及證券主管機關法令變動時，適時修正本公司規章、辦法以符合法令並予以遵循。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：無重大影響。

(六)最近年度企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：無。

(七)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司於108年4月1日合併旱澄國際股份有限公司、紀捷國際股份有限公司、微光美漾股份有限公司及頂尖串流有限公司，並於109年1月20日以發行新股取得美而快實業股份有限公司股權，截至109年5月31日共持有該公司53.94%股權，預期在多品牌服飾電子商務的布局下，能在本公司於多角化經營的發展中奠定根基。少數新品牌仍不具營收規模，除了持續提升品牌知名度外，透過多品牌經營擴大主要客群的接觸面將是未來發展重點之一。

(八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

子公司美而快實業股份有限公司於蘇澳購地自建之物流園區第一期工程已於108年取得使用執照，109年第二季完成整合本集團服飾電商物流倉庫，降低倉儲物流成本，並提升出貨效率。該園區第二期工程於109年第二季動土興建預計110年完工使用，將興建為服飾設計中心，完工啟用後，該園區將成為流行服飾設計、剪裁、倉儲物流、展示為一體，

並結合餐飲服務，結合觀光產業及集團旗下合作的網紅推廣，提升本集團流行服飾品牌知名度，帶動營業額成長。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

1. 進貨：107年度進貨金額超過全年度進貨總金額達百分之十者，僅兩家供應廠商，總占比為31%，其中一家為關係人；108年仍持續導入新供應商，分散貨源，至108年已無供貨超過10%之供應商。
2. 銷貨：本公司合併營業收入佔10%以上客戶(不含關係人)之銷售金額於民國108年度及107年度分別佔本公司銷貨淨額之23.79%及35.97%。大客戶銷貨收入下降主要係受中美貿易戰之影響，而銷售淨額比率下降，另本公司108年第四季合併美而快實業(股)公司，電商屬於消費性零售市場，客戶群高度分散，且屬於預收貨款或貨到付款模式，因此債信風險低。電子事業群客戶為賒銷交易，為了降低交易信用風險，本公司定期持續評估該等客戶財務狀況及其應收帳款之回收可能性，並提列適當備抵呆帳，目前朝少量多樣之利基型產品接單，維持一定獲利。

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：

藤美資本管理顧問(股)公司於107年5月3日至107年5月22日以公開收購方式取得本公司股權17,800,000 股，佔本公司已發行股數61.81% ，成為本公司持股達10%以上之大股東。藤美資本管理顧問股份有限公司與本公司屬不同產業，除本公司現有經營之電路板業業務再加入新引進電子商務業務，得以多角化之經營擴展公司營運規模，提升股東權益，以期本公司之永續發展。

(十一)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：

本公司處在於變化快速的產業結構中，面對快速的科技進步與產業消長，從整個產業的大勢看來積極尋求本業以外的第二核心產業，才是迅速提高公司競爭力、提升獲利能力以及達成本公司轉型與企業成長的目標。藤美資本管理顧問股份有限公司屬於穩定成長之網路電商產業活躍於網路交易世界，透過此次的被收購，本公司除了有營運資金的挹注外亦擴大公司營運規模，因此對於此次的被收購本公司已對此異業結合之未來發展做了長遠計畫與整體考量，被併購後公司會積極用心整合雙邊企業文化，做好人力資源管理，並且因應產業外部環境的變化適時調整雙軌並進的營運計畫，應是得以發揮併購所產生之綜效。

(十二)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無。

(十三)其他重要風險及因應措施-資安風險評估：

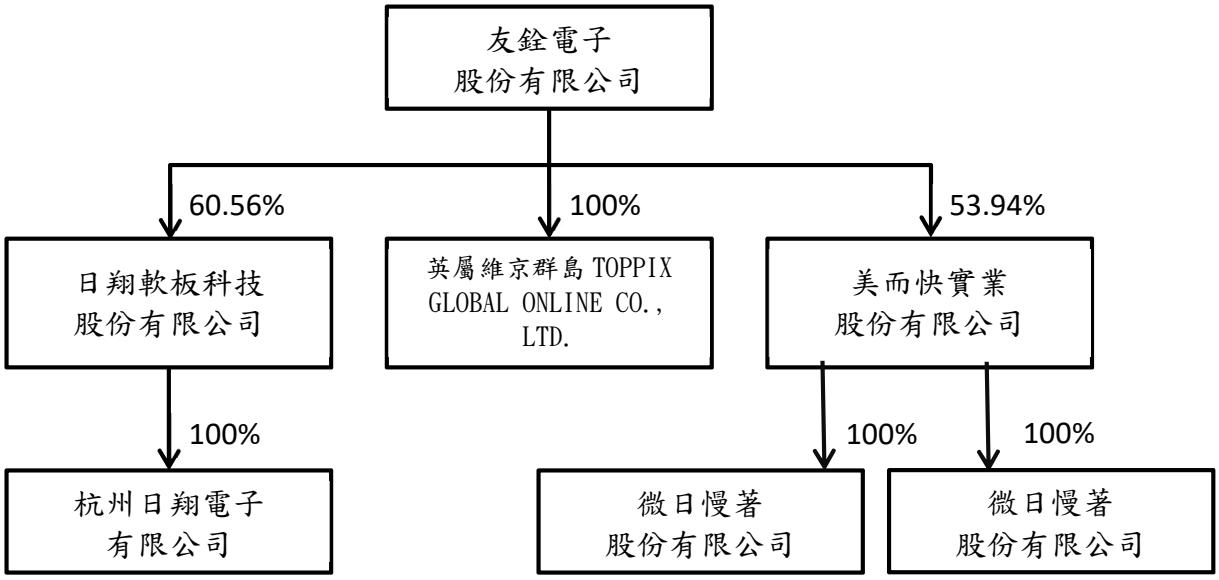
本公司從網路安全、系統維護乃至於個人電腦USB插槽使用皆有一系列的規範與限制，108年度並無影響公司營運之資安事件。

七、其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料：

(一)關係企業組織圖



註：本公司已於109年01月20日為增資換股基準日，發行34,000,000股取得美而快實業25.02%股權，截至年報刊印日止，共取得美而快53.94%股權。

(二)各關係企業基本資料：

單位：仟股/仟元，109年05月31日

企業名稱	地址	持股比率	持有股數	投資金額	主要營業項目
日翔軟板科技股份有限公司	桃園市興邦路34號	60.56%	12,282	167,204	印刷電路板相關之生產製造及進出口貿易業務
杭州日翔電子有限公司	杭州經濟技術開發區16号大街33號4幢	60.56%	-	23,260	印刷電路板相關之生產製造及進出口貿易業務
英屬維京群島TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD.	英屬維京群島	100.00%	-	82,200	控股公司
美而快實業股份有限公司	臺北市南港區南港路3段47巷8號1樓	53.94%	8,149	295,479	服飾業電子商務平台
微日慢著股份有限公司	臺北市南港區南港路3段47巷2號1樓	100.00%	10,092	102,779	服飾業電子商務平台
薩摩亞	薩摩亞	100.00%		2,940	投資控股

The Things Investment Co. Ltd.					

(三)依公司法第 369 條之 3 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：不適用

(四)公司整體關係企業經營所涵蓋之行業及各關係企業所經營業務之關聯性：製造、電商

(五)各關係企業董事、監察人及經理人資料

單位：仟股/仟元，108 年 5 月 31 日

企業名稱	職稱	姓名或代表人	股數	持股比率
日翔軟板科技股份有限公司	董事長 總經理 董事 董事 監察人	友銓電子(股)公司代表人：呂永美 宋家庭 友銓電子(股)公司代表人：宋家庭 GOOD FRIEND (H.K) CORPORATION：陳慶昌 吳惠芬	12,282	60.56%
杭州日翔電子有限公司	董事長 總經理 董事 董事 監察人	宋家庭 宋家庭 黃威翌 陳慶昌 吳惠芬	-	60.56%
英屬維京群島 TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD	董事 董事 董事	友銓電子(股)公司代表人：王孝傑 友銓電子(股)公司代表人：王俊凱 友銓電子(股)公司代表人：王明芳	-	100.00%
美而快實業股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	三美投資(股)公司代表人：廖承豪 王志仁 王孝傑 王俊凱 陳姿均	8,149	28.92%
微日慢著股份有限公司	董事長 董事 董事董事 監察人	美而快實業(股)公司代表人：魏美惠 美而快實業(股)公司代表人：楊雅筑 美而快實業(股)公司代表人：魏美娟 美而快實業(股)公司代表人：林郁萍	10,092	100.00%
薩摩亞 The Things Investment Co. Ltd.	董事 董事	楊雅筑 施武宏		100.00%

(六)各關係企業營業概況

單位：新台幣仟元，108 年 12 月 31 日

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利(損)	本期損益	每股盈餘
日翔軟板科技股份有限公司	202,816	614,703	206,653	408,050	682,632	52,672	36,667	1.81
杭州日翔電子有限公司(註 1)	22,485	2,587	371	2,216	1,460	(1,522)	(3,148)	-1.49
英屬維京群島 TOPPIX GLOBAL ONLINE CO., LTD(註 2)	981	50,958	0	50,958	0	0	1,288	
美而快實業股份有限公司	151,075	1,190,154	963,812	226,342	1,054,902	31,538	22,942	1.52
微日慢著股份有限公司	100,921	125,390	41,230	84,160	161,883	(15,011)	(16,760)	-2.97
薩摩亞 The Things Investment Co. Ltd.	2,548	846	0	846	0	(703)	(703)	

註 1：杭州日翔電子有限公司原報表係以人民幣表達，設算匯率為 4.305。
註 2：英屬維京群島 TOPPIX GLOBAL ONLINE CO.,LTD 原報表係以美金表達，設算匯率為 29.98。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形: 無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充事項：無。

五、證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無

六、資訊評鑑指標揭露

公司年報是否揭露股東大會決議事項執行情形之檢討？

(一)修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案，提請　公決。

決議：本案經票決照案通過

執行情形檢討：茲遵循股東會決議通過之辦理。

(二)擬辦理私募有價證券案，提請　公決。

決議：本案經票決照案通過

執行情形檢討：茲遵循股東會決議通過之辦理。

友銓電子股份有限公司

負責人：廖承豪